

**«ОДОБРЕНО»**  
Решением заседания Правления  
ОАКБ «Агробанк»  
от 18 сентября 2013 года за № 62/3

**«УТВЕРЖДЕНО»**  
Решением заседания Совета  
ОАКБ «Агробанк»  
от 26 сентября 2013 года за № 12/3

**БИЗНЕС-ПЛАН БАНКА**

**НА 2014 ГОД**

**ТАШКЕНТ – 2013**

Введение.....	2
Глава I. Суть и главная цель бизнес-плана.....	3
Глава II. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора.....	4
Глава III. Приоритетные направления развития банка и бизнес-плана на 2014 год .....	8

Бизнес-план банка направлен на охватывание целей по оказанию широкомасштабных банковских услуг, направленных на дальнейшее устойчивое развитие экономики страны, в том числе аграрного сектора, последовательное углубление экономических реформ в сельском хозяйстве. При этом отдельное внимание обращено на поддержку фермерского движения, укрепление его материальной и финансовой базы, стремительное создание для сельскохозяйственных производителей современных предприятий по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции, внедрение современных технологий и оборудования по производству высококачественной и конкурентоспособной продукции, а также пополнение внутреннего рынка местными продовольственными товарами.

Настоящий бизнес-план руководствуется следующими нормативно-правовыми актами исходя из направлений деятельности банка:

а) Постановление Президента Республики Узбекистан от 30 марта 2009 года за № ПП-1084 «О создании Акционерного коммерческого банка «Агробанк» и Постановление Кабинета Министров от 31 марта 2009 года за № 89 «О мерах по организации деятельности Акционерного коммерческого банка «Агробанк»»;

б) Постановление Президента Республики Узбекистан от 26 ноября 2010 года за № ПП-1438 «О приоритетных направлениях дальнейшего реформирования и повышения устойчивости финансово-банковской системы республики в 2011-2015 годах и достижения высоких международных рейтинговых показателей»;

в) Постановление Президента Республики Узбекистан от 28 июля 2009 года за № ПП-1166 «О дополнительных мерах по стимулированию увеличения доли долгосрочных кредитов коммерческих банков, направляемых на финансирование инвестиционных проектов»;

г) Постановление Президента Республики Узбекистан от 6 апреля 2010 года за № ПП-1317 «О мерах по дальнейшему повышению финансовой устойчивости и усилению инвестиционной активности банковской системы»;

д) Постановление Президента Республики Узбекистан от 16 мая 2013 года за № ПП-1966 «О мерах по повышению уровня капитализации Открытого акционерного коммерческого банка «Агробанк».

Также включает задачи, установленные законами Республики Узбекистан, Постановлениями Президента и Кабинета Министров Республики Узбекистан, действующими нормативными актами Центрального банка и внутренними нормативными актами банка, регулирующими и координирующими банковскую систему.

## **Глава I. Суть и главная цель бизнес-плана**

### **§ 1. Суть и главная цель бизнес-плана**

### **§ 2. Масштаб использования бизнес-плана**

#### **§ 1. Суть и главная цель бизнес-плана**

1. Бизнес-план отражает стратегию и тактику, выбранную на пути будущего развития банка, с обобщением всех политик банка исходя из их основных целей и задач.

2. Главная цель банка состоит в постоянном укреплении своей позиции в качестве универсального банка, оказывающего своим клиентам современные банковские услуги и ведущего устойчивую финансовую деятельность, будучи многофилиальным банком, который охватывает все регионы республики.

#### **§ 2. Масштаб использования бизнес-плана**

3. Настоящий бизнес-план включает в себя расчеты основных показателей деятельности банка и является основным документом, который обобщает направления и задачи будущего развития банка.

Также, бизнес-план направлен на сохранение равновесия между показателями ликвидности и доходности банка, обеспечение управления рисков, увеличения степени конкурентоспособности банка и других подобных мероприятий.

4. Правление банка пользуется бизнес-планом, который с охватом направлениями основной деятельности банка на 2013 год является обязательным для исполнения структурными подразделениями, территориальными управлениями и подведомственными филиалами.

## **Глава II. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора**

### **§ 1. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора**

### **§ 2. Анализ текущего финансового состояния банка**

### **§ 3. Статус и возможности конкурентоспособности банка в банковском секторе**

#### **§ 1. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора**

5. За прошедший период текущего года наблюдался рост макроэкономических показателей страны, то есть рост валового внутреннего продукта составил 8,0 процентов, рост объема производства промышленной продукции составил 8,2 процента, рост объема производства сельскохозяйственной продукции составил 7,3 процента, рост объема услуг составил 10,5 процентов, а производство потребительских товаров составило 14,4 процента. Государственный бюджет исполнен с профицитом в размере 0,1 процента к валовому внутреннему продукту. Уровень инфляции не превысил установленных прогнозных показателей.

6. Эффективные мероприятия по поддержке экспортеров, диверсификации структуры экспорта и активное освоение новых внешних рынков сбыта обеспечили прирост объемов экспорта на 11,4 процента.

7. За прошедший период объем иностранных инвестиций и кредитных вложений вырос на 13,2 процента или 1,1 млрд.долларов США, из них 74,5 процента или 854,9млн. долларов США составляют прямые иностранные инвестиции.

8. В результате работ, произведенных по обеспечению исполнения Постановления Президента Республики Узбекистан от 26 ноября 2010 года за № ПП-1438 общий капитал по сравнению с данным периодом прошлого года вырос на 23,5 процента и достиг 6,3 трлн.сум. Вместе с тем общий актив коммерческого банка вырос на 30,7 процента и объем привлеченных им депозитов вырос на 30,5 процента.

9. В результате осуществления деятельности банковской системы страны как одного из наиболее устойчивых систем, отвечающих фиксированным международным требованиям в августе текущего года прогнозы развития банковской системы Республики Узбекистан была оценена «устойчивой» международным рейтинговым агентством «Moody's» и деятельность 23-х коммерческих банков получила рейтинговые оценки с прогнозом «устойчивый» от ведущих международных рейтинговых компаний как «Fitch rating», «Moody's» и «Standart&Poor's».

10. Размер кредитов, направленных коммерческими банками на реальный сектор экономики по сравнению с прошлым годом вырос на 31 процент и достиг 21,3 трлн.сум. Вместе с тем достиг 3,4 трлн.сум в результате прироста кредитов, направленных для инвестиционных целей на 30,7 процента.

11. Полностью восстановлено производство в 157-ми из 168-ти экономически несостоятельных предприятий, принятых на баланс коммерческих банков, из них 123 предприятия проданы стратегическим инвесторам. Произведенная в течение текущего года данными предприятиями продукция на сумму 601,5 долларов США экспортирована за рубеж.

12. Размер кредитов, выделенных банком субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства по сравнению с данным периодом прошлого года увеличился на 32,1 процента и на дату отчета составил 3,7 трлн.сум. Вместе с тем микрокредиты, выделенные субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства увеличился в 1,4 раза и достиг 775,0 млрд.сум.

13. Размер депозитов, привлеченных от населения и хозяйствующих субъектов по сравнению с данным периодом прошлого года вырос на 30,5 процента и составил 23,1 трлн.сум.

## **§ 2. Анализ текущего финансового состояния банка**

14. Исходя из приоритетных направлений развития экономики страны, осуществлены последовательные меры по выполнению установленных задач, дальнейшему повышению капитализации и инвестиционной активности банка, восстановление приоритетных направлений структурных подразделений в экономике, модернизации производства, дальнейшее расширение объема кредитования, направленного на техническое и технологическое обновление, а также созданию новых рабочих мест.

15. Актив, который является одним из показателей оценки финансовой устойчивости банка по состоянию на 1 августа 2013 года составил 2822,0

млрд.сум и по отношению к началу года увеличился на 850,6 млрд.сум (43,1%). При этом, доходные активы банка составили 2189,7 млрд.сум, и недоходные активы составили 632,3 млрд.сум.

16. 73% актива размещены в сегмент кредитования юридических и физических лиц финансового рынка, кредитный портфель по сравнению с началом года вырос на 68,6% или 838,5 млрд.сум и составил 2060,6 млрд.сум.

17. Остаток инвестиций, произведенных за счет собственного капитала банка на дату отчета составил 68,0 млрд.сум.

18. В целях восстановления, модернизации, технического и технологического обновления производства, а также создания дополнительных рабочих мест в экономически несостоятельных предприятиях на баланс банка принято всего 14 предприятий. В 13-ти из принятых на баланс банка экономически несостоятельных предприятий восстановлена производственная деятельность, которые были оценены в 61,3 млрд.сум в рыночной стоимости и проданы потенциальным инвесторам за 66,0 млрд.сум с условием поэтапной оплаты. На сегодняшний день согласно показателям разработанного бизнес-плана на предприятиях, деятельность которых была восстановлена произведена продукция на сумму 51,6 млрд.сум, из них 15,9 млн.долларов США направлены на экспорт.

19. В целях поддержки субъектов малого бизнеса банком выделены кредиты в размере 410,8 млрд.сум и за счет этих выделенных кредитов создано 25179 новых рабочих мест.

20. В целях обеспечения потребностей населения в продовольственной продукции на основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 26 января 2009 года за № ПП-1047 за прошедший период текущего года банком были выделены кредиты в размере 110,2 млрд.сум и количество созданных рабочих мест за счет этих выделенных кредитов составило 8510 единиц.

21. В пределах исполнения Постановлений Президента Республики Узбекистан от 15 апреля 2005 года за № ПП-57 и от 5 августа 2005 года за № ПП-147 за прошедший период 2013 года поступления в виде наличных денег и по терминалу составили 3132,5 млрд.сум. Из поступлений в виде наличных денег и по терминалу всего 3762,2 млрд.сум направлены на первостепенные платежи, из них 1586,1 млрд.сум на пенсионные платежи и 2176,1 млрд.сум на платежи по заработной плате бюджетных работников.

22. На дату отчета ресурсная база банка составила 2735,6 млрд.сум и по сравнению с началом текущего года выросла на 876,2 млрд.сум или на 47%. При этом, целевые кредитные средства, привлеченные от международных финансовых институтов, иностранных банков и различных фондов составили 31% или 868,7 млрд.сум общей ресурсной базы.

23. Накопительный капитал банка сформирован в размере 361,5 млрд.сум в результате принятия необходимых мер по расширению капитальной базы. При этом, Уставный капитал банка на дату отчета составил 220,3 млрд.сум и по сравнению с началом года увеличился на 52,9 млрд.сум.

24. В целях обеспечения исполнения задач, установленных Постановлением Президента Республики Узбекистан за № ПП-1438 в результате работ, произведенных по увеличению остатка вкладов населения и депозитов хозяйствующих субъектов в 2011-2015 года в 2,5 раза, в том

числе увеличению в течение текущего года на 20% по состоянию на 1 августа 2013 года общая сумма депозитов составила 1158,6 млрд.сум и исполнение намеченного плана выполнено на 104%. В структуре общей суммы депозитов банка депозиты юридических лиц составили 491,9 млрд.сум или 43%, а также вклады населения и средства на пластиковых карточках составили 666,7 млрд.сум или 57%.

### **§ 3. Статус и возможности конкурентоспособности банка в банковском секторе**

25. Ведущая роль банка в поддержке сельскохозяйственного сектора экономики, наличие системы филиалов широкого профиля, наличие устойчивой степени капитализации и традиционной клиентской базы, наличие привлеченных кредитных линий зарубежных банков и финансовых институтов расширяет возможности конкурентоспособности банка.

26. На территории страны банк имеет широкую сеть, в частности 13 территориальных управлений, 183 городских-районных филиалов и 271 минибанков, а также 197 специальных и передвижных касс. Банком оказываются банковские услуги клиентам — примерно 203 тысячам юридических лиц всех форм собственности и более чем 83 тысячам физическим лицам.

27. Возможности банка по части оказания широкомасштабных розничных и корпоративных услуг, кредитный портфель, а также постоянное расширение и диверсификация базы финансирования дает возможность обладать ведущими позициями в банковском секторе страны.

28. Согласно оценке рейтингового агентства «Ahbor-Reyting» по итогам II квартала 2013 года Агробанк занимает следующие ведущие позиции в банковском секторе страны:

- а) 4 позиция по активам, доля в банковском секторе — 9,6%;
- б) 3 по акционерному капиталу, доля в банковском секторе — 9,3%;
- в) 2 позиция по кредитному портфелю, доля в банковском секторе — 12,6%;
- г) 4 позиция по привлеченным средствам, доля в банковском секторе — 10,1%, в том числе 2 место по депозитам, привлеченным от населения — доля в банковском секторе — 17,7%.

29. Международные рейтинговые агентства «Moody's» и «Fitch Ratings» повторно подтвердили результаты деятельности банка прогнозом «Устойчивый» по установленной рейтинговой шкале.

30. Рейтинговым агентством «Ahbor-Reyting» результаты деятельности банка по итогам 2012 года оценены по национальным показателям с прогнозом «uzA+» «Устойчивый».

## **Глава III. Приоритетные направления развития банка и бизнес-плана на 2014 год**

§ 1. Приоритетные направления развития банка на 2014 год

§ 2. Основные показатели бизнес-плана на 2014 год

### **§ 1. Приоритетные направления развития банка на 2014 год**

31. Основные приоритетные направления банка на 2014 год — дальнейшее устойчивое развитие аграрного сектора экономики, обеспечение

выполнения задач, установленных Программой по предупреждению банкротства, достижение должной степени показателей общемировой оценки, усиление инвестиционной активности банка, повышение степени капитализации и краткосрочной ресурсной базы, а также дальнейшее совершенствование системы управления рисков.

32. Как приоритетные направления деятельности банка определяются:

а) усиление кадровой политики, продолжение работ по ротации специалистов резервного состава, активное обучение сотрудников в иностранных финансовых институтах и образовательных учреждениях, переподготовка специалистов, занимающихся вопросами инвестиционной деятельности и постоянное совершенствование методов подготовки кадров в банковской системе;

б) дальнейшее увеличение доли долгосрочных кредитных вкладов в экономику за счет внутренних источников, увеличение инвестиционной активности банка, направленной на организацию производство конкурентоспособной продукции на основании модернизации производства, технического и технологического обновления, а также внедрения инновационных технологий;

в) оказание универсальных банковских услуг фермерским хозяйствам-производителям сельскохозяйственной продукции, в том числе выдача кредитов предприятиям хлопкоочистительной и зерноперерабатывающей промышленности, специализированных на переработке, хранении, транспортировке и реализации хлопка и зерна, а также последовательное совершенствование механизмов финансирования;

г) углубление экономических реформ в сельском хозяйстве, дальнейшая поддержка фермерского движения, укрепление его материальной и финансовой базы, дальнейшее интенсивное развитие промышленного производства и строительства, создание широкой сети минипредприятий по переработке плодоовощной и животноводческой продукции, оборудованных современной техникой и технологиями;

д) активная реализация инвестиционной политики, направленной на улучшение мелиоративного состояния земель, модернизации производства в отраслях агропромышленного комплекса, техническое и технологическое обновление, внедрение передовых иностранных технологий и оборудования, на этом основании обеспечение производства высококачественной и конкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках продукции, пополнение внутреннего потребительского рынка местными продовольственными товарами;

е) дальнейшее институциональное развитие в соответствии с требованиями международных стандартов Базельского комитета; в том числе повышение финансовой устойчивости и ликвидности банка посредством повышения уровня его капитализации, увеличению ресурсной базы, улучшения качества активов, совершенствования управлений банковских рисков;

ё) повышение уровня капитализации, в том числе за счет увеличения Уставного капитала, обеспечение прироста объема общего капитала в будущем году не менее чем на 20 процентов путем выпуска акций и размещения на фондовом рынке;

ж) в целях укрепления устойчивой ресурсной базы и ликвидности внедрение новых заманчивых видов вклада и депозитов, расширение круга оказываемых банковских услуг, в том числе принятие системных мер по широкому привлечению в банковский оборот свободных денежных средств населения и хозяйствующих субъектов путем размещения выпущенных в обращение депозитных сертификатов;

з) усиление инвестиционной активности банка, дальнейшее расширение участия банка при финансировании инвестиционных проектов, совершенствование системы экспертизы проектов и оценки рисков, обеспечение постоянного роста и качественного улучшения объема кредитного портфеля путем осуществления мер по предупреждению возникновения проблемной задолженности по кредитам;

и) активизация освоения и привлечения кредитных линий международных финансовых институтов в целях расширения объемов по кредитованию субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, а также расширения финансирования проектов субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства;

й) расширение услуг банка по микрофинансированию как наиболее важного средства финансирования развития малого бизнеса и частного предпринимательства, повышения занятости и благосостояния населения;

к) открытие новых возможностей по дальнейшему расширению сотрудничества и широкому привлечению кредитных линий иностранных финансовых институтов, обеспечение регулярного получения устойчивых прогнозных рейтингов для банка от влиятельных международных рейтинговых компаний, в том числе обеспечение регулярного обновления рейтинговых оценок компаний «Fitch ratings» и «Moody's»;

л) осуществление широкого круга мер по совершенствованию системы корпоративного управления и эффективному управлению рисками банка;

м) дальнейшее развитие системы безналичных расчетов и продолжение работы, связанной с повышением объема и качества расчетов по пластиковым карточкам, стимулирование повышения количества оборотных депозитов путем пластиковых карточек населения;

н) создание обобщенной телекоммуникационной сети по банковской системе, внедрение современных технологий, создающих возможность по управлению безопасности счетов и развитие системы обработки данных, совершенствование правил осуществления платежей и денежных переводов путем приведения порядка контроля и обработки в соответствии с международным опытом.

## **§ 2. Основные показатели бизнес-плана на 2014 год**

**33. Капитал банка.** Капитал — это основная финансовая база банковской деятельности и является средством экономического управления банка, который также используется как источник, защищающий интересы вкладчиков и обеспечивающий развитие деятельности банка.

Банк в течение 2014 года увеличил общий капитал на 92,6 млрд. сум и предусматривая его достижение до 463,9 млрд. сум, установил меры по обеспечению поддержания уровня достаточности банковского капитала на уровне не менее экономических норм, установленных Центральным банком Республики Узбекистан.



Основным источником ожидаемого роста банковского капитала является установленное Постановлением Президента Республики Узбекистан от 16 мая 2013 года за № ПП-1966 «О мерах по повышению уровня капитализации Открытого акционерного коммерческого банка «Агробанк»» размещение акций на сумму 29,8 млрд.сум и выпуск в обращение дополнительных акций на сумму 50,0 млрд.сум, а также формирование получаемой прибыли в размере 11,0 млрд.сум. Важными направлениями увеличения прибыли являются приемлемое использование активов и пассивов, в частности эффективное ведение кредитной, инвестиционной или депозитной политики.

**34. Обязательства.** Ожидается достижение общих обязательств банка в течение 2014 года до 2225,6 млрд.сум. В свою очередь, банком будут осуществляться меры по дальнейшему улучшению структуры и качества активов банка для своевременного выполнения банком данных обязательств и достижения текущей ликвидности.

Для своевременного выполнения обязательства банка в течение 2014 года принимаются конкретные меры. В первую очередь, устанавливается постоянный мониторинг за денежными потоками корпоративных клиентов.

При этом, планируется объем банковских депозитов до конца 2014 года в размере 1548,5 млрд.сум. Также, ожидается активация привлечения средств в накопительные депозиты, при этом достижения общего вклада населения и остатка средств на пластиковых карточках до 1031,3 млрд.сум путем внедрения новых заманчивых вкладов и накопительных депозитов.

Принимая во внимание, что в текущем году выпущенные банком для физических и юридических лиц депозитные сертификаты имеют существенное значение при формировании банковских ресурсов, в 2014 году также запланирована продажа депозитных сертификатов потенциальным клиентам.

**35. Активы.** Объем и степень диверсификации активов является одним из основных факторов при общей оценке состояния банка. Большое внимание уделяется тенденции роста активов из года в год и вопросу приемлемости с точки зрения доходности и рискованности его структуры.

В целях достижения устойчивого роста объема активов запланировано до конца 2014 года довести объем активов до 2 689,5 млрд.сум. При приросте активов большое внимание обращается на приемлемость ее структуры и на высокое качество активов. При этом, предусматривается доведение остатка кредитных вкладов до 1820,8 млрд.сум.

Принимаются меры по реализации кредитной и инвестиционной политики банка, направленной на обеспечение высокой доходности активов банка и на достижение общей ликвидности.

В свою очередь, один из важных признаков эффективного использования банковских средств — это присутствие тенденции уменьшения непродуктивных активов вместе с поддержанием приемлемого состояния доли непродуктивных активов в структуре общих активов банка.

**36. Доходы и расходы.** Банком запланировано в течение 2014 года получение дохода в размере 601,9 млрд.сум с осуществлением расхода в размере 590,9 млрд.сум путем эффективного управления активами и пассивами, в результате завершения года с чистой прибылью в размере 11,0 млрд.сум.

При этом, процентные доходы от факторинга, кредита и инвестиций составили 358,1 млрд.сум и в свою очередь запланированы процентные



Приложение № 1

к Бизнес-плану ОАКБ «Агробанк» на 2014 год

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

бизнес-плана Открытого акционерного коммерческого банка  
«Агробанк»

в млн.сум

П/н	Наименование показателей	1- квартал	2- квартал	3- квартал	4- квартал
А	1	2	3	4	5
<b>1</b>	<b>Сводный балансовый капитал</b>	<b>375 622</b>	<b>408 031</b>	<b>460 989</b>	<b>463 956</b>
а)	Уставный капитал	233 724	263 523	313 523	313 523
б)	Дополнительный капитал	1 417	1 417	1 417	1 417
в)	Резервный капитал	104 878	114 972	114 972	114 972
г)	Нераспределенная прибыль	16 176	8 691	11 650	14 617
д)	Сумма излишней оценки	19 427	19 427	19 427	19 427
<b>2</b>	<b>Расчитанный капитал</b>	<b>311 158</b>	<b>343 267</b>	<b>395 926</b>	<b>396 660</b>
	1-степенный капитал	253 729	383 529	433 529	433 529
	2-степенный капитал	2 466	5 075	8 034	11 000
<b>3</b>	<b>Обязательства банка</b>	<b>2 470</b>	<b>2 885</b>	<b>2 902</b>	<b>2 225</b>
		<b>891</b>	<b>520</b>	<b>929</b>	<b>579</b>
а)	Остаток на счетах клиентов	1 370	1 465	1 561	1 656
		135	726	317	907
	в том числе: до востребования, из них	767 995	821 576	875 157	928 738
	физические лица (пластиковые карты)	426 323	456 067	485 810	515 554
б)	<b>Всего вклады</b>	<b>852 799</b>	<b>912 296</b>	<b>971 794</b>	<b>1 031 291</b>
	Накопительные, срочные вклады населения	426 476	456 230	485 984	515 738
<b>4</b>	<b>Чистые обязательства банка — итого</b>	<b>2 250</b>	<b>2 675</b>	<b>2 764</b>	<b>2 132</b>
		<b>687</b>	<b>265</b>	<b>579</b>	<b>057</b>
—	неплатежные	382 701	412 541	442 381	472 220
—	платежные	1 867	2 262	2 322	1 659
		985	724	199	836
<b>5</b>	<b>Ресурсная база банка</b>	<b>2 626</b>	<b>3 083</b>	<b>3 225</b>	<b>2 596</b>
		<b>308</b>	<b>295</b>	<b>569</b>	<b>013</b>
6	Привлеченные депозиты	1 280	1 369	1 459	1 548
		500	837	174	512
	Выпущенные долговые ценные бумаги	112 386	114 325	134 254	154 332
<b>7</b>	<b>Активы банка</b>	<b>3 846</b>	<b>3 293</b>	<b>3 363</b>	<b>2 689</b>
		<b>512</b>	<b>551</b>	<b>919</b>	<b>535</b>
<b>8</b>	<b>Высоколиквидные активы</b>	<b>368 514</b>	<b>389 057</b>	<b>404 991</b>	<b>423 660</b>

	<i>Удельный вес в процентах</i>	12,9%	11,8%	12,0%	15,8%
	в том числе:				
а)	Наличные деньги в кассе и другие платежные документы	80 242	83 125	86 001	88 877
	<i>Удельный вес в процентах</i>	2,8%	2,5%	2,6%	3,3%
б)	Представительские счета в ЦБ РУз, обязательный резерв	219 986	235 747	246 908	257 020
	<i>Удельный вес в процентах</i>	7,7%	7,2%	7,3%	9,6%
в)	ДКМО, ДУМПМ, МБО	0	0	0	0
	<i>Удельный вес в процентах</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
г)	Средства в других банках	68 287	70 184	72 082	77 764
<b>9</b>	<b>Доходные активы</b>	<b>2 292</b>	<b>2 720</b>	<b>2 770</b>	<b>2 073</b>
		<b>124</b>	<b>163</b>	<b>724</b>	<b>683</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	80,5%	82,6%	82,4%	77,1%
	в том числе: доходные ссудные активы	2 042 087	2 469 826	2 520 087	1 820 814
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	71,7%	75,0%	74,9%	67,7%
<b>10</b>	<b>Недоходные активы</b>	<b>554 389</b>	<b>573 388</b>	<b>593 195</b>	<b>615 852</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	19,5%	17,4%	17,6%	22,9%
	в том числе: недоходные ссудные активы	5 269	0	0	0
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%
11	Начисленные невзысканные доходы	19 525	18 482	17 439	16 396
	<i>Удельный вес в процентах</i>	0,7%	0,6%	0,5%	0,6%
12	Основные средства	71 188	74,082	77 122	80 324
	<i>Удельный вес в процентах</i>	2,5%	2,2%	2,3%	3,0%
<b>13</b>	<b>Ссудные активы</b>	<b>2 047</b>	<b>2 469</b>	<b>2 520</b>	<b>1 820</b>
		<b>356</b>	<b>826</b>	<b>087</b>	<b>814</b>
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	71,9%	75,0%	74,9%	67,7%
	в том числе:				
	— льготные кредиты на хлопок	380 335	736 744	885 163	21 978
	— льготные кредиты на зерно	267 465	244 359	72 989	191 235
а)	Доходные	2 042 087	2 469 826	2 520 087	1 820 814
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	71,7%	75,0%	74,9%	67,7%
	<i>Удельный вес в процентах в ссудных активах</i>	99,7%	100,0%	100,0%	100,0%
б)	Недоходные	5 269	0	0	0
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%
	<i>Удельный вес в процентах в ссудных активах</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

	Инвестиции за счет собственного капитала (брутто)	45 037	45 337	45 667	47 869
<b>14</b>	<b>Активы взвешенные по рisku</b>	<b>2 637 961</b>	<b>3 064 157</b>	<b>3 118 291</b>	<b>2 423 006</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	92,7%	93,0%	92,7%	90,1%
<b>15</b>	<b>Активы по степени риска</b>	<b>2 682 998</b>	<b>3 106 494</b>	<b>3 163 928</b>	<b>2 470 875</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	94%	94%	94%	92%
<b>16</b>	<b>Общие доходы</b>	<b>131 968</b>	<b>273 214</b>	<b>434 981</b>	<b>601 864</b>
	в том числе:	0	0	0	0
а)	Процентные доходы	78 719	162 957	259 227	358 126
	Процентные доходы по ссудам	54 321	112 275	177 022	242 121
б)	Беспроцентные доходы	53 249	110 257	175 753	243 738
<b>17</b>	<b>Всего расходы</b>	<b>129 502</b>	<b>268 138</b>	<b>426 947</b>	<b>590 864</b>
	в том числе:				
а)	Процентные расходы	56 396	116 929	187 757	262 009
б)	Беспроцентные расходы	11 185	23 187	36 684	50 445
в)	Операционные расходы	56 848	117 584	185 988	255 787
18	Условные постоянные расходы (УПОР)	61 921	128 022	202 505	278 410
19	Условные переменные расходы (УПЕР)	67 581	140 117	224 442	312 454
20	Ресурсы, выделяемые на ссудные активы	4 095	8 430	13 344	18 281
21	Прибыль до уплаты налогов	3 443	7 083	11 207	15 353
22	<b>Прибыль после уплаты налогов</b>	<b>2 466</b>	<b>5 075</b>	<b>8 034</b>	<b>11 000</b>
23	Нормы финансовых коэффициентов мирового банка:				
	Рентабельность от прибыли до уплаты налогов, %				
	ROA (1) — активы всего	0,1%	0,2%	0,3%	0,5%
	ROA (2) — ссудные активы	0,2%	0,3%	0,4%	0,8%
	ROA (3) — доходные активы	0,1%	0,3%	0,4%	0,7%
	ROE (1) — накопительный капитал	0,9%	2,0%	2,4%	3,1%
	ROE (2) — уставный капитал	1,4%	3,1%	3,5%	4,6%
	Рентабельность от прибыли, %				
	ROA (1) — активы всего	0,1%	0,2%	0,3%	0,4%
	ROA (2) — ссудные активы	0,1%	0,3%	0,3%	0,6%
	ROA (3) — доходные активы	0,1%	0,2%	0,3%	0,5%
	ROE (1) — накопительный капитал	0,7%	1,6%	1,9%	2,4%
	ROE (2) — уставный капитал	1,1%	2,5%	2,7%	3,5%

Чистая маржа прибыли	1,9%	2,4%	2,0%	1,8%
Мультипликатор капитала	7,6	8,0	7,3	5,8
Коэффициент приспособленности банка	98,1%	97,6%	98,0%	98,2%
Коэффициент достаточности капитала	11,8%	11,2%	12,7%	16,4%
Коэффициент достаточности 1-степенного капитала	13,4%	12,5%	13,9%	17,9%
Лeverаж	12,4%	11,6%	12,9%	16,1%

**Приложение № 2**  
**к Бизнес-плану ОАКБ «Агробанк» на 2014 год**

**Бизнес-план по доходам и расходам, производимым ОАКБ «Агробанк» в течение 2014 года**

в млн.сум

Расчетный счет	Наименование показателей	1-квартал	2-квартал	3-квартал	4-квартал
А	1	2	3	4	5
	<b>ДОХОДЫ</b>				
<b>40200-45100</b>	Процентные доходы	78 719	162 957	259 227	359 126
	<i>в том числе: процентные доходы по ссудам</i>	54 321	112 275	177 022	242 121
<b>45200-45900</b>	Беспроцентные доходы	53 249	110 257	175 753	243 738
	<b>Всего доходы</b>	<b>131 968</b>	<b>273 214</b>	<b>434 981</b>	<b>601 864</b>
	<b>РАСХОДЫ</b>				
<b>50100-54900</b>	Процентные расходы	56 936	116 929	187 757	262 009
	<i>в том числе: процентные расходы по ссудам</i>	4 758	9 816	15 492	21 485
<b>55100-55900</b>	Беспроцентные расходы	11 185	23 187	36 684	50 445
<b>56100-56700</b>	<b>Операционные расходы:</b>	<b>56 848</b>	<b>117 584</b>	<b>185 988</b>	<b>255 787</b>
<b>56100</b>	<b>Заработная плата и приравненные к ней платежи служащих банка</b>	<b>36 236</b>	<b>74 995</b>	<b>118 585</b>	<b>162 997</b>
	<i>в том числе: расходы на образование</i>	625	1 332	2 148	3 000
<b>56200</b>	<b>Аренда и обеспечение</b>	<b>7 368</b>	<b>15 202</b>	<b>23 931</b>	<b>32 718</b>
<i>56214</i>	<i>в том числе: ремонт и обеспечение</i>	182	373	595	823
<b>56300</b>	<b>Командировочные и транспорт</b>	<b>464</b>	<b>961</b>	<b>1 544</b>	<b>2 158</b>
<i>56302-56306</i>	<i>в том числе: командировочные</i>	400	829	1 332	1 860

<b>56314</b>	топливные материалы	63	131	212	298
<b>56400</b>	<b>Административные расходы</b>	<b>2 173</b>	<b>4 493</b>	<b>7 110</b>	<b>9 795</b>
<b>56402</b>	<i>в том числе: реклама и объявления</i>	91	188	305	433
<b>56406</b>	канцелярские, офисные и другие принадлежности	1 564	3 232	5 098	7 002
	<i>в том числе: пластиковые карты</i>	863	1 783	2 800	3 864
	<i>рулонная бумага</i>	105	217	343	473
	<i>письменная бумага</i>	104	215	338	459
	<i>хозяйственные товары</i>	110	227	354	482
	<i>кассовые материалы</i>	209	431	675	921
<b>56410</b>	почта, телефон, факс	409	847	1 351	1 872
<b>56418</b>	книги, газеты и др.	106	219	346	474
<b>56500</b>	<b>Репрезентация и благотворительность</b>	<b>3 026</b>	<b>6 257</b>	<b>9 968</b>	<b>13 837</b>
<b>56600</b>	<b>Амортизационные расходы</b>	<b>2 829</b>	<b>5 853</b>	<b>9 237</b>	<b>12 698</b>
<b>56700</b>	<b>Страховые, налоговые и другие расходы</b>	<b>4 752</b>	<b>9 824</b>	<b>15 612</b>	<b>21 583</b>
<b>56702</b>	в том числе: юридические и аудиторские услуги	69	142	225	311
<b>56706</b>	консалтинговые услуги	3	7	11	17
<b>56710</b>	страхование	4	8	13	19
<b>56714</b>	налоги (кроме налога на доходы) и лиценз.	4 560	9 428	14 981	20 707
<b>56795</b>	прочие операционные расходы	116	240	383	532
<b>56800</b>	<b>Оценка возможных убытков</b>	<b>4 095</b>	<b>8 430</b>	<b>13 344</b>	<b>18 271</b>
<b>56802</b>	в том числе: убытки по кредитам	4 095	8 430	13 344	18 271
<b>56895</b>	убытки по другим активам	0	0	0	0
<b>56900</b>	<b>Оценка налога на доходы</b>	<b>978</b>	<b>2 008</b>	<b>3 173</b>	<b>4 352</b>
<b>56902</b>	Оценка налога на доходы	978	2 008	3 173	4 352
	<b>Всего расходы</b>	<b>126 502</b>	<b>268 138</b>	<b>426 947</b>	<b>590 864</b>
	<b>ПРИБЫЛЬ</b>	<b>2 466</b>	<b>5 075</b>	<b>8 034</b>	<b>11 000</b>



**Приложение № 3**  
**к Бизнес-плану ОАКБ «Агробанк» на 2014 год**

**Бизнес-план по приобретаемому ОАКБ «Агробанк» техническому и программному обеспечению,  
а также производимым строительным и ремонтным работам**

П/п	Приобретаемое техническое и программное обеспечение, а также производимые строительные и ремонтные работы	Количество (штук)	Сумма (в млн.сум)
	А	1	2
1	Компьютер	876	1 396,5
2	Принтер	441	308,7
3	Сканер	176	144,3
4	Технологии системы обобщенной коммуникации (IP телефония)		6 846,1
5	Система управления безопасности счетов посредством биометрических технологий (Finger)		1 038,0
6	Техническое и программное обеспечение центра обработки данных (обновление серверов)		16 561,5
7	Устройства видеонаблюдения	61	550,0
8	Лицензия на антивирусную программу	14	60,0
9	Инфокиоска	200	3 140,0
10	Терминал	10 000	17 649,1
11	Пластиковая карта	500 000	4 350,0
12	Ридер РС Twin	483	58,0
13	Счетная машина для денег	403	1 209,0
14	Аппарат упаковки денег	76	1 824,0
15	Приспособление для завязывания денег	100	35,0
16	Ленточный калькулятор для кассовых документов	215	75,3

17	Производимые строительные и ремонтные работы		17 500,0
-	реконструкция и приобретение здания		2 725,0
-	капитальный и текущий ремонт		13 025,0
-	ремонт средств сигнализации		1 390,0
-	обновление локальных вычислительных сетей		360,0

**Приложение № 4**  
**к Бизнес-плану ОАКБ «Агробанк» на 2014 год**

**Бизнес-план по выделенным ОАКБ «Агробанк» и погашенным кредитам**

В МЛН.СУМ

П/Н	Наименование показателя	Дополнительные вклады	В течение 2014 года				Возврат вкладов	В течение 2014 года				Остаток вкладов по состоянию на 01.01.2015 год
			1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
А	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Кредиты	2 007 890	638 854	642 816	391 891	334 329	1 716 232	120 655	220 346	341 629	1 033 602	1 820 814

**Приложение № 5**  
**к Бизнес-плану ОАКБ «Агробанк» на 2014 год**

**Бизнес-план по остаткам привлечения ОАКБ «Агробанк» свободных денежных средств в банковские депозиты**

в млн.сум

П/н	Наименование показателя	График привлечение депозитов всего			
		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
А	1	2	3	4	5
1	Депозиты	1 280 500	1 369 827	1 459 174	1 548 512

**Приложение № 6**  
**к Бизнес-плану ОАКБ «Агробанк» на 2014 год**

**Бизнес-план по приобретению ОАКБ «Агробанк» в течение 2014 года**  
**изношенных автомашин и приобретению новых**

№	Наименование территориального управления	Продается			Приобретаемая марка автомобиля
		Марка автомашины	Гос.номер	Год выпуска	
1	Андижан	Nexia	60 272 МАА	2008	Nexia
2	Наманган	Nexia	50 107 КАА	2008	Nexia
3	Сурхандарья	Nexia	75 181 ААА	2009	Nexia
4	Джизак	Lacceti	25 399 DAA	2009	Lacceti
5	Бухара	Matiz	80 277 JAA	2010	Nexia
6	Сырдарья	Nexia	20 707 САА	2009	Nexia
7	Управление банковских операций	HAFEI SONG HUS JIANG	01 726 JAA	2008	
8	Управление банковских операций	HAFEI SONG HUS JIANG	01 685 JAA	2008	
9	Управление банковских операций	Nexia	01 734 JAA	2009	Nexia
10	Управление банковских операций	Nexia	01 735 JAA	2009	Nexia
11	Управление банковских операций	Nexia	01 732 JAA	2009	Nexia
12	Управление банковских операций	Nexia	01 738 JAA	2009	Nexia
13	Управление банковских операций	Nexia	01 739 JAA	2009	Nexia
14	Управление банковских операций	Nexia	01 223 JAA	2009	Nexia
15	Управление банковских операций	Lacceti	01 405 UAA	2009	Lacceti