

“Агробанк” АТБ
Бошқаруви йиғилишининг
2016 йил 7 октябрдаги
80/3 - сонли қарори билан
“МАЪҚУЛЛАНГАН”

“Агробанк” АТБ
Кенгаши йиғилишининг
2016 йил 22 ноябрдаги
20/2 - сонли қарори билан
“ТАСДИҚЛАНГАН”

Банкнинг 2017 йилга мўлжалланган
Бизнес-режаси

Тошкент-2016

Муқаддима

I боб. Умумий қоидалар.....	2
II боб. Мамлакатнинг макроиқтисодий ривожланиши ва банк секторининг таҳлили.....	3
III боб. Банкнинг ривожланиши ҳамда бизнес-режасининг 2017 йилга мўлжалланган йўналишлари.....	7
IV боб. Яқуний қоидалар.....	11

Банкнинг бизнес-режаси мамлакат иқтисодиётини, шу жумладан аграр соҳани янада барқарор ривожлантириш, қишлоқ хўжалигида иқтисодий ислохотларни изчиллик билан чуқурлаштиришга қаратилган. Бунда, алоҳида эътибор фермерлик ҳаракатини молиявий қўллаб-қувватлаш, унинг моддий ва молиявий базасини мустаҳкамлаш, қишлоқ хўжалик ишлаб чиқарувчиларига қишлоқ хўжалик маҳсулотларини чуқур қайта ишловчи замонавий корхоналарни жадал барпо этиш, юқори сифатли, рақобатбардош маҳсулотларни ишлаб чиқариш бўйича замонавий технологиялар ҳамда ускуналарни татбиқ қилиш ва ички бозорни маҳаллий озиқ-овқат товарлари билан тўлдиришга йўналтирилган кенг кўламдаги банк хизматларини кўрсатиш мақсадларини камраб олишга қаратилган.

I боб. Умумий қоидалар

- 1-§. Асос бўлувчи ҳужжатлар
- 2-§. Бизнес-режанинг моҳияти ва бош мақсади
- 3-§. Бизнес режадан фойдаланиш кўлами

1-§. Асос бўлувчи ҳужжатлар

1. Мазкур бизнес-режа банк фаолиятининг йўналишларидан келиб чиққан ҳолда қуйидаги меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларга асосланади:

а) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2009 йил 30 мартдаги “Агробанк” акциядорлик тижорат банкни ташкил этиш тўғрисида”ги ПҚ-1084-сонли ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг 2009 йил 31 мартдаги “Агробанк” акциядорлик тижорат банки фаолиятини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 89-сонли Қарорлари;

б) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2344-сонли Қарори;

в) банк тизимини тартибга солувчи ва мувофиқлаштирувчи Ўзбекистон Республикасининг қонунлари, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари, Марказий банкнинг амалдаги меъёрий ҳужжатлари, банкнинг 2017-2027 йилларга мўлжалланган узоқ муддатли

ривожланиш стратегияси ва 2017-2021 йилларга мўлжалланган ўрта муддатли бизнес-режаси ҳамда банкнинг ички меъёрий ҳужжатларига.

2-§. Бизнес-режанинг моҳияти ва бош мақсади

2.Бизнес-режа банкнинг барча сиёсатларини умумлаштирган ҳолда уларнинг асосий мақсади ва вазифаларидан келиб чиқиб, банкнинг келгусидаги ривожланиш стратегияси ҳамда тактикасини белгилаб беради.

3.Банкнинг бош мақсади – республиканинг барча ҳудудларини қамраб олувчи кўп филиалли банк бўлгани ҳолда, ўз мижозларига замонавий банк хизматларини кўрсатувчи ва барқарор молиявий фаолиятни юритувчи универсал банк сифатида ўз мавқеини доимий мустаҳкамлаб боришдан иборатдир.

3-§. Бизнес-режадан фойдаланиш кўлами

4.Мазкур бизнес-режа банк фаолияти асосий кўрсаткичларининг ҳисоб-китобларини ўз ичига олади ва банкнинг келгусидаги ривожланиш йўналишлари ҳамда вазифаларини умумлаштирувчи асосий ҳужжат бўлиб ҳисобланади.

Шунингдек, бизнес-режа банкнинг ликвидлилик ва даромадлилик кўрсаткичлари ўртасидаги мувозанатни сақлаш, таваккалчиликларни бошқариш, банкнинг рақобатдошлик даражасини ошириб бориш ҳамда бошқа шу каби тадбирларни таъминлашга қаратилган.

5.Бизнес-режадан банк Бошқаруви фойдаланади ва банкнинг 2017 йилга мўлжалланган асосий фаолият йўналишларини ўз ичига қамраб олган ҳолда Марказий аппаратнинг таркибий тузилмалари, ҳудудий бошқармалар ҳамда тасарруфларидаги филиаллар томонидан ижро этилиши мажбурий ҳисобланади.

II боб. Мамлакатнинг макроиқтисодий ривожланиши ва банк секторининг таҳлили

1-§.Мамлакат ривожланишининг макроиқтисодий кўрсаткичлари

2-§.Банкнинг жорий молиявий ҳолатининг таҳлили

3-§.Банкнинг банк секторидаги мавқеи ва рақобатдошлик имкониятлари

1-§. Мамлакат ривожланишининг макроиқтисодий кўрсаткичлари

6.Жорий йилнинг ўтган даври мобайнида мамлакатимизда макроиқтисодий кўрсаткичлар барқарор ўсиши таъминланиб, Ялпи ички маҳсулотнинг ўсиши 7,8 фоизни, саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмининг ўсиши 6,7 фоизни, қишлоқ хўжалик маҳсулотлари етиштириш ҳажмининг ўсиши 6,8 фоизни, хизматлар ҳажмининг ўсиши 14,1 фоизни, қурилиш ишлари ҳажмининг ўсиши 17,5 фоизни, чакана савдо айланмаси ўсиши 14,1 фоизни ташкил этди. Давлат бюджети Ялпи ички маҳсулотга

нисбатан 0,1 фоиз миқдорида профицит билан ижро этилди. Инфляция даражаси 2,5 фоиздан ортиқ бўлмади.

Фаол инвестиция фаолиятини амалга ошириш, ишлаб чиқаришни техник ва технологик модернизация қилиш, транспорт ва коммуникация инфраструктурасини ривожлантириш натижасида жорий йилнинг биринчи ярим йиллиги давомида ўзлаштирилган инвестициялар ҳажми 11,8 фоизга ўсди.

Шу билан биргаликда, тижорат банкларининг жами активлари 73,4 трлн. сўмни ташкил этиб, ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 25,1 фоизга ўсди. Аҳоли ва хўжалик субъектларидан жалб қилинган депозитлар миқдори эса ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 27,7 фоизга ўсгани ҳолда 40,1 трлн. сўмдан ошди.

Капиталлаштириш даражаси эса ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 23,3 фоизга ўсиб, 8,6 трлн. сўмга етди.

Мамлакатимизнинг банк тизими қатъий халқаро талабларга жавоб берадиган энг барқарор тизимлардан бири сифатида фаолият кўрсатиши натижасида жорий йилнинг августда Ўзбекистон Республикаси банк тизимининг ривожланиш истиқболлари “Moody’s” халқаро рейтинг агентлиги томонидан “барқарор” деб баҳоланди ҳамда тижорат банкларининг фаолияти юзасидан “Fitch ratings”, “Moody’s” ва “Standard & Poor’s” каби етакчи халқаро рейтинг компаниялари ўзларининг “барқарор” истиқболи билан рейтинг баҳоларини беришди.

Тижорат банклари томонидан иқтисодиётнинг реал секторига йўналтирилган кредитлар миқдори ўтган йилга нисбатан 26,2 фоизга ошиб, 38,1 трлн. сўмга етди. Шу билан биргаликда инвестициявий мақсадларга йўналтирилган кредитлар ўтган йилга нисбатан 1,2 баробарга ўсиши натижасида 5,8 трлн. сўмни ташкил этди.

Тижорат банкларида капиталнинг етарлилик кўрсаткичи Базель кўмитаси томонидан белгиланган энг кам 8 фоизлик меъёрдан 3 баробарга ошди. Ликвидлилик кўрсаткичи эса 64,5 фоиздан юқори бўлиб, халқаро амалиётда қабул қилинган энг кам меъёрдан 2 баробарга кўп.

Банклар томонидан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига ажратилган кредитлар миқдори ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 1,3 баробарга кўпайиб, ҳисобот санасига 8,3 трлн. сўмни ташкил этди. Шу билан биргаликда, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига ажратилган микрокредитлар ҳам 30 фоизга ошиб, 1,8 млрд. сўмни ташкил этди. Шу жумладан, тадбиркор аёлларни молиявий қўллаб-қувватлаш мақсадида банклар томонидан уларга ажратилган кредитлар миқдори ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 1,3 баробарга ошган ҳолда 897,1 млрд. сўмга етди.

Жорий йилда коллеж битирувчилари ҳисобланган тадбиркорларнинг бизнес лойиҳаларини молиялаштиришга ажратилган кредитлар миқдори ҳам ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 1,3 баробарга ошган ҳолда 176,5 млрд. сўмни ташкил этди.

2-§. Банкнинг жорий молиявий ҳолатининг таҳлили

7. Мамлакатимизда амалга оширилаётган иқтисодий ислохотларнинг устувор йўналишларидан келиб чиқиб, белгиланган вазифаларни бажариш, банкнинг капиталлашуви ва инвестициявий фаоллигини янада ошириш, иқтисодиётдаги таркибий ўзгартиришларнинг устувор йўналишларини қайта тиклаш, ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ҳамда технологик жиҳатдан янгилашга қаратилган кредитлаш ҳажмини янада кенгайтириш, янги иш ўринларини ташкил этиш бўйича изчил чоралар амалга оширилди.

Банкнинг молиявий барқарорлигини баҳоловчи кўрсаткичлардан бири бўлган активлар 2016 йилнинг 1 октябрь ҳолатига 5115,4 млрд. сўмни ташкил этиб, йил бошига нисбатан 1923,0 млрд. сўмга ёки 160,0 фоизга ошди. Жами активлар таркибида даромад келтирадиган активлар 4359,3 млрд. сўмни ёки 85,0 фоизни ва даромад келтирмайдиган активлар 756,1 млрд. сўмни ёки 15,0 фоизни ташкил этди.

Банк активлари таркибида юқори ликвидли активларнинг салмоғи ҳисобот санасида 9,8 фоизни ёки 501,5 млрд. сўмни ташкил этиб, йил бошига нисбатан 62,9 млрд. сўмга кўпайди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2344-сонли Қарорига мувофиқ банкнинг капиталлашувини ошириш, ресурс базани мустаҳкамлаш, фаолиятни халқаро меъёрларга мувофиқ ташкил этиш чоралари кўрилмоқда.

Хусусан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 26 октябрдаги ПҚ-2420-сонли Қарорига кўра банк устав капитали кўшимча 100 млрд. сўмга тўлиқ шакллантирилди. Жумладан, 2016 йилнинг I ярим йиллигида Молия вазирлигининг 50,0 млрд. сўм маблағи жалб қилинди.

2016 йилнинг 1 октябрь ҳолатига банкнинг умумий капитали 534 млрд. сўм, устав капитали 368 млрд. сўмни ташкил этиб, жорий йил бошига нисбатан мос равишда 64,3 млрд. сўм (114%) ва 50 млрд. сўм (116%) га ўсди.

Банк ресурс базаси 4805 млрд. сўм, шундан жалб қилинган депозитлар 1 трлн. 891 млрд. сўмни ташкил этиб, жорий йил бошига нисбатан мос равишда 1814 млрд. сўмга (161 %) ва 353 млрд. сўмга (123%) кўпайди.

2016 йилнинг 9 ойида аҳолининг 77,3 млрд. сўмлик бўш пул маблағлари омонатларга жалб этилиб, уларнинг миқдори 1179 млрд. сўмни ташкил қилди ва йил бошига нисбатан 107 фоизга ўсди. Жисмоний шахслар учун 17 та миллий ва 3 та хорижий валютада янги омонат турлари жорий қилинди.

Хўжалик юритувчи субъектларнинг бўш пул маблағларини жалб қилишни кенгайтириш мақсадида банк томонидан 200 млрд. сўмлик депозит сертификатлари муомалага чиқарилди ва жорий йилнинг ўтган даврида

132 млрд. сўмлик депозит сертификатлар мижозлар ўртасида жойлаштирилди.

Ҳисобот санасига банк кредит қўйилмалари 4102 млрд. сўмни ташкил қилиб, 2016 йил 1 январга нисбатан 1886 млрд. сўмга ёки 185%га ошди. 2016 йилнинг 9 ойи давомида иқтисодиётнинг турли йўналишларидаги тадбирларни молиялаштиришга жами 3744 млрд. сўм, шундан банкнинг ўз маблағлари ҳисобидан 1697 млрд. сўм кредитлар ажратилди. Кредит портфелида жами инвестицион кредитлар қолдиғи 1603 млрд. сўмни ташкил этиб, жорий йил бошига нисбатан 103 млрд. сўмга (107%) ўсди.

Жорий йилнинг ўтган даври мобайнида банкнинг жами олган даромадлари 524,2 млрд. сўмни ташкил этиб, ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 80,7 млрд. сўмга ёки 118,2 фоизга ошди. Шунингдек, жами 506,8 млрд. сўм миқдорда харажатлар амалга оширилган бўлиб, ушбу кўрсаткич ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 18,9 фоизга ёки 80,4 млрд. сўмга кўп.

2016 йил 1 октябрь ҳолатига банк бўйича олинган фойда 17,4 млрд. сўм миқдорида шаклланган бўлиб, ўтган йилга нисбатан 0,3 млрд. сўмга ошди.

3-§. Банкнинг банк секторидаги мавқеи ва рақобатдошлик имкониятлари

8. Иқтисодиётнинг аграр тармоғини қўллаб-қувватлаш бўйича банкнинг етакчилиги, кенг тармоқли филиаллар тизими, барқарор капиталлашув даражаси ва анъанавий мижозлар базасига эгаллиги, хорижий банклар ҳамда молия институтларининг жалб этилган кредит линиялари мавжудлиги банкнинг рақобатдошлик имкониятларини янада оширди.

Банк мамлакат ҳудудида кенг қамровли тизимга, жумладан 13 та ҳудудий бошқарма, 178 та филиал ҳамда 166 та банк шохобчалари (минибанклар), 237 та махсус ва кўчма кассаларга эга. Банк томонидан 252 мингдан ортиқ барча мулкчилик шаклидаги юридик шахсларга ва 3,6 млн. дан ортиқ жисмоний шахслардан иборат мижозларга комплекс банк хизматлари кўрсатилмоқда.

9. Банкнинг кенг қўламдаги чакана ва корпоратив хизматларни кўрсата олиш имкониятлари, кредит портфели ҳамда молиялаштириш базасининг доимий кенгайтирилиши ва диверсификацияланиши мамлакатнинг банк секторида етакчи мавқеи эгаллаш имкониятини бермоқда.

10. “Ahbor-Reyting” рейтинг агентлигининг 2016 йил II чорак якунига кўра Агробанк мамлакат банк секторида қуйидаги етакчи мавқеларни эгаллаган:

- а) активлар бўйича 5 ўрин, банк секторидаги улуши – 8,8%;
- б) акциядорлик капитали бўйича 3 ўрин, банк секторидаги улуши – 8,2%;
- в) кредит портфели бўйича 5 ўрин, банк секторидаги улуши - 11,1%;
- г) жалб қилинган маблағлар бўйича 5 ўрин, банк секторидаги улуши - 9,8%;

д)аҳолидан жалб қилинган депозитлар бўйича 2 ўрин, банк секторидаги улуши - 14,2%.

11.“Moody’s” ҳамда “Fitch Ratings” халқаро рейтинг агентликлари банк фаолияти натижаларини бегиланган рейтинг шкалалари бўйича бир поғонага кўтарган ҳолда “Барқарор” истиқболи билан тасдиқлади.

12.“Ahbor-Reyting” рейтинг агентлиги томонидан миллий кўрсаткичлар бўйича банкнинг фаолияти натижаларини энг юқори “uzA+” “Барқарор” истиқболи билан баҳоланди.

III боб. Банкнинг ривожланиши ҳамда бизнес-режасининг 2017 йилга мўлжалланган устувор йўналишлари

1-§.Банк ривожланишининг 2017 йил учун белгиланган устувор йўналишлари

2-§.Банкнинг 2017 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари

1-§. Банк ривожланишининг 2017 йил учун белгиланган устувор йўналишлари

13.Банкнинг 2017 йил фаолиятининг асосий устувор йўналишлари Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2344-сонли Қарорида ҳамда иқтисодиётнинг аграр секторини янада барқарор ривожлантириш, банкнинг 2017-2027 йилларга мўлжалланган узоқ муддатли ривожланиш стратегияси ва 2017-2021 йилларга мўлжалланган ўрта муддатли бизнес-режасида белгиланган вазифаларнинг бажарилишини таъминлаш, жаҳонда қабул қилинган баҳолаш кўрсаткичларининг мақбул даражасига эришиш, банкнинг инвестициявий фаоллигини кучайтириш, капиталлашув даражаси ҳамда узоқ муддатли ресурс базасини ошириш ва таваккалчиликларни бошқариш тизимини янада такомиллаштиришдан иборатдир.

14.Банк фаолиятининг устувор йўналишлари сифатида қуйидагилар белгиланади:

а)кадрлар сиёсатини кучайтириш, заҳира таркибига киритилган мутахассисларни ротация қилиш ишларини давом эттириш, ходимларни чет эл молия институтлари ҳамда таълим муассасаларида ўқитишни фаоллаштириш, инвестиция фаолияти масалалари билан шуғулланувчи мутахассисларни қайта тайёрлаш, банк соҳасида кадрлар тайёрлаш усулларини мунтазам такомиллаштириб бориш;

б)иқтисодиётга узоқ муддатли кредит қўйилмалари улушини ички манбалар ҳисобига янада ошириш, ишлаб чиқаришни модернизациялаш, техник ва технологик янгилаш, инновацион технологияларни жорий этиш

асосида рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқарилишини ташкил этишга йўналтирилган банкнинг инвестициявий фаоллигини кучайтириш;

в)қишлоқ хўжалик маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи фермер хўжаликларига универсал банк хизматларини кўрсатиш, шу жумладан пахта ва ғалла маҳсулотларини қайта ишлаш, сақлаш, ташиш ҳамда сотишга ихтисослашган пахта тозалаш ва донни қайта ишлаш саноати корхоналарига кредит бериш ҳамда молиялаштириш механизмларини изчил такомиллаштириб бориш;

г)қишлоқ хўжалигидаги иқтисодий ислохотларни чуқурлаштириб бориш, фермерлик ҳаракатини янада қўллаб-қувватлаш, унинг моддий ва молиявий базасини мустаҳкамлаш, саноат ишлаб чиқариши ҳамда қурилишни янада жадал ривожлантириш, мева-сабзавот ва чорвачилик маҳсулотларини қайта ишлаш бўйича замонавий техника ҳамда технологиялар билан жиҳозланган ихчам корхоналарнинг кенг тармоғини барпо этиш;

д)ерларнинг мелиоратив ҳолатини яхшилаш, агросаноат мажмуаси тармоқларида ишлаб чиқаришни замонавийлаштириш, техник ва технологик янгилаш, илғор чет эл технологиялари ҳамда ускуналарини жалб этишга йўналтирилган фаол инвестиция сиёсатини амалга ошириш, шу асосда юқори сифатли, ички ва ташқи бозорларда рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқаришни таъминлаш, ички истеъмол бозорини маҳаллий озиқ-овқат товарлари билан тўлдириш;

е)Базель кўмитасининг халқаро стандартлари талабларига мувофиқ институционал жиҳатдан янада ривожланиш, жумладан банкнинг капиталлашув даражасини ошириш, ресурс базасини кўпайтириш, активлар сифатини яхшилаш, банк таваккалчилигининг бошқарилишини такомиллаштириш орқали унинг молиявий барқарорлиги ва ликвидлилигини ошириш;

ё)капиталлашув даражасини ошириш, шу жумладан Устав капиталини ўстириш ҳисобига, акцияларни муомалага чиқариш ва фонд бозорида жойлаштириш;

ж)барқарор ресурс базаси ва ликвидлилигини мустаҳкамлаш мақсадида омонат ҳамда депозитларнинг янги жозибали турларини жорий этиш, кўрсатилаётган банк хизматлари доирасини кенгайтириш, жумладан муомалага чиқарилган депозит сертификатларни жойлаштириш йўли билан аҳоли ва хўжалик юритувчи субъектларнинг бўш пул маблағларини банк айланмасига кенг жалб қилиш бўйича тизимли чора-тадбирларни қабул қилиш;

з)банкнинг инвестицион фаоллигини кучайтириш, инвестиция лойиҳаларини молиялаштиришда банкнинг иштирокини янада кенгайтириш, лойиҳаларни экспертизадан ўтказиш ва хатарларни баҳолаш тизимини такомиллаштириш, кредитлар бўйича муаммоли қарздорлик юзага келишининг олдини олиш чора-тадбирларини амалга ошириш йўли билан

кредит портфели ҳажмини доимий ўсиши ҳамда сифати яхшиланиб боришини таъминлаш;

и) кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини кредитлаш ҳажмларини кенгайтириш, шунингдек кичик бизнес ҳамда хусусий тадбиркорлик субъектлари лойиҳаларини молиялаштиришни кенгайтириш мақсадида халқаро молиявий институтларининг кредит линияларини ўзлаштириш ва жалб қилинишини фаоллаштириш;

й) кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик ривожланишини молиялаш, аҳоли бандлиги ҳамда фаровонлигини оширишнинг энг муҳим воситаси сифатида банкнинг микромолиялаш хизматини кенгайтириш;

к) чет эл молия институтлари билан ҳамкорликни янада кенгайтириш ва хорижий кредит линияларини кенг жалб қилиш юзасидан янги имкониятларни очиш, нуфузли халқаро рейтинг компанияларидан банкка барқарор прогнозли рейтинглар мунтазам олиншини таъминлаш, жумладан “Fitch ratings”, “Moody’s” компаниялари рейтинг баҳоларининг мунтазам равишда янгиланиб борилишини таъминлаш;

л) корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштириш ва банк таваккалчиликларини самарали бошқариш юзасидан кенг доирадаги чора-тадбирларни амалга ошириш;

м) нақд пулсиз ҳисоб-китоблар тизимини янада ривожлантириш, пластик карточкалар билан ҳисоб-китоб қилиш кўламини ва сифатини ошириш билан боғлиқ ишларни давом эттириш, аҳолининг пластик карточкалар орқали муомала қиладиган депозитлари сонининг ошишини рағбатлантириш;

н) банк тизими бўйича умумлашган телекоммуникация тизимини яратиш, ҳисобварақлар хавфсизлигини бошқариш имконини берувчи замонавий технологияларни жорий этиш ва маълумотларни қайта ишлаш тизимини ривожлантириш, назорат ҳамда қайта ишлаш тартибининг халқаро тажрибага мувофиқлаштириш йўли билан тўловлар ва пул ўтказмаларини амалга ошириш қоидаларини такомиллаштириш.

о) банкнинг кенг қамровли тармоғини ва географик жойлашувини ҳамда миқдорлар кўламини инобатга олган ҳолда янги интерактив хизмат турларини кенг жорий қилиш. Хусусан,

- миқдорларга қулайликлар яратиш мақсадида мобил банкинг тизими орқали миқдорларнинг пластик картасига лимит асосида кредитлар ажратиш натижада 6-18 млрд. сўм атрофида кўшимча даромад олиш;

- замонавий информацион технологияларидан фойдаланган ҳолда миқдорлар учун интернет орқали онлайн харид қилиш имкониятини яратиш мақсадида “С2В” интерактив хизмат турини жорий этиш ҳамда банк даромадини кўшимча равишда 400 млн. сўм атрофида ошириш.

2-§. Банкнинг 2017 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари

15. Банк капитали. Капитал - банк фаолиятининг асосий молиявий таянчи бўлиб, банкнинг иқтисодий бошқариш воситасидир, шунингдек ундан

омонатчилар манфаатларини ҳимоя қилувчи ҳамда банк фаолияти ривожини таъминловчи манба сифатида фойдаланилади.

Банк умумий капиталини 2017 йил давомида 111,6 млрд. сўмга ошириб, 648,1 млрд. сўмга етказишни кўзда тутган ҳолда унинг етарлилиги даражасини Ўзбекистон Республикаси Марказий банки томонидан белгиланган иқтисодий меъёрлардан кам бўлмаган даражада сақланишини таъминлаш чоралари белгиланган.*(1-илова)*

Банк капиталининг кўзда тутилаётган ўсишининг асосий манбаи бўлиб, 85,0 млрд. сўм ҳажмидаги акцияларни муомалага чиқариш ва жойлаштириш ҳамда 26,0 млрд. сўм миқдорида олинадиган фойда ҳисобланади. Фойдани кўпайтиришнинг муҳим йўналиши бўлиб актив ва пасивлардан мақбул даражада фойдаланиш, хусусан кредит, инвестиция ҳамда депозит сиёсатларини самарали юритишдан иборатдир.

16.Мажбуриятлар. Банк умумий мажбуриятларини 2017 йил давомида 3568,7 млрд. сўмга етказилиши кўзда тутилмоқда. Ўз навбатида, банк томонидан ушбу мажбуриятларни ўз вақтида бажариш ва жорий ликвидликни таъминлаш мақсадида банк активларининг сифат таркибини янада яхшилаш тадбирлари амалга оширилади.*(1-илова)*

Банк мажбуриятларининг 2017 йил давомида ўз вақтида бажарилиши юзасидан аниқ чоралар кўрилади. Биринчи навбатда, корпоратив миқдорларнинг пул оқимлари устидан доимий мониторинг ўрнатилади.

Бунда, банк депозитлари ҳажмининг 2017 йил якунига қадар 2307,2 млрд. сўм миқдорида бўлиши режалаштирилмоқда. Шунингдек, жамғарма депозитларига маблағларни жалб қилишни янада фаоллаштириш, бунда янги жозибадор омонатлар ва жамғармали депозитларни жорий этиш орқали жами аҳоли омонатлари ҳамда пластик карточкалардаги маблағлар қолдиғини 1515,1 млрд. сўмга етказиш кўзда тутилмоқда.*(5-илова)*

17.Активлар. Активларнинг ҳажми ва диверсификация қилинганлик даражаси банк ҳолатига умумий баҳо берилишида асосий омиллардан бири бўлиб ҳисобланади. Активларнинг йилдан-йилга ўсиб бориш тенденцияси ҳамда унинг таркибини даромадлилик, таваккалчилик жиҳатидан мақбуллаштириш масаласига муҳим эътибор қаратилади.

Активлар ҳажмининг барқарор ўсишига эришиш мақсадида 2017 йил якунига активлар ҳажмини 4216,9 млрд. сўмга етказиш режалаштирилган. Активларнинг ўсишида улар таркибининг мақбулликка ҳамда активлар сифатининг юқориликка катта аҳамият қаратилади. Бунда, кредит кўйилмалар қолдиғи 3112,4 млрд. сўмга етказилади.*(4-илова)*

Банк активларининг юқори даромадлилигини таъминлаш, умумий ликвидликка эришишга йўналтирилган банкнинг кредит ва инвестиция сиёсатини амалга ошириш юзасидан чоралар кўрилади. Ўз навбатида, банк маблағларидан самарали фойдаланишнинг муҳим белгиларидан бири - бу банк умумий активлари таркибида даромад келтирмайдиган активлар улушининг мақбул даражада бўлишини таъминлаш билан биргаликда даромад келтирмайдиган активлар салмоғини камайиб бориш

тенденциясининг мавжудлиги ҳисобланади.

18.Даромадлар ва харажатлар. Банк томонидан 2017 йил давомида актив ва пасивларни самарали бошқариш орқали 845,1 млрд. сўм ҳажмида харажат амалга оширилган ҳолда 871,1 млрд. сўм миқдорида даромад олиш, натижада йилни 26,0 млрд. сўм ҳажмидаги соф фойда билан яқунлаш режалаштирилган.*(2-илова)*

Бунда факторинг, кредит ва инвестициялардан олинadиган фоизли даромадлар 595,2 млрд. сўмни ташкил этиб, ўз навбатида жалб қилинган маблағларга (шу жумладан депозитлар) тўланадиган фоизли харажатлар 368,7 млрд. сўм миқдорида бўлиши режалаштирилган. Натижада, банк 2017 йил давомида 226,4 млрд. сўм миқдорида соф фоизли даромадга эга бўлади.

2017 йил давомида олинadиган фоизсиз даромадлар ҳажми 275,9 млрд. сўмни ҳамда амалга ошириладиган фоизсиз харажатлар 63,8 млрд. сўм бўлиши режалаштирилмоқда.

Харажатлар таркибининг 369,8 млрд. сўмини операцион харажатлар ташкил этмоқда. Операцион харажатлар таркибида банк хизматчиларининг иш ҳақиси ва улар учун қилинган бошқа харажатлар 221,3 млрд. сўмни, ижара ва таъминот харажатлари 49,8 млрд. сўмни, маъмурий харажатлар 33,3 млрд. сўмни, репрезентация ва хайрия харажатлари 7,9 млрд. сўмни, эскириш харажатлари 18,4 млрд. сўмини ҳамда суғурта ва солиқ харажатлари 36,0 млрд. сўмни ташкил этмоқда. Банкларнинг ҳар бир операциялари маълум даражада хатар билан боғлиқлиги, яъни фойда даражаси ва хатар бир-бирига тўғри мутаносиб ўсишини ҳисобга олган ҳолда активлар бўйича 31,1 млрд. сўм миқдорида захира ташкил этилиши ҳам кўзда тутилган.

Шунингдек, 2017 йил давомида 1007 дона компьютер ва серверлар, 1050 дона принтер, 300 дона инфокиоска, 7000 дона терминал, 2 000 000 дона пластик карта ва бошқа техник жиҳозлар сотиб олинishi ҳамда 44,8 млрд. сўмлик капитал қурилиш ва жорий таъмирлаш ишлари амалга оширилиши режалаштирилмоқда.*(3-илова)*

IV боб. Яқуний қоидалар

1-§. Яқуний қоидалар

2-§. Иловалар

1-§. Яқуний қоидалар

19. Бизнес-режа банк фаолиятини тезкор бошқариш бўйича тавсифий характерга эга бўлиб, унинг асосий йўналишларини белгилайди, сиёсатларни ҳамда ҳар хил ҳисоботларни тузишда минимал шартларни кўяди.

20. Банк фаолияти кўрсаткичлари объектив сабабларга кўра амалдаги бизнес-режанинг асосий параметрларига нисбатан кескин ўзгарса, ушбу бизнес-режа параметрлари йил давомида банк Кенгаши томонидан қайта кўриб чиқилиши ва ўрнатилган тартибда тасдиқланиши лозим.

Ўз навбатида бизнес-режага умумий параметрларни сақлаган ҳолда даромадлар ва харажатлар ҳамда бошқа параметрлар доирасидаги тегишли ўзгартиришларни киритиш ваколати банк Бошқарувига берилади.