

“Агробанк” АТБ  
Бошқаруви йиғилишининг  
2015 йил 14 октябрдаги  
73/5 - сонли қарори билан  
**“МАЪҚУЛЛАНГАН”**

“Агробанк” АТБ  
Кенгаши йиғилишининг  
2015 йил 1 декабрдаги  
21/2 - сонли қарори билан  
**“ТАСДИҚЛАНГАН”**

Банкнинг 2016 йилга мўлжалланган  
**Бизнес-режаси**

**Тошкент-2015**

## Муқаддима

I боб. Умумий қоидалар.....	2
II боб. Мамлакатнинг макроиқтисодий ривожланиши ва банк секторининг таҳлили.....	3
III боб. Банкнинг ривожланиши ҳамда бизнес-режасининг 2016 йилга мўлжалланган йўналишлари.....	7
IV боб. Яқуний қоидалар.....	11

Банкнинг бизнес-режаси мамлакат иқтисодиётини, шу жумладан аграр соҳани янада барқарор ривожлантириш, қишлоқ хўжалигида иқтисодий ислохотларни изчиллик билан чуқурлаштиришга қаратилган. Бунда, алоҳида эътибор фермерлик ҳаракатини молиявий қўллаб-қувватлаш, унинг моддий ва молиявий базасини мустаҳкамлаш, қишлоқ хўжалик ишлаб чиқарувчиларига қишлоқ хўжалик маҳсулотларини чуқур қайта ишловчи замонавий корхоналарни жадал барпо этиш, юқори сифатли, рақобатбардош маҳсулотларни ишлаб чиқариш бўйича замонавий технологиялар ҳамда ускуналарни татбиқ қилиш ва ички бозорни маҳаллий озиқ-овқат товарлари билан тўлдиришга йўналтирилган кенг кўламдаги банк хизматларини кўрсатиш мақсадларини камраб олишга қаратилган.

### **I боб. Умумий қоидалар**

- 1-§. Асос бўлувчи ҳужжатлар
- 2-§. Бизнес-режанинг моҳияти ва бош мақсади
- 3-§. Бизнес режадан фойдаланиш кўлами

### **1-§. Асос бўлувчи ҳужжатлар**

1. Мазкур бизнес-режа банк фаолиятининг йўналишларидан келиб чиққан ҳолда қуйидаги меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларга асосланади:

а) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2009 йил 30 мартдаги “Агробанк” акциядорлик тижорат банкни ташкил этиш тўғрисида”ги ПҚ-1084-сонли ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг 2009 йил 31 мартдаги “Агробанк” акциядорлик тижорат банки фаолиятини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 89-сонли Қарорлари;

б) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2344-сонли Қарори;

в) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2009 йил 28 июлдаги “Тижорат банкларининг инвестиция лойиҳаларини молиялаштиришга йўналтириладиган узоқ муддатли кредитлари улушини кўпайтиришни рағбатлантириш борасидаги кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-1166-сонли Қарори;

г) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 6 апрелдаги “Банк тизимининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва унинг инвестицион фаоллигини кучайтириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-1317-сонли Қарори;

д) банк тизимини тартибга солувчи ва мувофиқлаштирувчи Ўзбекистон Республикасининг қонунлари, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари, Марказий банкнинг амалдаги меъёрий ҳужжатлари ва банкнинг ички меъёрий ҳужжатларига.

## **2-§. Бизнес-режанинг моҳияти ва бош мақсади**

2. Бизнес-режа банкнинг барча сиёсатларини умумлаштирган ҳолда уларнинг асосий мақсади ва вазифаларидан келиб чиқиб, банкнинг келгусидаги ривожланиш стратегияси ҳамда тактикасини белгилаб беради.

3. Банкнинг бош мақсади – республиканинг барча ҳудудларини қамраб олувчи кўп филиалли банк бўлгани ҳолда, ўз миқдорларига замонавий банк хизматларини кўрсатувчи ва барқарор молиявий фаолиятни юритувчи универсал банк сифатида ўз мавқеини доимий мустаҳкамлаб боришдан иборатдир.

## **3-§. Бизнес-режадан фойдаланиш кўлами**

4. Мазкур бизнес-режа банк фаолияти асосий кўрсаткичларининг ҳисоб-китобларини ўз ичига олади ва банкнинг келгусидаги ривожланиш йўналишлари ҳамда вазифаларини умумлаштирувчи асосий ҳужжат бўлиб ҳисобланади.

Шунингдек, бизнес-режа банкнинг ликвидлилик ва даромадлилик кўрсаткичлари ўртасидаги мувозанатни сақлаш, таваккалчиликларни бошқариш, банкнинг рақобатдошлик даражасини ошириб бориш ҳамда бошқа шу каби тадбирларни таъминлашга қаратилган.

5. Бизнес-режадан банк Бошқаруви фойдаланади ва банкнинг 2016 йилга мўлжалланган асосий фаолият йўналишларини ўз ичига қамраб олган ҳолда Марказий аппаратнинг таркибий тузилмалари, ҳудудий бошқармалар ҳамда тасарруфларидаги филиаллар томонидан ижро этилиши мажбурий ҳисобланади.

## **II боб. Мамлакатнинг макроиктисодий ривожланиши ва банк секторининг таҳлили**

1-§. Мамлакат ривожланишининг макроиктисодий кўрсаткичлари

2-§. Банкнинг жорий молиявий ҳолатининг таҳлили

3-§. Банкнинг банк секторидаги мавқеи ва рақобатдошлик имкониятлари

### **1-§. Мамлакат ривожланишининг макроиктисодий кўрсаткичлари**

6. Жорий йилнинг ўтган даври мобайнида мамлакатимизда макроиктисодий кўрсаткичлар барқарор ўсиши таъминланиб, Ялпи ички маҳсулотнинг ўсиши 8,1 фоизни, саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмининг ўсиши 8,1 фоизни, қишлоқ хўжалик маҳсулотлари етиштириш ҳажмининг ўсиши 6,5 фоизни, хизматлар ҳажмининг ўсиши 13,1 фоизни, қурилиш ишлари ҳажмининг ўсиши 18,0 фоизни, чакана савдо айланмаси ўсиши 14,8 фоизни ташкил этди. Давлат бюджети Ялпи ички маҳсулотга нисбатан 0,2 фоиз миқдорида профицит билан ижро этилди. Инфляция даражаси прогноз кўрсаткичларидан ортиқ бўлмади.

Жорий йилнинг биринчи ярим йиллиги давомида ўзлаштирилган инвестициялар ҳажми 9,8 фоизга ўсиши натижасида 16 трлн. сўмдан ошди. Шунингдек, тижорат банклари томонидан инвестицион мақсадларга ажратилган кредитлар 1,2 баробарга ҳамда тўғридан-тўғри жалб қилинган хорижий инвестициялар 11 фоизга ўсди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 26 ноябрдаги ПҚ-1438-сонли қарорининг ижросини таъминлаш бўйича амалга оширилган ишлар натижасида тижорат банкларининг жами капитали ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 24,1 фоизга ўсиб, 7,2 трлн. сўмга етди.

Шу билан биргаликда, тижорат банкларининг жами активлари 59,5 трлн. сўмни ташкил этиб, ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 24,1 фоизга ўсди. Аҳоли ва хўжалик субъектларидан жалб қилинган депозитлар миқдори эса ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 30,2 фоизга ўсгани ҳолда 31,5 трлн. сўмдан ошди.

Мамлакатимизнинг банк тизими қатъий халқаро талабларга жавоб берадиган энг барқарор тизимлардан бири сифатида фаолият кўрсатиши натижасида жорий йилнинг августида Ўзбекистон Республикаси банк тизимининг ривожланиш истиқболлари “Moody’s” халқаро рейтинг агентлиги томонидан “барқарор” деб баҳоланди ҳамда 26 та тижорат банкининг фаолияти юзасидан “Fitch ratings”, “Moody’s” ва “Standard & Poor’s” каби етакчи халқаро рейтинг компанияларнинг “барқарор” истиқболи билан рейтинг баҳолари олинди.

Тижорат банклари томонидан иқтисодиётнинг реал секторига йўналтирилган кредитлар миқдори ўтган йилга нисбатан 31 фоизга ошиб, 37,5 трлн. сўмга етди. Шу билан биргаликда инвестициявий мақсадларга йўналтирилган кредитлар ўтган йилга нисбатан 1,2 баробарга ўсиши натижасида 5,0 трлн. сўмни ташкил этди.

Тижорат банкларида капиталнинг етарлилик кўрсаткичи 24,3 фоизни ташкил этиши натижасида Базель қўмитаси томонидан белгиланган энг кам 8 фоизлик меъёрдан 3 баробарга ошди. Ликвидлилик кўрсаткичи эса 64 фоиздан юқори бўлиб, халқаро амалиётда қабул қилинган энг кам меъёрдан 2 баробарга кўп.

Банклар томонидан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига ажратилган кредитлар миқдори ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 1,3 баробарга кўпайиб, ҳисобот санасига 6,4 трлн. сўмни ташкил

этди. Шу билан биргаликда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига ажратилган микрокредитлар ҳам 1,3 баробарга ошиб, 1,4 трлн. сўмдан ошди. Шу жумладан, тадбиркор аёлларни молиявий кўллаб-қувватлаш мақсадида банклар томонидан уларга ажратилган кредитлар миқдори ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 1,3 баробарга ошган ҳолда 686 млрд. сўмга етди.

Жорий йилда коллеж битирувчилари ҳисобланган тадбиркорларнинг бизнес лойиҳаларини молиялаштиришга ажратилган кредитлар миқдори ҳам ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 1,7 баробарга ошган ҳолда 133,2 млрд. сўмни ташкил этди.

## **2-§. Банкнинг жорий молиявий ҳолатининг таҳлили**

7. Мамлакатимизда амалга оширилаётган иқтисодий ислохотларнинг устувор йўналишларидан келиб чиқиб, белгиланган вазифаларни бажариш, банкнинг капиталлашуви ва инвестициявий фаоллигини янада ошириш, иқтисодиётдаги таркибий ўзгартиришларнинг устувор йўналишларини қайта тиклаш, ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ҳамда технологик жиҳатдан янгилашга қаратилган кредитлаш ҳажмини янада кенгайтириш, янги иш ўринларини ташкил этиш бўйича изчил чоралар амалга оширилди.

Банкнинг молиявий барқарорлигини баҳоловчи кўрсаткичлардан бири бўлган активлар 2015 йилнинг 1 октябрь ҳолатига 3989,4 млрд. сўмни ташкил этиб, йил бошига нисбатан 1079,7 млрд. сўмга ёки 137,0 фоизга ошди. Жами активлар таркибида даромад келтирадиган активлар 3220,9 млрд. сўмни ёки 80,7 фоизни ва даромад келтирмайдиган активлар 768,5 млрд. сўмни ёки 19,3 фоизни ташкил этди.

Банк активлари таркибида юқори ликвидли активларнинг салмоғи ҳисобот санасида 12,4 фоизни ёки 494,9 млрд. сўмни ташкил этиб, йил бошига нисбатан 7,4 млрд. сўмга кўпайди.

Молиявий бозорнинг юридик ва жисмоний шахсларни кредитлаш сегментига активларнинг 73% жойлаштирилган бўлиб, кредит портфели жорий йил бошига нисбатан 52,5%га ёки 1006,4 млрд. сўмга ошди ҳамда 2923,2 млрд. сўмни ташкил этди.

Жорий йилнинг 9 ойи давомида иқтисодиётнинг турли соҳаларидаги тадбирларни молиялаштиришга жами 2373 млрд. сўм, шундан банкнинг ўз маблағлари ҳисобидан 1174 млрд. сўм кредитлар ажратилди.

Банкнинг ўз капитали ҳисобидан амалга оширилган инвестициялари қолдиғи ҳисобот санасига 69,7 млрд. сўмни ташкил этди.

Ҳисобот йилининг 9 ойида ажратилган инвестицион кредитлар миқдори 528,7 млрд. сўмни ташкил этиб, ўтган йилга нисбатан 132% га ўсди. Ушбу кредитларнинг 127,9 млрд. сўми (24%) саноатга, 204,8 млрд. сўми (39%) кишлоқ хўжалиги, 27,9 млрд. сўми (5%) қурилиш ва транспорт, 83,6 млрд. сўми (16%) моддий-техник таъминот, 84,4 млрд. сўми (16%) иқтисодиётнинг бошқа соҳаларига йўналтирилди.

Кредит портфелида жами инвестицион кредитлар қолдиғи 1404 млрд. сўмни ташкил қилиб, йил бошига нисбатан 328 млрд. сўмга (132%) ўсди.

Озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, етиштириладиган маҳсулотлар ҳажмини ошириш мақсадида 2015 йилнинг 9 ойи давомида 9418 та лойиҳаларга 176,7 млрд. сўм миқдорида кредитлар ажратилди. Жумладан, чорвачилик йўналишида 99,3 млрд. сўм, паррандачиликда 10,7 млрд. сўм, балиқчиликда 7,0 млрд. сўм ва асаларичиликни ривожлантириш бўйича 2,6 млрд. сўм ҳажмидаги лойиҳалар молиялаштирилди.

Ҳисобот санасига банкнинг умумий капитали 425,8 млрд. сўмни ташкил этиб, жорий йил бошига нисбатан 14,7 млрд. сўмга ёки 3,6 фоизга ошди. Бизнес-режа бўйича белгиланган параметр 83,3 фоизга бажарилди. Банк капиталининг 267,6 млрд. сўмини (63%) Устав капитали, 1,4 млрд. сўмни (0,3%) қўшимча капитал, 130,7 млрд. сўмини (30,7%) заҳира капитали ҳамда 26,1 млрд. сўмни (6%) тақсимланмаган фойда ташкил этди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг ПҚ-1438-сонли қарорида белгиланган вазифалар ижросини таъминлаш мақсадида аҳоли омонатлари ва хўжалик юритувчи субъектлар депозитлари қолдиғини 2011-2015 йилларда 2,5 мартага ошириш, шу жумладан, жорий йил давомида 30 фоизга ошириш бўйича амалга оширилган чора-тадбирлар натижасида 2015 йилнинг 1 октябрь ҳолатига жами депозитлар 1598,1 млрд. сўмни ташкил этди. Банкнинг жами депозитлари таркибида юридик шахсларнинг депозитлари 527,9 млрд. сўм ёки 33 фоизни ҳамда аҳоли омонатлари ва пластик карточкалардаги маблағлар 1070,1 млрд. сўм ёки 67 фоизни ташкил этди.

Ҳисобот санасига банкнинг ресурс базаси 3841,4 млрд. сўмни ташкил этиб, жорий йил бошига нисбатан 1108,6 млрд. сўмга ёки 28,9 фоизга ошди.

Банк ресурс базасининг 29 фоизини ёки 1115,9 млрд. сўмини турли маҳаллий жамғармалар, халқаро молия институтлари ва хорижий банклардан жалб қилинган мақсадли кредит ресурслари ташкил этмоқда.

Жорий йилнинг ўтган даври мобайнида банкнинг жами олган даромадлари 443,5 млрд. сўмни ташкил этиб, ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 42,3 млрд. сўмга ёки 110,5 фоизга ошди. Шунингдек, жами 426,4 млрд. сўм миқдорда харажатлар амалга оширилган бўлиб, ушбу кўрсаткич ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 9,5 фоизга ёки 37,0 млрд. сўмга кўп.

2015 йил 1 октябрь ҳолатига банк бўйича олинган фойда 17,1 млрд. сўм миқдорида шаклланган бўлиб, ўтган йилга нисбатан 5,3 млрд. сўмга ошди.

### **3-§. Банкнинг банк секторидаги мавқеи ва рақобатдошлик имкониятлари**

8.Иқтисодиётнинг аграр тармоғини қўллаб-қувватлаш бўйича банкнинг етакчилиги, кенг тармоқли филиаллар тизими, барқарор капиталлашув даражаси ва анъанавий мижозлар базасига эгаллиги, хорижий банклар ҳамда молия институтларининг жалб этилган кредит линиялари мавжудлиги банкнинг рақобатдошлик имкониятларини янада оширди.

Банк мамлакат ҳудудида кенг қамровли тизимга, жумладан 13 та ҳудудий бошқарма, 183 та филиал ҳамда 271 та банк шохобчалари (минибанклар), 205 та махсус ва кўчма кассаларга эга. Банк томонидан 215 мингдан ортиқ барча мулкчилик шаклидаги юридик шахсларга ва 2,9 млн.дан ортиқ жисмоний шахслардан иборат мижозларга комплекс банк хизматлари кўрсатилмоқда.

9.Банкнинг кенг кўламдаги чакана ва корпоратив хизматларни кўрсата олиш имкониятлари, кредит портфели ҳамда молиялаштириш базасининг доимий кенгайтирилиши ва диверсификацияланиши мамлакатнинг банк секторида етакчи мавқени эгаллаш имкониятини бермоқда.

10.“Ahbor-Reyting” рейтинг агентлигининг 2015 йил II чорак якунига кўра Агробанк мамлакат банк секторида қуйидаги етакчи мавқеларни эгаллаган:

- а)активлар бўйича 3 ўрин, банк секторидаги улуши – 9,0%;
- б)акциядорлик капитали бўйича 3 ўрин, банк секторидаги улуши – 8,1%;
- в)кредит портфели бўйича 3 ўрин, банк секторидаги улуши - 10,8%;
- г)жалб қилинган маблағлар бўйича 3 ўрин, банк секторидаги улуши - 9,7%;
- д)аҳолидан жалб қилинган депозитлар бўйича 2 ўрин, банк секторидаги улуши - 16,1%.

11.“Moody’s” ҳамда “Fitch Ratings” халқаро рейтинг агентликлари банк фаолияти натижаларини бегиланган рейтинг шкалалари бўйича “Барқарор” истиқболи билан қайта тасдиқланди.

12.“Ahbor-Reyting” рейтинг агентлиги томонидан миллий кўрсаткичлар бўйича банкнинг 2014 йил якунлари фаолияти натижалари “uzA+” “Барқарор” истиқболи билан баҳоланди.

### **III боб. Банкнинг ривожланиши ҳамда бизнес-режасининг 2016 йилга мўлжалланган устувор йўналишлари**

1-§.Банк ривожланишининг 2016 йил учун белгиланган устувор йўналишлари

2-§.Банкнинг 2016 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари

#### **1-§. Банк ривожланишининг 2016 йил учун белгиланган устувор йўналишлари**

13.Банкнинг 2016 йил фаолиятининг асосий устувор йўналишлари Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2344-сонли Қарорида ҳамда иқтисодиётнинг аграр секторини янада барқарор ривожлантириш, инқирозга қарши чоралар дастурида белгиланган

вазифаларнинг бажарилишини таъминлаш, жаҳонда қабул қилинган баҳолаш кўрсаткичларининг мақбул даражасига эришиш, банкнинг инвестициявий фаоллигини кучайтириш, капиталлашув даражаси ҳамда узоқ муддатли ресурс базасини ошириш ва таваккалчиликларни бошқариш тизимини янада такомиллаштиришдан иборатдир.

14. Банк фаолиятининг устувор йўналишлари сифатида қуйидагилар белгиланади:

а) кадрлар сиёсатини кучайтириш, заҳира таркибига киритилган мутахассисларни ротация қилиш ишларини давом эттириш, ходимларни чет эл молия институтлари ҳамда таълим муассасаларида ўқитишни фаоллаштириш, инвестиция фаолияти масалалари билан шуғулланувчи мутахассисларни қайта тайёрлаш, банк соҳасида кадрлар тайёрлаш усулларини мунтазам такомиллаштириб бориш;

б) иқтисодийга узоқ муддатли кредит қўйилмалари улушини ички манбалар ҳисобига янада ошириш, ишлаб чиқаришни модернизациялаш, техник ва технологик янгилаш, инновацион технологияларни жорий этиш асосида рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқарилишини ташкил этишга йўналтирилган банкнинг инвестициявий фаоллигини кучайтириш;

в) қишлоқ хўжалик маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи фермер хўжаликларига универсал банк хизматларини кўрсатиш, шу жумладан пахта ва ғалла маҳсулотларини қайта ишлаш, сақлаш, ташиш ҳамда сотишга ихтисослашган пахта тозалаш ва донни қайта ишлаш саноати корхоналарига кредит бериш ҳамда молиялаштириш механизмларини изчил такомиллаштириб бориш;

г) қишлоқ хўжалигидаги иқтисодий ислохотларни чуқурлаштириб бориш, фермерлик ҳаракатини янада қўллаб-қувватлаш, унинг моддий ва молиявий базасини мустаҳкамлаш, саноат ишлаб чиқариши ҳамда қурилишни янада жадал ривожлантириш, мева-сабзавот ва чорвачилик маҳсулотларини қайта ишлаш бўйича замонавий техника ҳамда технологиялар билан жиҳозланган ихчам корхоналарнинг кенг тармоғини барпо этиш;

д) ерларнинг мелиоратив ҳолатини яхшилаш, агросаноат мажмуаси тармоқларида ишлаб чиқаришни замонавийлаштириш, техник ва технологик янгилаш, илғор чет эл технологиялари ҳамда ускуналарини жалб этишга йўналтирилган фаол инвестиция сиёсатини амалга ошириш, шу асосда юқори сифатли, ички ва ташқи бозорларда рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқаришни таъминлаш, ички истеъмол бозорини маҳаллий озиқ-овқат товарлари билан тўлдириш;

е) Базель қўмитасининг халқаро стандартлари талабларига мувофиқ институционал жиҳатдан янада ривожланиш, жумладан банкнинг капиталлашув даражасини ошириш, ресурс базасини кўпайтириш, активлар сифатини яхшилаш, банк таваккалчилигининг бошқарилишини такомиллаштириш орқали унинг молиявий барқарорлиги ва ликвидлигини ошириш;



ё) капиталлашув даражасини, шу жумладан Устав капиталини ўстириш ҳисобига ошириш, акцияларни чиқариш ва фонд бозорида жойлаштириш орқали кейинги йилда жами капиталнинг ҳажмини 15 фоиздан кам бўлмаган даражада ўсишини таъминлаш;

ж) барқарор ресурс базаси ва ликвидлигини мустаҳкамлаш мақсадида омонат ҳамда депозитларнинг янги жозибали турларини жорий этиш, кўрсатилаётган банк хизматлари доирасини кенгайтириш, жумладан муомалага чиқарилган депозит сертификатларни жойлаштириш йўли билан аҳоли ва хўжалик юритувчи субъектларнинг бўш пул маблағларини банк айланмасига кенг жалб қилиш бўйича тизимли чора-тадбирларни қабул қилиш;

з) банкнинг инвестицион фаоллигини кучайтириш, инвестиция лойиҳаларини молиялаштиришда банкнинг иштирокини янада кенгайтириш, лойиҳаларни экспертизадан ўтказиш ва хатарларни баҳолаш тизимини такомиллаштириш, кредитлар бўйича муаммоли қарздорлик юзага келишининг олдини олиш чора-тадбирларини амалга ошириш йўли билан кредит портфели ҳажмини доимий ўсиши ҳамда сифати яхшиланиб боришини таъминлаш;

и) кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини кредитлаш ҳажмларини кенгайтириш, шунингдек кичик бизнес ҳамда хусусий тадбиркорлик субъектлари лойиҳаларини молиялаштиришни кенгайтириш мақсадида халқаро молиявий институтларининг кредит линияларини ўзлаштириш ва жалб қилинишини фаоллаштириш;

й) кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик ривожланишини молиялаш, аҳоли бандлиги ҳамда фаровонлигини оширишнинг энг муҳим воситаси сифатида банкнинг микромолиялаш хизматини кенгайтириш;

к) чет эл молия институтлари билан ҳамкорликни янада кенгайтириш ва хорижий кредит линияларини кенг жалб қилиш юзасидан янги имкониятларни очиш, нуфузли халқаро рейтинг компанияларидан банкка барқарор прогнозли рейтинглар мунтазам олиншини таъминлаш, жумладан “Fitch ratings”, “Moody’s” компаниялари рейтинг баҳоларининг мунтазам равишда янгиланиб борилишини таъминлаш;

л) корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштириш ва банк таваккалчиликларини самарали бошқариш юзасидан кенг доирадаги чора-тадбирларни амалга ошириш;

м) нақд пулсиз ҳисоб-китоблар тизимини янада ривожлантириш, пластик карточкалар билан ҳисоб-китоб қилиш кўламини ва сифатини ошириш билан боғлиқ ишларни давом эттириш, аҳолининг пластик карточкалар орқали муомала қиладиган депозитлари сонининг ошишини рағбатлантириш;

н) банк тизими бўйича умумлашган телекоммуникация тизимини яратиш, ҳисобварақлар хавфсизлигини бошқариш имконини берувчи замонавий технологияларни жорий этиш ва маълумотларни қайта ишлаш тизимини ривожлантириш, назорат ҳамда қайта ишлаш тартибини халқаро

тажрибага мувофиқлаштириш йўли билан тўловлар ва пул ўтказмаларини амалга ошириш қоидаларини такомиллаштириш.

## **2-§. Банкнинг 2016 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари**

**15.Банк капитали.** Капитал - банк фаолиятининг асосий молиявий таянчи бўлиб, банкнинг иқтисодий бошқариш воситасидир, шунингдек ундан омонатчилар манфаатларини ҳимоя қилувчи ҳамда банк фаолияти ривожини таъминловчи манба сифатида фойдаланилади.

Банк умумий капиталини 2016 йил давомида 73,9 млрд. сўмга ошириб, 547,0 млрд. сўмга етказишни кўзда тутган ҳолда унинг етарлилиги даражасини Ўзбекистон Республикаси Марказий банки томонидан белгиланган иқтисодий меъёрлардан кам бўлмаган даражада сақланишини таъминлаш чоралари белгиланган.*(1-илова)*

Банк капиталининг кўзда тутилаётган ўсишининг асосий манбаи бўлиб, 50,0 млрд. сўм ҳажмидаги акцияларни муомалага чиқариш ва жойлаштириш ҳамда олинган фойдани 23,0 млрд. сўм миқдорида шакллантириш ҳисобланади. Фойдани кўпайтиришнинг муҳим йўналиши бўлиб актив ва пасивлардан мақбул даражада фойдаланиш, хусусан кредит, инвестиция ҳамда депозит сиёсатларини самарали юритишдан иборатдир.

**16.Мажбуриятлар.** Банк умумий мажбуриятларини 2016 йил давомида 3075,6 млрд. сўмга етказилиши кўзда тутилмоқда. Ўз навбатида, банк томонидан ушбу мажбуриятларни ўз вақтида бажариш ва жорий ликвидликни таъминлаш мақсадида банк активларининг сифат таркибини янада яхшилаш тадбирлари амалга оширилади.*(1-илова)*

Банк мажбуриятларининг 2016 йил давомида ўз вақтида бажарилиши юзасидан аниқ чоралар кўрилади. Биринчи навбатда, корпоратив миқдорларнинг пул оқимлари устидан доимий мониторинг ўрнатилади.

Бунда, банк депозитлари ҳажмининг 2016 йил якунига қадар 1989,7 млрд. сўм миқдорида бўлиши режалаштирилмоқда. Шунингдек, жамғарма депозитларига маблағларни жалб қилишни янада фаоллаштириш, бунда янги жозибадор омонатлар ва жамғармали депозитларни жорий этиш орқали жами аҳоли омонатлари ҳамда пластик карточкалардаги маблағлар қолдиғини 1356,0 млрд. сўмга етказиш кўзда тутилмоқда.*(5-илова)*

**17.Активлар.** Активларнинг ҳажми ва диверсификация қилинганлик даражаси банк ҳолатига умумий баҳо берилишида асосий омиллардан бири бўлиб ҳисобланади. Активларнинг йилдан-йилга ўсиб бориш тенденцияси ҳамда унинг таркибини даромадлилик, таваккалчилик жиҳатидан мақбуллаштириш масаласига муҳим эътибор қаратилади.

Активлар ҳажмининг барқарор ўсишига эришиш мақсадида 2016 йил якунига активлар ҳажмини 3 622,6 млрд. сўмга етказиш режалаштирилган. Активларнинг ўсишида улар таркибининг мақбулликка ҳамда активлар сифатининг юқориликка катта аҳамият қаратилади. Бунда, кредит қўйилмалар қолдиғи 2621,9 млрд. сўмга етказилади.*(4-илова)*

Банк активларининг юқори даромадлилигини таъминлаш, умумий ликвидлиликка эришишга йўналтирилган банкнинг кредит ва инвестиция сиёсатини амалга ошириш юзасидан чоралар кўрилади. Ўз навбатида, банк маблағларидан самарали фойдаланишнинг муҳим белгиларидан бири - бу банк умумий активлари таркибида даромад келтирмайдиган активлар улушининг мақбул даражада бўлишини таъминлаш билан биргаликда даромад келтирмайдиган активлар салмоғини камайиб бориш тенденциясининг мавжудлиги ҳисобланади.

**18.Даромадлар ва харажатлар.** Банк томонидан 2016 йил давомида актив ва пассивларни самарали бошқариш орқали 761,3 млрд. сўм ҳажмида харажат амалга оширилган ҳолда 784,9 млрд. сўм миқдоридан даромад олиш, натижада йилни 23,0 млрд. сўм ҳажмидаги соф фойда билан яқунлаш режалаштирилган.*(2-илова)*

Бунда факторинг, кредит ва инвестициялардан олинadиган фоизли даромадлар 489,7 млрд. сўмни ташкил этиб, ўз навбатида жалб қилинган маблағларга (шу жумладан депозитлар) тўланадиган фоизли харажатлар 376,1 млрд. сўм миқдоридан бўлиши режалаштирилган. Натижада, банк 2016 йил давомида 113,6 млрд. сўм миқдоридан соф фоизли даромадга эга бўлади.

2016 йил давомида олинadиган фоизсиз даромадлар ҳажми 294,7 млрд. сўмни ҳамда амалга ошириладиган фоизсиз харажатлар 63,2 млрд. сўм бўлиши режалаштирилмоқда.

Харажатлар таркибининг 301,7 млрд. сўмини операцион харажатлар ташкил этмоқда. Операцион харажатлар таркибида банк хизматчиларининг иш ҳақиси ва улар учун қилинган бошқа харажатлар 180,1 млрд. сўмни, ижара ва таъминот харажатлари 43,2 млрд. сўмни, маъмурий харажатлар 17,8 млрд. сўмни, репрезентация ва хайрия харажатлари 9,0 млрд. сўмни, эскириш харажатлари 16,5 млрд. сўмини ҳамда суғурта ва солиқ харажатлари 31,5 млрд. сўмни ташкил этмоқда. Банкларнинг ҳар бир операциялари маълум даражада хатар билан боғлиқлиги, яъни фойда даражаси ва хатар бир-бирига тўғри мутаносиб ўсишини ҳисобга олган ҳолда активлар бўйича 14,3 млрд. сўм миқдоридан захира ташкил этилиши ҳам кўзда тутилган.

Шунингдек, 2016 йил давомида 1000 дона компьютер, 500 дона принтер, 200 дона инфокиоска, 6000 дона терминал, 1000000 дона пластик карта ва бошқа техник жиҳозлар сотиб олинishi ҳамда 19,9 млрд. сўмлик қурилиш ва таъмирлашлар амалга оширилиши режалаштирилмоқда.*(3-илова)*

#### **IV боб. Яқуний қоидалар**

1-§. Яқуний қоидалар

2-§. Иловалар

#### **1-§. Яқуний қоидалар**

19. Бизнес-режа банк фаолиятини тезкор бошқариш бўйича тавсифий характерга эга бўлиб, унинг асосий йўналишларини белгилайди, сиёсатларни ҳамда ҳар хил ҳисоботларни тузишда минимал шартларни кўяди.

20.Банк фаолияти кўрсаткичлари объектив сабабларга кўра амалдаги бизнес-режанинг асосий параметрларига нисбатан кескин ўзгарса, ушбу бизнес-режа параметрлари йил давомида банк Кенгаши томонидан қайта кўриб чиқилиши ва ўрнатилган тартибда тасдиқланиши лозим.

Ўз навбатида бизнес-режага умумий параметрларни сақлаган ҳолда даромадлар ва харажатлар ҳамда бошқа параметрлар доирасидаги тегишли ўзгартиришларни киритиш ваколати банк Бошқарувига берилади.

## **2-§. Иловалар**

21.Банкнинг 2016 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичларига доир жадваллар илова қилинади.