

“Агробанк” АТБ  
Кенгаши йиғилишининг  
2016 йил “6” июндаги  
10/3 - сонли қарори билан  
**“ТАСДИҚЛАНГАН”**

“Агробанк” АТБ  
Бошқаруви йиғилишининг  
2016 йил “31” майдаги  
43/3 - сонли қарори билан  
**“МАЪҚУЛЛАНГАН”**

**Банкнинг 2017-2021 йилларга мўлжалланган ўрта муддатли  
БИЗНЕС-РЕЖАСИ**

**Тошкент-2016**

## Муқаддима

I боб. Умумий қоидалар.....	2
II боб. Мамлакатнинг макроиқтисодий ривожланиши ва банк секторининг таҳлили.....	3
III боб. Банкнинг ривожланиши ҳамда бизнес-режасининг 2017-2021 йилга мўлжалланган йўналишлари.....	7
IV боб. Яқуний қоидалар.....	11

Банкнинг бизнес-режаси мамлакат иқтисодиётини, шу жумладан аграр соҳани янада барқарор ривожлантириш, қишлоқ хўжалигида иқтисодий ислохотларни изчиллик билан чуқурлаштиришга қаратилган. Бунда, алоҳида эътибор фермерлик ҳаракатини молиявий қўллаб-қувватлаш, унинг моддий ва молиявий базасини мустаҳкамлаш, қишлоқ хўжалик ишлаб чиқарувчиларига қишлоқ хўжалик маҳсулотларини чуқур қайта ишловчи замонавий корхоналарни жадал барпо этиш, юқори сифатли, рақобатбардош маҳсулотларни ишлаб чиқариш бўйича замонавий технологиялар ҳамда ускуналарни татбиқ қилиш ва ички бозорни маҳаллий озиқ-овқат товарлари билан тўлдиришга йўналтирилган кенг кўламдаги банк хизматларини кўрсатиш мақсадларини камраб олишга қаратилган.

### **I боб. Умумий қоидалар**

- 1-§. Асос бўлувчи ҳужжатлар
- 2-§. Бизнес-режанинг моҳияти ва бош мақсади
- 3-§. Бизнес режадан фойдаланиш кўлами

#### **1-§. Асос бўлувчи ҳужжатлар**

1. Мазкур бизнес-режа банк фаолиятининг йўналишларидан келиб чиққан ҳолда қуйидаги меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларга асосланади:

а) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2009 йил 30 мартдаги “Агробанк” акциядорлик тижорат банкни ташкил этиш тўғрисида”ги ПҚ-1084-сонли ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг 2009 йил 31 мартдаги “Агробанк” акциядорлик тижорат банки фаолиятини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 89-сонли Қарорлари;

б) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2344-сонли Қарори;

в) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 26 октябрдаги “Тижорат банкларининг капиталлашув даражасини ошириш ва уларнинг инвестицион фаоллигини мустаҳкамлаш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2420-сонли Қарори;

г) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2009 йил 28 июлдаги “Тижорат банкларининг инвестиция лойиҳаларини молиялаштиришга йўналтириладиган узоқ муддатли кредитлари улушини кўпайтиришни рағбатлантириш борасидаги қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-1166-сонли Қарори;

д) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 6 апрелдаги “Банк тизимининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва унинг инвестицион фаоллигини кучайтириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-1317-сонли Қарори;

е) банк тизимини тартибга солувчи ва мувофиқлаштирувчи Ўзбекистон Республикасининг қонунлари, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари, Марказий банкнинг амалдаги меъёрий ҳужжатлари ва банкнинг ички меъёрий ҳужжатлар.

## **2-§. Бизнес-режанинг моҳияти ва бош мақсади**

2. Бизнес-режа банкнинг барча сиёсатларини умумлаштирган ҳолда уларнинг асосий мақсади ва вазифаларидан келиб чиқиб, банкнинг келгусидаги ривожланиш стратегияси ҳамда тактикасини белгилаб беради.

3. Банкнинг бош мақсади – республиканинг барча ҳудудларини қамраб олувчи кўп филиалли банк бўлгани ҳолда, ўз миқдорларига замонавий банк хизматларини кўрсатувчи ва барқарор молиявий фаолиятни юритувчи универсал банк сифатида ўз мавқеини доимий мустақамлаб боришдан иборатдир.

## **3-§. Бизнес-режадан фойдаланиш кўлами**

4. Мазкур бизнес-режа банк фаолияти асосий кўрсаткичларининг ҳисоб-китобларини ўз ичига олади ва банкнинг келгусидаги ривожланиш йўналишлари ҳамда вазифаларини умумлаштирувчи асосий ҳужжат бўлиб ҳисобланади.

Шунингдек, бизнес-режа банкнинг ликвидлилик ва даромадлилик кўрсаткичлари ўртасидаги мувозанатни сақлаш, таваккалчиликларни бошқариш, банкнинг рақобатдошлик даражасини ошириб бориш ҳамда бошқа шу каби тадбирларни таъминлашга қаратилган.

5. Бизнес-режадан банк Бошқаруви фойдаланади ва банкнинг 2017-2021 йилга мўлжалланган асосий фаолият йўналишларини ўз ичига қамраб олган ҳолда Марказий аппаратнинг таркибий тузилмалари, ҳудудий бошқармалар ҳамда тасарруфларидаги филиаллар томонидан ижро этилиши мажбурий ҳисобланади.

## **II боб. Мамлакатнинг макроиқтисодий ривожланиши ва банк секторининг таҳлили**

1-§. Мамлакат ривожланишининг макроиқтисодий кўрсаткичлари

2-§. Банкнинг жорий молиявий ҳолатининг таҳлили

### 3-§. Банкнинг банк секторидаги маъқеи ва рақобатдошлик имкониятлари

#### 1-§. Мамлакат ривожланишининг макроиқтисодий кўрсаткичлари

6. Ўтган давр мобайнида мамлакат макроиқтисодий кўрсаткичларининг барқарор ўсиши таъминланди. Хусусан, ялпи ички маҳсулотнинг ўсиши 8,0 фоизни, саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмининг ўсиши 8,0 фоизни, қишлоқ хўжалик маҳсулотлари етиштириш ҳажмининг ўсиши 6,8 фоизни, хизматлар ҳажмининг ўсиши 14,0 фоизни, қурилиш-монтаж ишлари ҳажмининг ўсиши 17,8 фоизни, чакана товар айланмаси ўсиши 15,1 фоизни ташкил этди. Давлат бюджети ялпи ички маҳсулотга нисбатан 0,1 фоиз миқдорида профицит билан ижро этилди.

Энг жиддий эътибор модернизация бўйича лойиҳаларни амалга ошириш, иқтисодиёт тармоқларини техник ва технологик жиҳатдан янгилаш, мамлакат иқтисодиётининг таркибий ўзгартиришга йўналтирилган инвестицияларни жалб қилиш борасидаги ишларга катта эътибор қаратилди. Шу мақсадлар учун 2015 йил давомида барча молиялаштириш манбалари ҳисобига 15,8 миллиард АҚШ доллари эквиваленти миқдорида инвестициялар жалб қилинди ва ўтган йилга нисбатан 9,5 фоизга ўсди. Шундан 3,3 миллиард АҚШ доллари ёки барча инвестицияларнинг 21 фоизидан кўпроғини хорижий инвестициялар ташкил этди.

Барча инвестицияларнинг 67,1 фоизи қурилиш маҳсулотлари ишлаб чиқаришга йўналтирилган. Бу эса 2015 йилда қурилиш ишларини тугатишга ва умумий қиймати 7,4 миллиард долларга тенг 158 та йирик ишлаб чиқариш объектларини таъминлашга ёрдам берди.

Қабул қилинган чора-тадбирлар туфайли кичик бизнес ва хусусий тадбиркорларнинг ялпи ички маҳсулотдаги улуши 2000 йилда 31 фоизни ташкил этган бўлса, бугунги кунга келиб 56,7 фоизни ташкил этган ҳолда 1,8 баробарга ўсганлигини кўрсатмоқда. Ҳозирги вақтда бу соҳада барча саноатнинг учдан бир қисми ва қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг 98 фоизи ишлаб чиқарилмоқда.

Таъкидлаш лозимки, 2015 йил давомида лизинг хизматлари бозори етарли барқарор суръатларда ривожланди. 2016 йил 1 январь ҳолатига Ўзбекистонда 92 та лизинг берувчилар фаолият кўрсатмоқда. Лизинг ташкилотлари томонидан 5275 тадан ортиқ лизинг операциялари амалга оширилиб, лизинг битимлари учун 722,8 млрд.сўмдан ортиқ пул маблағлари ажратилган. Жами лизинг берувчиларнинг лизинг портфели 2016 йил 1 январь ҳолатига 34573 та лизинг объектлари бўйича 1,7 трлн.сўмни ташкил этди.

Аҳоли даромадлари ҳам сезиларли даражада ўсиб, ички истеъмол талабини оширишга ёрдам берди. Хусусан, чакана товар айланмаси ҳажми бир йил мобайнида 15 фоизга ҳамда пуллик хизматлар эса 11 фоизга ошди.

Самарали чора-тадбирлар қабул қилиниши натижасида банк тизимининг кўрсаткичлари нафақат умум қабул қилинган жаҳон стандартларига жавоб беради, балки айрим йўналишлар бўйича устунлик ҳам қилади. 2015 йилда

банк тизимининг капиталлаштириш даражасини ошириш ва банкларнинг инвестицион фаоллигини мустаҳкамлаш таъминланди.

Банк тизимининг жами капитали ўтган йилга нисбатан 23,3 фоизга ўсди ва 7,8 трлн. сўмга етди. Энг муҳими, охириги 5 йил ичида ушбу кўрсаткич бутун банк тизими бўйича 2,4 баробарга ўсди. Шу билан биргаликда, банк тизимининг капитал етарлилик кўрсаткичи 2015 йил якунлари бўйича қарийб 24,0 фоизни ташкил этиб, умум қабул қилинган халқаро стандартлар меъёридан 3 баробарга кўп.

Таъкидлаш керакки, банк активлари ўтган йилга нисбатан 25,1 фоизга ошди ва 2015 йил якунлари бўйича 65,2 трлн.сўмни ташкил этди.

“Moody’s” халқаро рейтинг агентлиги мамлакатимиз банк тизимининг ривожланиш истиқболларини 6 йилдан буён “барқарор” прогнози билан баҳолаб келмоқда. Шунингдек, “Standard & Poor’s” ва “Fitch Ratings” рейтинг агентликлари ҳам банк тизимини “барқарор” деб баҳолаган.

## **2-§. Банкнинг жорий молиявий ҳолатининг таҳлили**

7.Мамлакат иқтисодий ривожланишининг устувор йўналишларидан келиб чиқиб, белгиланган вазифаларни бажариш, банкнинг капиталлашуви ва инвестициявий фаоллигини янада ошириш, иқтисодиётдаги таркибий ўзгартиришларнинг устувор йўналишларини қайта тиклаш, ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ҳамда технологик жиҳатдан янгилашга қаратилган кредитлаш ҳажмини янада кенгайтириш, янги иш ўринларини ташкил этиш бўйича изчил чоралар амалга оширилди.

Банкнинг молиявий барқарорлигини баҳоловчи кўрсаткичлардан бири бўлган активлар 2016 йилнинг 1-январь ҳолатига 3192,5 трлн. сўмни ташкил этиб, ўтган йилга нисбатан 293,4 млрд. сўмга ёки 110,1 фоизга ошди. Бунда даромад келтирадиган активлар 2436,2 млрд. сўмни ҳамда даромад келтирмайдиган активлар 756,3 млрд. сўмни ташкил этди.

Таъкидлаш лозимки, даромад келтирадиган активлар миқдори йил бошига нисбатан 230,9 млрд. сўмга, даромад келтирмайдиган активлар эса 64,2 млрд. сўмга ошган. Даромад келтирадиган активларнинг жами активлардаги улуши 75,8 фоиздан 76,0 фоизга ошган бўлса, даромад келтирмайдиган активлар бўйича 24,2 фоиздан 24,0 фоизга камайган.

Молиявий бозорнинг юридик ва жисмоний шахсларни кредитлаш сегментига активларнинг 69,4% жойлаштирилган бўлиб, кредит портфели жорий йил бошига нисбатан 15,8 фоизга ёки 302,2 млрд. сўмга ошди ҳамда 2213,4 млрд. сўмни ташкил этди.

Банк ўз капитали ҳисобидан амалга оширган инвестициялари қолдиғи ҳисобот санасига 72,5 млрд. сўмни ташкил этди ва ўтган йилга нисбатан 0,8 млрд. сўмга ёки 101 фоизга ўсди.

Иқтисодий ночор корхоналарда ишлаб чиқаришни қайта тиклаш, модернизация қилиш, техник ва технологик янгилаш ҳамда қўшимча иш ўринларини ташкил этиш мақсадида банк томонидан жами 14 та корхона банк балансига қабул қилинган. Банк балансига олинган иқтисодий ночор

корхоналарнинг барчасида ишлаб чиқариш фаолияти тикланиб, 76,6 млрд. сўмга бозор қийматида баҳоланди ва босқичма-босқич тўлаш шarti билан 80,0 млрд. сўмга салоҳиятли инвесторларга сотилди. Бугунги кунда ишлаб чиқилган бизнес-режа кўрсаткичларига асосан фаолияти тикланган корхоналарда 117,8 млрд. сўм ҳажмида маҳсулотлар ишлаб чиқарилиб, шундан 22,9 млн. АҚШ доллари экспортга йўналтирилди.

Банк томонидан кичик бизнес субъектларини қўллаб-қувватлаш мақсадида 930,6 млрд. сўм миқдорида кредитлар ажратилиб, ушбу ажратилган кредитлар ҳисобига 13,5 мингдан ортиқ янги иш ўринлари яратилди.

Банкнинг ресурс базаси 3105,7 млрд. сўмни ташкил этиб, ўтган йилга нисбатан 372,9 млрд. сўмга ёки 13.6 фоизга ошди. Бунда халқаро молия институтлари, хорижий банклар ҳамда турли жамғармалардан жалб қилинган мақсадли кредит маблағлари жами ресурс базасининг 10 фоизини ёки 317,0 млрд. сўмни ташкил этди.

Банкнинг жамланма капитали 469,7 млрд. сўм миқдорида шаклланди. Бунда банкнинг Устав капитали ҳисобот санасига 317,6 млрд. сўмни ташкил этди ва ўтган йилга нисбатан 54,1 млрд. сўмга ошди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг ПҚ-1438-сонли қарорида белгиланган вазифалар ижросини таъминлаш мақсадида аҳоли омонатлари ва хўжалик юритувчи субъектлар депозитлари қолдиғини 2011-2015 йилларда 2,5 мартага ошириш бўйича амалга оширилган ишлар натижасида 2016 йилнинг 1-январь ҳолатига жами депозитлар 1538,1 млрд. сўмни ташкил этди. Банкнинг жами депозитлари таркибида юридик шахсларнинг депозитлари 436,3 млрд. сўмни ёки 28 фоизни ҳамда аҳоли омонатлари ва пластик карточкалардаги маблағлар 1101,9 млрд. сўмни ёки 72 фоизни ташкил этди.

### **3-§. Банкнинг банк секторидаги мавқеи ва рақобатдошлик имкониятлари**

8.Иқтисодиётнинг қишлоқ хўжалик тармоғини қўллаб-қувватлаш бўйича банкнинг етакчилиги, кенг тармоқли филиаллар тизимига эгаллиги, барқарор капиталлашув даражаси ва анъанавий миқозлар базасига эгаллиги, хорижий банклар ҳамда молия институтларининг жалб этилган кредит линиялари мавжудлиги банкнинг рақобатдошлик имкониятларини кенгайтиради.

Банк мамлакат ҳудудида кенг қамровли тизимга, жумладан 13 та ҳудудий бошқарма, 177 та шаҳар-туман филиаллари ҳамда 170 та банк шохобчалари (минибанклар), 250 та маҳсус ва кўчма кассаларга эга. Банк томонидан 250 мингдан ортиқ барча мулкчилик шаклидаги юридик шахсларга ва 3 млн. 400 мингдан ортиқ жисмоний шахслардан иборат миқозларга комплекс банк хизматлари кўрсатилмоқда.

Банкнинг кенг қўламдаги чакана ва корпоратив хизматларни кўрсата олиш имкониятлари, кредит портфели ҳамда молиялаштириш базасининг

доимий кенгайтирилиши ва диверсификацияланиши мамлакатнинг банк секторида етакчи мавқени эгаллаш имкониятини бермоқда.

2015 йил якунига кўра Агробанк мамлакат банк секторида қуйидаги етакчи мавқеларни эгаллади:

а) активлар бўйича мавқеи 6, банк секторидаги улуши – 6,5%;

б) акциядорлик капитали бўйича 3, банк секторидаги улуши – 8,1%;

в) кредит портфели бўйича мавқеи 5, банк секторидаги улуши - 7,5%;

г) жалб қилинган маблағлар бўйича мавқеи 6, банк секторидаги улуши 6,4%;

д) аҳолидан жалб қилинган депозитлар бўйича мавқеи 2, банк секторидаги улуши - 14,5%.

“Moody’s” ҳамда “Fitch Ratings” халқаро рейтинг агентликлари банк фаолияти натижаларини бегиланган рейтинг шкалалари бўйича “Барқарор” истиқболи билан қайта тасдиқлади.

“Ahbor-Reyting” рейтинг агентлиги томонидан миллий кўрсаткичлар бўйича банкнинг 2014 йил якунлари фаолияти натижаларини энг юқори “uzA+” “Барқарор” истиқболи билан баҳоланди.

### **III боб. Банкнинг ривожланиши ҳамда бизнес-режасининг 2017-2021 йилга мўлжалланган устувор йўналишлари**

1-§. Банк ривожланишининг 2017-2021 йил учун белгиланган устувор йўналишлари

2-§. Банкнинг 2017-2021 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари

#### **1-§. Банк ривожланишининг 2017-2021 йил учун белгиланган устувор йўналишлари**

13. Банкнинг 2017-2021 йиллардаги фаолиятининг асосий устувор йўналишлари Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2344-сонли Қарорида ҳамда иқтисодиётнинг аграр секторини янада барқарор ривожлантириш, инқирозга қарши чоралар дастурида белгиланган вазифаларнинг бажарилишини таъминлаш, жаҳонда қабул қилинган баҳолаш кўрсаткичларининг мақбул даражасига эришиш, банкнинг инвестициявий фаоллигини кучайтириш, капиталлашув даражаси ҳамда узоқ муддатли ресурс базасини ошириш ва таваккалчиликларни бошқариш тизимини янада такомиллаштиришдан иборатдир.

14. Банк фаолиятининг устувор йўналишлари сифатида қуйидагилар белгиланади:

а) кадрлар сиёсатини кучайтириш, заҳира таркибига киритилган мутахассисларни ротация қилиш ишларини давом эттириш, ходимларни чет

эл молия институтлари ҳамда таълим муассасаларида ўқитишни фаоллаштириш, инвестиция фаолияти масалалари билан шуғулланувчи мутахассисларни қайта тайёрлаш, банк соҳасида кадрлар тайёрлаш усуллари мунтазам такомиллаштириб бориш;

б) иқтисодийга узоқ муддатли кредит қўйилмалари улушини ички манбалар ҳисобига янада ошириш, ишлаб чиқаришни модернизациялаш, техник ва технологик янгилаш, инновацион технологияларни жорий этиш асосида рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқарилишини ташкил этишга йўналтирилган банкнинг инвестициявий фаоллигини кучайтириш;

в) қишлоқ хўжалик маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи фермер хўжаликларига универсал банк хизматларини кўрсатиш, шу жумладан пахта ва ғалла маҳсулотларини қайта ишлаш, сақлаш, ташиш ҳамда сотишга ихтисослашган пахта тозалаш ва донни қайта ишлаш саноати корхоналарига кредит бериш ҳамда молиялаштириш механизмларини изчил такомиллаштириб бориш;

г) қишлоқ хўжалигидаги иқтисодий ислохотларни чуқурлаштириб бориш, фермерлик ҳаракатини янада қўллаб-қувватлаш, унинг моддий ва молиявий базасини мустаҳкамлаш, саноат ишлаб чиқариши ҳамда қурилишни янада жадал ривожлантириш, мева-сабзавот ва чорвачилик маҳсулотларини қайта ишлаш бўйича замонавий техника ҳамда технологиялар билан жиҳозланган ихчам корхоналарнинг кенг тармоғини барпо этиш;

д) ерларнинг мелиоратив ҳолатини яхшилаш, агросаноат мажмуаси тармоқларида ишлаб чиқаришни замонавийлаштириш, техник ва технологик янгилаш, илғор чет эл технологиялари ҳамда ускуналарини жалб этишга йўналтирилган фаол инвестиция сиёсатини амалга ошириш, шу асосда юқори сифатли, ички ва ташқи бозорларда рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқаришни таъминлаш, ички истеъмол бозорини маҳаллий озиқ-овқат товарлари билан тўлдириш;

е) Базель қўмитасининг халқаро стандартлари талабларига мувофиқ институционал жиҳатдан янада ривожланиши, жумладан банкнинг капиталлашув даражасини ошириш, ресурс базасини кўпайтириш, активлар сифатини яхшилаш, банк таваккалчилигининг бошқарилишини такомиллаштириш орқали унинг молиявий барқарорлиги ва ликвидлилигини ошириш;

ё) капиталлашув даражасини, шу жумладан Устав капиталини ўстириш ҳисобига ошириш, акцияларни чиқариш ва фонд бозорида жойлаштириш орқали кейинги йилларда жами капиталнинг барқарор ўсиб боришини таъминлаш;

ж) барқарор ресурс базаси ва ликвидлилигини мустаҳкамлаш мақсадида омонат ҳамда депозитларнинг янги жозибали турларини жорий этиш, субординар қарз мажбуриятларини муомалага чиқариш, кўрсатилаётган банк хизматлари доирасини кенгайтириш, жумладан муомалага чиқарилган депозит сертификатларни жойлаштириш йўли билан аҳоли ва хўжалик



юритувчи субъектларнинг бўш пул маблағларини банк айланмасига кенг жалб қилиш бўйича тизимли чора-тадбирларни қабул қилиш;

з) банкнинг инвестицион фаоллигини кучайтириш, инвестиция лойиҳаларини молиялаштиришда банкнинг иштирокини янада кенгайтириш, лойиҳаларни экспертизадан ўтказиш ва хатарларни баҳолаш тизимини такомиллаштириш, кредитлар бўйича муаммоли қарздорлик юзага келишининг олдини олиш чора-тадбирларини амалга ошириш йўли билан кредит портфели ҳажмини доимий ўсиши ҳамда сифати яхшиланиб боришини таъминлаш;

и) кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини кредитлаш ҳажмларини кенгайтириш, шунингдек кичик бизнес ҳамда хусусий тадбиркорлик субъектлари лойиҳаларини молиялаштиришни кенгайтириш мақсадида халқаро молиявий институтларининг кредит линияларини ўзлаштириш ва жалб қилинишини фаоллаштириш;

й) кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик ривожланишини молиялаш, аҳоли бандлиги ҳамда фаровонлигини оширишнинг энг муҳим воситаси сифатида банкнинг микромолиялаш хизматини кенгайтириш;

к) чет эл молия институтлари билан ҳамкорликни янада кенгайтириш ва хорижий кредит линияларини кенг жалб қилиш юзасидан янги имкониятларни очиш, нуфузли халқаро рейтинг компанияларидан банкка барқарор прогнозли рейтинглар мунтазам олинишини таъминлаш, жумладан “Fitch ratings”, “Moody’s” компаниялари рейтинг баҳоларининг мунтазам равишда янгиланиб борилишини таъминлаш;

л) корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштириш ва банк таваккалчиликларини самарали бошқариш юзасидан кенг доирадаги чора-тадбирларни амалга ошириш;

м) нақд пулсиз ҳисоб-китоблар тизимини янада ривожлантириш, пластик карточкалар билан ҳисоб-китоб қилиш кўламини ва сифатини ошириш билан боғлиқ ишларни давом эттириш, аҳолининг пластик карточкалар орқали муомала қиладиган депозитлари сонининг ошишини рағбатлантириш;

н) банк тизими бўйича умумлашган телекоммуникация тизимини яратиш, ҳисобварақлар хавфсизлигини бошқариш имконини берувчи замонавий технологияларни жорий этиш ва маълумотларни қайта ишлаш тизимини ривожлантириш, назорат ҳамда қайта ишлаш тартибини халқаро тажрибага мувофиқлаштириш йўли билан тўловлар ва пул ўтказмаларини амалга ошириш қоидаларини такомиллаштириш.

## **2-§. Банкнинг 2017-2021 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари**

15. Банк капитали. Капитал - банк фаолиятининг асосий молиявий таянчи бўлиб, банкнинг иқтисодий бошқариш воситасидир, шунингдек ундан омонатчилар манфаатларини ҳимоя қилувчи ҳамда банк фаолияти ривожини таъминловчи манба сифатида фойдаланилади.

Банк умумий капиталини 2017-2021 йиллар давомида 456,2 млрд. сўмга ошириб, 999,6 млрд. сўмга етказишни кўзда тутган ҳолда унинг етарлилиги даражасини Ўзбекистон Республикаси Марказий банки томонидан белгиланган иқтисодий меъёрлардан кам бўлмаган даражада сақланишини таъминлаш чоралари белгиланган. *(1-илова)*

Банк капиталининг кўзда тутилаётган ўсишининг асосий манбаи бўлиб, 210,0 млрд. сўм ҳажмидаги акцияларни муомалага чиқариш ва жойлаштириш ҳамда 2017-2021 йиллар давомида олинadиган фойда миқдорида шакллантириш ҳисобланади. Фойдани кўпайтиришнинг муҳим йўналиши бўлиб актив ва пасивлардан мақбул даражада фойдаланиш, хусусан кредит, инвестиция ҳамда депозит сиёсатларини самарали юритишдан иборатдир.

**16.Мажбуриятлар.** Банк умумий мажбуриятларини 2017-2021 йиллар давомида 4800,0 млрд. сўмга етказилиши кўзда тутилмоқда. Ўз навбатида, банк томонидан ушбу мажбуриятларни ўз вақтида бажариш ва жорий ликвидликни таъминлаш мақсадида банк активларининг сифат таркибини янада яхшилаш тадбирлари амалга оширилади. *(1-илова)*

Банк мажбуриятларининг 2017-2021 йиллар давомида ўз вақтида бажарилиши юзасидан аниқ чоралар кўрилади. Биринчи навбатда, корпоратив мижозларнинг пул оқимлари устидан доимий мониторинг ўрнатилади.

Бунда, банк депозитлари ҳажмининг 2017-2021 йиллар якунига қадар 3855,7 млрд. сўм миқдорида бўлиши режалаштирилмоқда. Шунингдек, муддатли ва жамғарма депозитларига маблағларни жалб қилишни янада фаоллаштириш, бунда янги жозибадор омонатлар ва жамғармали депозитларни жорий этиш орқали аҳоли омонатлари ҳамда пластик карточкалардаги маблағлар қолдиғини ошириш кўзда тутилмоқда.

**17.Активлар.** Активларнинг ҳажми ва диверсификация қилинганлик даражаси банк ҳолатига умумий баҳо берилишида асосий омиллардан бири бўлиб ҳисобланади. Активларнинг йилдан-йилга ўсиб бориш тенденцияси ҳамда унинг таркибини даромадлилик, таваккалчилик жиҳатидан мақбуллаштириш масаласига муҳим эътибор қаратилади.

Активлар ҳажмининг барқарор ўсишига эришиш мақсадида 2017-2021 йиллар якунига активлар ҳажмини 5799,6 млрд. сўмга етказиш режалаштирилган. Активларнинг ўсишида улар таркибининг мақбулликка ҳамда активлар сифатининг юқориликка катта аҳамият қаратилади. Бунда, кредит қўйилмалар қолдиғи 4848,0 млрд. сўмга етказилади. *(1-илова)*

Банк активларининг юқори даромадлилигини таъминлаш, умумий ликвидликка эришишга йўналтирилган банкнинг кредит ва инвестиция сиёсатини амалга ошириш юзасидан чоралар кўрилади.

Ўз навбатида, банк маблағларидан самарали фойдаланишнинг муҳим белгиларидан бири - бу банк умумий активлари таркибида даромад келтирмайдиган активлар улушининг мақбул даражада бўлишини таъминлаш билан биргаликда даромад келтирмайдиган активлар салмоғини камайиб бориш тенденциясининг мавжудлиги ҳисобланади.

**18.Даромадлар ва харажатлар.** Банк томонидан 2017-2021 йиллар давомида актив ва пасивларни самарали бошқариш орқали 2021 йил якунига келиб, 1433,9 млрд. сўм ҳажмида харажат амалга оширилган ҳолда 1474,2 млрд. сўм миқдорида даромад олиш, натижада ҳисобот йилини 40,2 млрд. сўм ҳажмидаги соф фойда билан яқунлаш режалаштирилган. 2017-2021 йиллар давомида жами 167,3 млрд. сўм миқдорида фойда олиш кўзда тутилган. *(2-илова)*

2021 йил якунига факторинг, кредит ва инвестициялардан олинadиган фоизли даромадлар 941,0 млрд. сўмни ташкил этиб, ўз навбатида жалб қилинган маблағларга (шу жумладан депозитлар) тўланадиган фоизли харажатлар 681,2 млрд. сўм миқдорида бўлиши режалаштирилган. Натижада, банк 259,8 млрд. сўм миқдорида соф фоизли даромадга эга бўлади.

2021 йилда олинadиган фоизсиз даромадлар ҳажми 533,2 млрд. сўмни ҳамда амалга ошириладиган фоизсиз харажатлар 114,4 млрд. сўм бўлиши режалаштирилмокда.

Шунингдек, 2017-2021 йиллар давомида банк инфратузилмасини янада такомиллаштириш ва миқдорларга сифатли хизмат кўрсатиш мақсадида замонавий ахборот технологияларини жорий этиш, филиалларда реконструкция ва капитал таъмирлаш ишларини амалга ошириш ҳамда уларнинг моддий техник базасини мустаҳкамлашга алоҳида эътибор қаратилади.

#### **IV боб. Якуний қоидалар**

1-§. Якуний қоидалар

2-§. Иловалар

#### **1-§. Якуний қоидалар**

19. Бизнес-режа банк фаолиятини тезкор бошқариш бўйича тавсифий характерга эга бўлиб, унинг асосий йўналишларини белгилайди, сиёсатларни ҳамда ҳар хил ҳисоботларни тузишда минимал шартларни кўяди.

20. Банк фаолияти кўрсаткичлари объектив сабабларга кўра амалдаги бизнес-режанинг асосий параметрларига нисбатан кескин ўзгарса, ушбу бизнес-режа параметрлари йил давомида банк Кенгаши томонидан қайта кўриб чиқилиши ва ўрнатилган тартибда тасдиқланиши лозим.

Ўз навбатида бизнес-режага умумий параметрларни сақлаган ҳолда даромадлар ва харажатлар ҳамда бошқа параметрлар доирасидаги тегишли ўзгартиришларни киритиш ваколати банк Бошқарувига берилади.

#### **2-§. Иловалар**

21. Банкнинг 2017-2021 йилга мўлжалланган ўрта муддатли Бизнес-режасига қуйидагилар илова қилинади:

- 1.Банк активларининг 2017-2021 йиллар давомида ўсиш графиги (1-илова);
- 2.Банк мажбуриятларининг 2017-2021 йиллар давомида ўсиш графиги (2-илова);
- 3.Банк умумий капиталининг 2017-2021 йиллар давомидаги ўсиш графиги (3-илова);
- 4.Банкнинг даромад ва харажатларининг 2017-2021 йиллар давомида ўсиш графиги (4-илова);