

**«ОДОБРЕНО»**

Решением заседания Правления  
АКБ «Агробанк»  
от 24 сентября 2014 года за № 63/2

**«УТВЕРЖДЕНО»**

Решением заседания Совета  
АКБ «Агробанк»  
от 31 октября 2014 года за № 19/4

**БИЗНЕС-ПЛАН БАНКА**

**НА 2015 ГОД**

**ТАШКЕНТ – 2014**

Введение.....	2
Глава I. Общие положения .....	3
Глава II. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора.....	4
Глава III. Направления развития банка и бизнес-плана на 2015 год .....	8
Глава IV. Заключительные положения .....	13

Бизнес-план банка направлен на охват целей по оказанию широкомасштабных банковских услуг, направленных на дальнейшее устойчивое развитие экономики страны, в том числе аграрного сектора, последовательное углубление экономических реформ в сельском хозяйстве. При этом отдельное внимание обращено на поддержку фермерского движения, укрепление его материальной и финансовой базы, стремительное создание для сельскохозяйственных производителей современных предприятий по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции, внедрение современных технологий и оборудования по производству высококачественной и конкурентоспособной продукции, а также пополнение внутреннего рынка местными продовольственными товарами.

Настоящий бизнес-план руководствуется следующими нормативно-правовыми актами исходя из направлений деятельности банка:

а) Постановление Президента Республики Узбекистан от 30 марта 2009 года за № ПП-1084 «О создании Акционерного коммерческого банка «Агробанк» и Постановление Кабинета Министров от 31 марта 2009 года за № 89 «О мерах по организации деятельности Акционерного коммерческого банка «Агробанк»»;

б) Постановление Президента Республики Узбекистан от 26 ноября 2010 года за № ПП-1438 «О приоритетных направлениях дальнейшего реформирования и повышения устойчивости финансово-банковской системы республики в 2011-2015 годах и достижения высоких международных рейтинговых показателей»;

в) Постановление Президента Республики Узбекистан от 28 июля 2009 года за № ПП-1166 «О дополнительных мерах по стимулированию увеличения доли долгосрочных кредитов коммерческих банков, направляемых на финансирование инвестиционных проектов»;

г) Постановление Президента Республики Узбекистан от 6 апреля 2010 года за № ПП-1317 «О мерах по дальнейшему повышению финансовой устойчивости и усилению инвестиционной активности банковской системы»;

д) Постановление Президента Республики Узбекистан от 16 мая 2013 года за № ПП-1966 «О мерах по повышению уровня капитализации Открытого акционерного коммерческого банка «Агробанк», а также законы Республики Узбекистан, Постановления Президента и Кабинета Министров Республики Узбекистан, действующие нормативные акты Центрального

банка и внутренние нормативные акты банка, регулирующие и координирующие банковскую систему.

## **Глава I. Общие положения**

§ 1. Суть и главная цель бизнес-плана

§ 2. Масштаб использования бизнес-плана

### **§ 1. Суть и главная цель бизнес-плана**

1. Бизнес-план отражает стратегию и тактику, выбранную на пути будущего развития банка, с обобщением всех политик банка исходя из их основных целей и задач.

2. Главная цель банка состоит в постоянном укреплении своей позиции в качестве универсального банка, оказывающего своим клиентам современные банковские услуги и ведущего устойчивую финансовую деятельность, будучи многофилиальным банком, который охватывает все регионы республики.

### **§ 2. Масштаб использования бизнес-плана**

3. Настоящий бизнес-план включает в себя расчеты основных показателей деятельности банка и является основным документом, который обобщает направления и задачи будущего развития банка.

Также, бизнес-план направлен на сохранение равновесия между показателями ликвидности и доходности банка, обеспечение управления рисков, увеличения степени конкурентоспособности банка и других подобных мероприятий.

4. Правление банка пользуется бизнес-планом, который с охватом направлениями основной деятельности банка на 2015 год является обязательным для исполнения структурными подразделениями, территориальными управлениями и подведомственными филиалами.

## **Глава II. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора**

§ 1. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора

§ 2. Анализ текущего финансового состояния банка

§ 3. Статус и возможности конкурентоспособности банка в банковском секторе

### **§ 1. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора**

5. За прошедший период текущего года наблюдался рост макроэкономических показателей страны, то есть рост валового внутреннего продукта составил 8,1 процентов, рост объема производства промышленной продукции составил 8,1 процента, рост объема производства сельскохозяйственной продукции составил 6,9 процента, рост объема услуг составил 14,2 процентов, а производство потребительских товаров составило 10,8 процента. Государственный бюджет исполнен с профицитом в размере 0,1 процента к валовому внутреннему продукту. Уровень инфляции не превысил установленных прогнозных показателей.

Эффективные мероприятия по поддержке экспортеров, диверсификации структуры экспорта и активное освоение новых внешних рынков сбыта обеспечили прирост объемов экспорта на 8,0 процента.

Объем инвестиций, освоенных в течение первого полугодия текущего года превысил 15 трлн.сум в результате роста прироста на 10,8 процента. Кроме того, выделенные коммерческими банками кредиты выросли в 1,4 раза, а привлеченные прямые иностранные инвестиции выросли на 29 процентов.

В результате работ, произведенных по обеспечению исполнения Постановления Президента Республики Узбекистан от 26 ноября 2010 года за № ПП-1438 общий капитал по сравнению с данным периодом прошлого года вырос на 24,6 процента и достиг 6,6 трлн.сум. Вместе с тем общий актив коммерческого банка вырос на 28,8 процента и объем привлеченных им депозитов вырос на 30,4 процента.

В результате осуществления деятельности банковской системы страны как одного из наиболее устойчивых систем, отвечающих фиксированным международным требованиям в августе текущего года прогнозы развития банковской системы Республики Узбекистан была оценена «устойчивой» международным рейтинговым агентством «Moody's» и деятельность 23-х коммерческих банков получила рейтинговые оценки с прогнозом «устойчивый» от ведущих международных рейтинговых компаний как «Fitch rating», «Moody's» и «Standart&Poor's».

10. Размер кредитов, направленных коммерческими банками на реальный сектор экономики по сравнению с прошлым годом вырос на 31 процент и достиг 29,8 трлн.сум. Вместе с тем достиг 4,2 трлн.сум в результате прироста кредитов, направленных для инвестиционных целей в 1,3 раза.

В результате того, что показатель достаточности капитала коммерческого банка составил 24,6 процента, он вырос в 3 раза установленного Базельским комитетом минимальной нормы в 8 процентов. Показатель ликвидности составил более 65 процентов, что больше в 2 раза минимальной нормы, принятой в международной практике.

Размер кредитов, выделенных банком субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства по сравнению с данным периодом прошлого года увеличился в 1,3 раза и на дату отчета составил 4,8 трлн.сум. Вместе с тем микрокредиты, выделенные субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства увеличились в 1,4 раза и достигли 1,0 трлн.сум.

Размер депозитов, привлеченных от населения и хозяйствующих субъектов по сравнению с данным периодом прошлого года вырос на 30,4 процента и составил 26,3 трлн.сум.

## **§ 2. Анализ текущего финансового состояния банка**

6. Исходя из приоритетных направлений развития экономики страны, осуществлены последовательные меры по выполнению установленных задач, дальнейшему повышению капитализации и инвестиционной активности банка, восстановление приоритетных направлений структурных подразделений в экономике, модернизации производства, дальнейшее

расширение объема кредитования, направленного на техническое и технологическое обновление, а также созданию новых рабочих мест.

Актив, который является одним из показателей оценки финансовой устойчивости банка по состоянию на 1 сентября 2014 года составил 3494,7 млрд.сум и по отношению к началу года увеличился на 906,4 млрд.сум (35,0%). При этом, доходные активы банка составили 2758,7 млрд.сум, и недоходные активы составили 735,9 млрд.сум.

73% актива размещены в сегмент кредитования юридических и физических лиц финансового рынка, кредитный портфель по сравнению с началом года вырос на 50,0% или 849,6 млрд.сум и составил 2548,5 млрд.сум.

За прошедший период текущего года на финансирование мероприятий в различных направлениях экономики выделены кредиты всего в размере 1944 млрд.сум, из них 964 млрд.сум за счет собственных средств банка.

Остаток инвестиций, произведенных за счет собственного капитала банка на дату отчета составил 68,5 млрд.сум.

В целях поддержки субъектов малого бизнеса банком выделены кредиты в размере 534,4 млрд.сум и за счет этих выделенных кредитов создано 6915 новых рабочих мест.

В целях обеспечения потребностей населения в продовольственной продукции на основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 26 января 2009 года за № ПП-1047 за прошедший период текущего года банком были выделены кредиты в размере 143,8 млрд.сум и количество созданных рабочих мест за счет этих выделенных кредитов составило 1986 единиц.

В пределах исполнения Постановлений Президента Республики Узбекистан от 15 апреля 2005 года за № ПП-57 и от 5 августа 2005 года за № ПП-147 за прошедший период 2014 года поступления в виде наличных денег и по терминалу составили 3767,8 млрд.сум. Из поступлений в виде наличных денег и по терминалу всего 4614,5 млрд.сум направлены на первостепенные платежи, из них 1930,5 млрд.сум на пенсионные платежи и 2684,0 млрд.сум на платежи по заработной плате бюджетных работников.

На дату отчета ресурсная база банка составила 3494,8 млрд.сум и по сравнению с началом текущего года выросла на 1001,1 млрд.сум или на 41 процентов. При этом, целевые кредитные средства, привлеченные от международных финансовых институтов, иностранных банков и различных фондов составили 28 процентов или 966,0 млрд.сум общей ресурсной базы.

Накопительный капитал банка сформирован в размере 409,8 млрд.сум в результате принятия необходимых мер по расширению капитальной базы. При этом, Уставный капитал банка на дату отчета составил 263,5 млрд.сум и по сравнению с началом года увеличился на 29,8 млрд.сум. В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 16 мая 2013 года за № ПП-1966 в 2014 году были размещены акции в размере доли Министерства финансов на сумму 29.8 млрд.сум.

В целях обеспечения исполнения задач, установленных Постановлением Президента Республики Узбекистан за № ПП-1438 в результате работ, произведенных по увеличению остатка вкладов населения и депозитов хозяйствующих субъектов в 2011-2015 года в 2,5 раза, в том числе

увеличению в течение текущего года на 30% по состоянию на 1 сентября 2014 года общая сумма депозитов составила 1334,5 млрд.сум. В структуре общей суммы депозитов банка депозиты юридических лиц составили 450,9 млрд.сум или 34 процента, а также вклады населения и средства на пластиковых карточках составили 883,6 млрд.сум или 66 процентов.

### **§ 3. Статус и возможности конкурентоспособности банка в банковском секторе**

7. Ведущая роль банка в поддержке сельскохозяйственного сектора экономики, наличие системы филиалов широкого профиля, наличие устойчивой степени капитализации и традиционной клиентской базы, наличие привлеченных кредитных линий зарубежных банков и финансовых институтов расширяет возможности конкурентоспособности банка.

На территории страны банк имеет широкую сеть, в частности 13 территориальных управлений, 183 городских-районных филиалов и 271 минибанков, а также 199 специальных и передвижных касс. Банком оказываются комплексные банковские услуги клиентам — примерно 208 тысячам юридических лиц всех форм собственности и более чем 2 млн. 600 тысячам физическим лицам.

8. Возможности банка по части оказания широкомасштабных розничных и корпоративных услуг, кредитный портфель, а также постоянное расширение и диверсификация базы финансирования дает возможность обладать ведущими позициями в банковском секторе страны.

9. Согласно оценке рейтингового агентства «Ahbor-Reyting» по итогам II квартала 2014 года Агробанк занимает следующие ведущие позиции в банковском секторе страны:

- а) 3 позиция по активам, доля в банковском секторе — 9,9%;
- б) 3 по акционерному капиталу, доля в банковском секторе — 9,9%;
- в) 3 позиция по кредитному портфелю, доля в банковском секторе — 12,1%;
- г) 3 позиция по привлеченным средствам, доля в банковском секторе — 10,3%, в том числе 2 место по депозитам, привлеченным от населения — доля в банковском секторе — 17,6%.

10. Международные рейтинговые агентства «Moody's» и «Fitch Ratings» повторно подтвердили результаты деятельности банка прогнозом «Устойчивый» по установленной рейтинговой шкале.

11. Рейтинговым агентством «Ahbor-Reyting» результаты деятельности банка по итогам 2013 года оценены по национальным показателям с прогнозом «uzA+» «Устойчивый».

## **Глава III. Приоритетные направления развития банка и бизнес-плана на 2015 год**

§ 1. Приоритетные направления развития банка на 2015 год

§ 2. Основные показатели бизнес-плана на 2015 год

### **§ 1. Приоритетные направления развития банка на 2015 год**

12. Основные приоритетные направления банка на 2015 год — дальнейшее устойчивое развитие аграрного сектора экономики, обеспечение выполнения задач, установленных Программой по предупреждению банкротства, достижение должной степени показателей общемировой оценки, усиление инвестиционной активности банка, повышение степени капитализации и краткосрочной ресурсной базы, а также дальнейшее совершенствование системы управления рисков.

13. Как приоритетные направления деятельности банка определяются:

а) усиление кадровой политики, продолжение работ по ротации специалистов резервного состава, активное обучение сотрудников в иностранных финансовых институтах и образовательных учреждениях, переподготовка специалистов, занимающихся вопросами инвестиционной деятельности и постоянное совершенствование методов подготовки кадров в банковской системе;

б) дальнейшее увеличение доли долгосрочных кредитных вкладов в экономику за счет внутренних источников, увеличение инвестиционной активности банка, направленной на организацию производства конкурентоспособной продукции на основании модернизации производства, технического и технологического обновления, а также внедрения инновационных технологий;

в) оказание универсальных банковских услуг фермерским хозяйствам-производителям сельскохозяйственной продукции, в том числе выдача кредитов предприятиям хлопкоочистительной и зерноперерабатывающей промышленности, специализированных на переработке, хранении, транспортировке и реализации хлопка и зерна, а также последовательное совершенствование механизмов финансирования;

г) углубление экономических реформ в сельском хозяйстве, дальнейшая поддержка фермерского движения, укрепление его материальной и финансовой базы, дальнейшее интенсивное развитие промышленного производства и строительства, создание широкой сети мини предприятий по переработке плодоовощной и животноводческой продукции, оборудованных современной техникой и технологиями;

д) активная реализация инвестиционной политики, направленной на улучшение мелиоративного состояния земель, модернизации производства в отраслях агропромышленного комплекса, техническое и технологическое обновление, внедрение передовых иностранных технологий и оборудования, на этом основании обеспечение производства высококачественной и конкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках продукции, пополнение внутреннего потребительского рынка местными продовольственными товарами;

е) дальнейшее институциональное развитие в соответствии с требованиями международных стандартов Базельского комитета; в том числе повышение финансовой устойчивости и ликвидности банка посредством повышения уровня его капитализации, увеличению ресурсной базы, улучшения качества активов, совершенствования управлений банковских рисков;

ё) повышение уровня капитализации, в том числе за счет увеличения Уставного капитала, обеспечение прироста объема общего капитала в будущем году не менее чем на 20 процентов путем выпуска акций и размещения на фондовом рынке;

ж) в целях укрепления устойчивой ресурсной базы и ликвидности внедрение новых заманчивых видов вклада и депозитов, расширение круга оказываемых банковских услуг, в том числе принятие системных мер по широкому привлечению в банковский оборот свободных денежных средств населения и хозяйствующих субъектов путем размещения выпущенных в обращение депозитных сертификатов;

з) усиление инвестиционной активности банка, дальнейшее расширение участия банка при финансировании инвестиционных проектов, совершенствование системы экспертизы проектов и оценки рисков, обеспечение постоянного роста и качественного улучшения объема кредитного портфеля путем осуществления мер по предупреждению возникновения проблемной задолженности по кредитам;

и) активизация освоения и привлечения кредитных линий международных финансовых институтов в целях расширения объемов по кредитованию субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, а также расширения финансирования проектов субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства;

й) расширение услуг банка по микрофинансированию как наиболее важного средства финансирования развития малого бизнеса и частного предпринимательства, повышения занятости и благосостояния населения;

к) открытие новых возможностей по дальнейшему расширению сотрудничества и широкому привлечению кредитных линий иностранных финансовых институтов, обеспечение регулярного получения устойчивых прогнозных рейтингов для банка от влиятельных международных рейтинговых компаний, в том числе обеспечение регулярного обновления рейтинговых оценок компаний «Fitch ratings» и «Moody's»;

л) осуществление широкого круга мер по совершенствованию системы корпоративного управления и эффективному управлению рисками банка;

м) дальнейшее развитие системы безналичных расчетов и продолжение работы, связанной с повышением объема и качества расчетов по пластиковым карточкам, стимулирование повышения количества оборотных депозитов путем пластиковых карточек населения;

н) создание обобщенной телекоммуникационной сети по банковской системе, внедрение современных технологий, создающих возможность по управлению безопасности счетов и развитие системы обработки данных, совершенствование правил осуществления платежей и денежных переводов путем приведения порядка контроля и обработки в соответствии с международным опытом.

## **§ 2. Основные показатели бизнес-плана на 2015 год**

**14. Капитал банка.** Капитал — это основная финансовая база банковской деятельности и является средством экономического управления



банка, который также используется как источник, защищающий интересы вкладчиков и обеспечивающий развитие деятельности банка.

Банк в течение 2015 года увеличил общий капитал на 184,2 млрд.сум и предусматривая его достижение до 599,3 млрд.сум, установил меры по обеспечению поддержания уровня достаточности банковского капитала на уровне не менее экономических норм, установленных Центральным банком Республики Узбекистан.

Основным источником ожидаемого роста банковского капитала является выпуск в обращение и размещение акций на сумму 165,9 млрд.сум и формирование получаемой прибыли в размере 14,3 млрд.сум. Важными направлениями увеличения прибыли являются приемлемое использование активов и пассивов, в частности эффективное ведение кредитной, инвестиционной или депозитной политики.

**15. Обязательства.** Ожидается достижение общих обязательств банка в течение 2015 года до 2502,9 млрд.сум. В свою очередь, банком будут осуществляться меры по дальнейшему улучшению структуры и качества активов банка для своевременного выполнения банком данных обязательств и достижения текущей ликвидности.

Для своевременного выполнения обязательств банка в течение 2015 года принимаются конкретные меры. В первую очередь, устанавливается постоянный мониторинг за денежными потоками корпоративных клиентов.

При этом, планируется объем банковских депозитов до конца 2015 года в размере 1684,1 млрд.сум. Также, ожидается активация привлечения средств в накопительные депозиты, при этом достижения общего вклада населения и остатка средств на пластиковых карточках до 1082,9 млрд.сум путем внедрения новых заманчивых вкладов и накопительных депозитов.

**16. Активы.** Объем и степень диверсификации активов является одним из основных факторов при общей оценке состояния банка. Большое внимание уделяется тенденции роста активов из года в год и вопросу приемлемости с точки зрения доходности и рискованности его структуры.

В целях достижения устойчивого роста объема активов запланировано до конца 2015 года довести объем активов до 3 102,3 млрд.сум. При приросте активов большое внимание обращается на приемлемость ее структуры и на высокое качество активов. При этом, предусматривается доведение остатка кредитных вкладов до 2184,9 млрд.сум.

Принимаются меры по реализации кредитной и инвестиционной политики банка, направленной на обеспечение высокой доходности активов банка и на достижение общей ликвидности.

В свою очередь, один из важных признаков эффективного использования банковских средств — это присутствие тенденции уменьшения не доходных активов вместе с поддержанием приемлемого состояния доли не доходных активов в структуре общих активов банка.

**17. Доходы и расходы.** Банком запланировано в течение 2015 года получение дохода в размере 677,9 млрд.сум с осуществлением расхода в размере 692,2 млрд.сум путем эффективного управления активов и пассивов, в результате завершения года с чистой прибылью в размере 14,3 млрд.сум.

При этом, процентные доходы от факторинга, кредита и инвестиций составили 443,4 млрд.сум и в свою очередь запланированы процентные расходы, выплачиваемые за привлеченные средства (в том числе, депозиты) в размере 339,5 млрд.сум. В результате банк в течение 2015 года будет иметь чистый процентный доход в размере 108,2 млрд.сум.

Планируется в течение 2015 года достижение объема получаемых беспроцентных доходов до 248,7 млрд.сум и произведенных беспроцентных расходов до 57,7 млрд.сум.

Также предусмотрено создание резерва по активам в размере 12,7 млрд.сум с учетом того, что каждая операция банков связана с определенной степенью риска, то есть роста уровня прибыли и риска прямо пропорционально друг другу.

#### **Глава IV. Заключительные положения**

§ 1. Заключительные положения

§ 2. Приложения

##### **§ 1. Заключительные положения**

18. Бизнес-план, обладая описательным характером по оперативному управлению деятельности банка, определяет основные направления его деятельности и ставит минимальные условия при составлении политики и различных отчетов.

19. В случаях резкого изменения основных параметров бизнес-плана по объективным причинам, они подлежат пересмотру и утверждению Советом банка. В свою очередь, полномочия по внесению соответствующих изменений в бизнес-план с сохранением общих параметров в пределах доходов и расходов, а также других параметров возлагаются на Правление банка.

##### **§ 2. Приложения**

20. Таблицы по основным показателям бизнес-плана банка на 2015 год прилагаются.

#### **Внесено:**

Д.Камбаров                               *подпись*

#### **Согласовано:**

А.Шеров                                 *подпись*                               З.Худойкулов                             *подпись*

Ш.Мирзаев                             *подпись*                               Г.Мавлонов                               *подпись*

Д.Садикова                            *подпись*                               Р.Шарипов                               *подпись*

З.Мамажонов                          *подпись*                               П.Мадиев                                 *подпись*

Б.Абдуллаев

*подпись*

И.ХАКИМОВ

*подпись*

Д.АМОНОВ

*подпись*

Приложение № 1  
к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2015 год

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**  
бизнес-плана Акционерного коммерческого банка «Агробанк»

в млн. сум

П/н	Наименование показателей	1- квартал	2- квартал	3- квартал	4- квартал
А	1	2	3	4	5
<b>1</b>	<b>Сводный балансовый капитал</b>	<b>419 362</b>	<b>423 472</b>	<b>511 141</b>	<b>599 279</b>
а)	Уставный капитал	267 551	267 551	350 476	433 524
б)	Дополнительный капитал	1 417	1 417	1 417	1 417
в)	Резервный капитал	110 316	123 306	123 306	123 306
г)	Нераспределенная прибыль	19 105	9 924	14 367	18 939
д)	Сумма излишней оценки	20 975	21 275	21 575	22 093
<b>2</b>	<b>Расчитанный капитал</b>	<b>338 386</b>	<b>341 842</b>	<b>426 969</b>	<b>514 234</b>
	1-степенный капитал	395 181	395 581	479 107	562 885
	2-степенный капитал	3 206	6 616	10 459	14 301
<b>3</b>	<b>Обязательства банка</b>	<b>2 844 327</b>	<b>3 286 769</b>	<b>3 435 786</b>	<b>2 502 981</b>
а)	Остаток на счетах клиентов	1 547 411	1 621 097	1 694 784	1 768 470
	в том числе: до востребования, из них	881 750	923 882	968 013	1 011 144
	физические лица (пластиковые карты)	463 174	485 230	507 286	529 342
б)	<b>Всего вклады</b>	<b>947 510</b>	<b>992 629</b>	<b>1 037 749</b>	<b>1 082 869</b>
	Накопительные, срочные вклады населения	484 336	507 399	530 463	553 527
<b>4</b>	<b>Чистые обязательства банка — итого</b>	<b>2 639 837</b>	<b>2 986 433</b>	<b>3 122 003</b>	<b>2 316 514</b>
—	неплатежные	293 065	313 117	335 167	356 218
—	платежные	2 346 772	2 673 316	2 786 836	1 960 296
<b>5</b>	<b>Ресурсная база банка</b>	<b>3 059 199</b>	<b>3 409 905</b>	<b>3 633 144</b>	<b>2 915 793</b>
6	Привлеченные депозиты	1 473 576	1 453 746	1 613 916	1 684 086
	Выпущенные долговые ценные бумаги	110 405	77 516	65 332	63 055

<b>7</b>	<b>Активы банка</b>	<b>3 263 689</b>	<b>3 710 241</b>	<b>3 946 927</b>	<b>3 102 260</b>
<b>8</b>	<b>Высоколиквидные активы</b>	<b>656 868</b>	<b>674 132</b>	<b>692 266</b>	<b>709 935</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	20,1%	18,2%	17,5%	22,9%
	в том числе:				
a)	Наличные деньги в кассе и другие платежные документы	172 697	180 028	187 359	194 690
	<i>Удельный вес в процентах</i>	5,3%	4,9%	4,7%	6,3%
б)	Представительские счета в ЦБ РУз, обязательный резерв	320 613	328 242	336 741	344 776
	<i>Удельный вес в процентах</i>	9,8%	8,8%	8,5%	11,1%
в)	ДКМО, ДУМПМ, МБО	0	0	0	0
	<i>Удельный вес в процентах</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
г)	Средства в других банках	163 558	165 862	168 166	170 470
<b>9</b>	<b>Доходные активы</b>	<b>2 639 877</b>	<b>3 067 089</b>	<b>3 283 225</b>	<b>2 418 399</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	80,9%	82,7%	83,2%	78,0%
	в том числе: доходные ссудные активы	2 416 318	2 840 872	3 052 461	2 184 977
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	74,0%	76,6%	77,3%	70,4%
<b>10</b>	<b>Недоходные активы</b>	<b>623 812</b>	<b>643 151</b>	<b>663 702</b>	<b>683 861</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	19,1%	17,3%	16,8%	22,0%
	в том числе: недоходные ссудные активы	0	0	0	0
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
11	Начисленные невзысканные доходы	23 228	22 005	20 783	19 460
	<i>Удельный вес в процентах</i>	0,7%	0,6%	0,5%	0,6%
12	Основные средства	79 266	84 869	90 812	96 823
	<i>Удельный вес в процентах</i>	2,4%	2,3%	2,3%	3,1%
<b>13</b>	<b>Ссудные активы</b>	<b>2 416 318</b>	<b>2 840 872</b>	<b>3 052 461</b>	<b>2 184 977</b>
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	74,0%	76,6%	77,3%	70,4%
	в том числе:				
	— льготные кредиты на хлопок	456 695	890 030	1 069 545	27 228
	— льготные кредиты на зерно	230 221	106 302	34 570	167 852
	— проблемные кредиты	27 804	27 804	27 804	25 024
a)	Доходные	2 416 318	2 840 872	3 052 461	2 184 977

	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	74,0%	76,6%	77,3%	70,4%
	<i>Удельный вес в процентах в ссудных активах</i>	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
б)	Недоходные	2	0	0	0
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	<i>Удельный вес в процентах в ссудных активах</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Инвестиции за счет собственного капитала (брутто)	60 002	60 356	62 598	62 952
<b>14</b>	<b>Активы взвешенные по рisku</b>	<b>2 937 320</b>	<b>3 339 217</b>	<b>3 552 234</b>	<b>2 792 034</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	90,0%	90,0%	90,0%	90,0%
<b>15</b>	<b>Активы по степени риска</b>	<b>2 839 410</b>	<b>3 227 909</b>	<b>3 433 826</b>	<b>2 698 966</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	87%	87%	87%	87%
<b>16</b>	<b>Общие доходы</b>	<b>152 525</b>	<b>318 103</b>	<b>507 316</b>	<b>692 171</b>
	в том числе:				
а)	Процентные доходы	97 485	203 223	324 412	443 437
	Процентные доходы по ссудам	69 611	144 644	230 803	316 934
б)	Беспроцентные доходы	55 041	114 880	182 903	248 734
<b>17</b>	<b>Всего расходы</b>	<b>149 319</b>	<b>331 487</b>	<b>496 857</b>	<b>677 870</b>
	в том числе:	0	0	0	0
а)	Процентные расходы	75 674	158 245	252 888	344 504
б)	Беспроцентные расходы	12 764	26 559	42 291	57 785
в)	Операционные расходы	57 163	118 919	189 280	258 670
18	Условные постоянные расходы (УПОР)	2 802	5 860	9 364	12 754
19	Условные переменные расходы (УПЕР)	60 881	126 683	201 678	275 581
20	Ресурсы, выделяемые на ссудные активы	88 438	184 804	295 179	402 289
21	Прибыль до уплаты налогов	4 122	8 521	13 493	18 458
<b>22</b>	<b>Прибыль после уплаты налогов</b>	<b>3 206</b>	<b>6 616</b>	<b>10 459</b>	<b>14 301</b>
23	Нормы финансовых коэффициентов мирового банка:				
	Рентабельность от прибыли до уплаты налогов, %				
	ROA (1) — активы всего	0,1%	0,2%	0,3%	0,5%
	ROA (2) — ссудные активы	0,2%	0,3%	0,4%	0,8%
	ROA (3) — доходные активы	0,2%	0,3%	0,4%	0,8%

ROE (1) — накопительный капитал	1,0%	2,0%	2,6%	3,1%
ROE (2) — уставный капитал	1,5%	3,2%	3,8%	4,3%
Рентабельность от прибыли, %				
ROA (1) — активы всего	0,1%	0,2%	0,3%	0,5%
ROA (2) — ссудные активы	0,1%	0,2%	0,3%	0,7%
ROA (3) — доходные активы	0,1%	0,2%	0,3%	0,6%
ROE (1) — накопительный капитал	0,8%	1,6%	2,0%	2,4%
ROE (2) — уставный капитал	1,2%	2,5%	3,0%	3,3%
Чистая маржа прибыли	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Мультипликатор капитала	7,8	8,8	7,7	5,2
Коэффициент приспособленности банка	97,9%	97,9%	97,9%	97,9%
Коэффициент достаточности капитала	11,5%	10,2%	12,0%	18,4%
Коэффициент достаточности 1-степенного капитала	13,5%	11,8%	13,5%	20,2%
Лeverаж	12,1%	10,7%	12,1%	18,1

**Приложение № 2**  
к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2015 год

**Бизнес-план по доходам и расходам, производимым АКБ «Агробанк» в течение 2015 года**

в млн. сум

Расчетный счет	Наименование показателей	1-квартал	2-квартал	3-квартал	4-квартал
А	1	2	3	4	5
	<b>ДОХОДЫ</b>				
<b>40200-45100</b>	Процентные доходы	97 485	203 223	324 412	443 437
	<i>в том числе: процентные доходы по ссудам</i>	69 611	144 644	230 803	316 934
<b>45200-45900</b>	Беспроцентные доходы	55 041	114 880	182 903	248 734
	<b>Всего доходы</b>	<b>152 525</b>	<b>318 103</b>	<b>507 316</b>	<b>692 171</b>
	<b>РАСХОДЫ</b>				
<b>50100-54900</b>	Процентные расходы	75 674	158 245	252 888	344 504
	<i>в том числе: процентные расходы по ссудам</i>	3 349	7 054	11 287	15 183
<b>55100-55900</b>	Беспроцентные расходы	12 764	26 559	42 291	57 785
<b>56100-56700</b>	<b>Операционные расходы:</b>	<b>57 163</b>	<b>118 919</b>	<b>189 280</b>	<b>258 670</b>
<b>56100</b>	<b>Заработная плата и приравненные к ней платежи служащих банка</b>	<b>36 648</b>	<b>76 237</b>	<b>121 331</b>	<b>165 702</b>
<b>56200</b>	<b>Аренда и обеспечение</b>	<b>7 699</b>	<b>15 979</b>	<b>25 419</b>	<b>34 833</b>
<i>56214</i>	<i>в том числе: ремонт и обеспечение</i>	<i>180</i>	<i>376</i>	<i>599</i>	<i>814</i>
<b>56300</b>	<b>Командировочные и транспорт</b>	<b>661</b>	<b>1 380</b>	<b>2 204</b>	<b>2 998</b>
<i>56302-56306</i>	<i>в том числе: командировочные</i>	<i>583</i>	<i>1 219</i>	<i>1 946</i>	<i>2 647</i>
<b>56314</b>	топливные материалы	77	161	257	348
<b>56400</b>	<b>Административные расходы</b>	<b>2 353</b>	<b>4 900</b>	<b>7 807</b>	<b>10 780</b>
<i>56402</i>	<i>в том числе: реклама и объявления</i>	<i>80</i>	<i>169</i>	<i>270</i>	<i>366</i>



<b>56406</b>	канцелярские, офисные и другие принадлежности	1 693	3 524	5 613	7 787
	<i>в том числе: пластиковые карты</i>	955	1 987	3 169	4 341
	<i>рулонная бумага</i>	134	278	442	602
	<i>письменная бумага</i>	113	236	373	504
	<i>хозяйственные товары</i>	124	260	419	570
	<i>кассовые материалы</i>	214	443	700	953
<b>56410</b>	почта, телефон, факс	436	909	1 448	1 974
<b>56418</b>	книги, газеты и др.	143	298	476	652
<b>56500</b>	<b>Репрезентация и благотворительность</b>	<b>1 295</b>	<b>2 697</b>	<b>4 287</b>	<b>5 840</b>
<b>56600</b>	<b>Амортизационные расходы</b>	<b>3 086</b>	<b>6 419</b>	<b>10 210</b>	<b>13 949</b>
<b>56700</b>	<b>Страховые, налоговые и другие расходы</b>	<b>5 421</b>	<b>11 307</b>	<b>18 021</b>	<b>24 568</b>
<b>56702</b>	в том числе: юридические и аудиторские услуги	120	253	403	542
<b>56706</b>	консалтинговые услуги	3	7	11	15
<b>56710</b>	страхование	3	6	9	12
<b>56714</b>	налоги (кроме налога на доходы) и лиценз.	5 167	10 773	17 172	23 420
<b>56795</b>	прочие операционные расходы	128	268	426	578
<b>56800</b>	<b>Оценка возможных убытков</b>	<b>2 802</b>	<b>5 860</b>	<b>9 364</b>	<b>12 754</b>
<b>56802</b>	в том числе: убытки по кредитам	2 802	5 860	9 364	12 754
<b>56895</b>	убытки по другим активам	0	0	0	0
<b>56900</b>	<b>Оценка налога на доходы</b>	<b>916</b>	<b>1 905</b>	<b>3 034</b>	<b>4 157</b>
<b>56902</b>	Оценка налога на доходы	916	1 905	3 034	4 157
	<b>Всего расходы</b>	<b>149 319</b>	<b>311 487</b>	<b>496 857</b>	<b>677 870</b>
	<b>ПРИБЫЛЬ</b>	<b>3 206</b>	<b>6 616</b>	<b>10 459</b>	<b>14 301</b>

**Приложение № 3**  
**к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2015 год**

**Бизнес-план по приобретаемому АКБ «Агробанк» техническому и программному обеспечению,  
а также производимым строительным и ремонтным работам**

П/п	Приобретаемое техническое и программное обеспечение, а также производимые строительные и ремонтные работы	Количество (штук)	Сумма (в млн.сум)
	А	1	2
1	Компьютер	950	1 966,5
2	Принтер	479	335,3
3	Приобретение программного обеспечения и лицензий для них (Oracle, Windows и др.)		7 110,0
4	Устройства видеонаблюдения (количество филиалов)	147	1 643,9
5	Лицензия на антивирусную программу	14	130,0
6	Инфокиоска	100	1 570,0
7	Терминал	6 000	10 248,0
8	Пластиковая карта	1 000 000	10 600,0
9	Персонализатор	20	141,0
10	Счетная машина для денег	369	1 107,0
11	Аппарат упаковки денег	10	240,0
12	Приспособление для завязывания денег	111	38,9
13	Ленточный калькулятор для кассовых документов	182	63,7
14	Производимые строительные и ремонтные работы		20 137,0
-	реконструкция и приобретение здания		6 950,0
-	капитальный и текущий ремонт		11 090,0
-	ремонт средств сигнализации		1 677,0

-	обновление локальных вычислительных сетей		420,0
---	---	--	-------

**Приложение № 4**  
**к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2015 год**

**Бизнес-план по выделенным АКБ «Агробанк» и погашенным кредитам**

В МЛН.СУМ

П/Н	Наименование показателя	Дополнительные вклады	В течение 2014 года				Возврат вкладов	В течение 2014 года				Остаток вкладов по состоянию на 01.01.2015 год
			1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
А	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Кредиты	2 0351 452	756 161	765 310	464 553	365 429	1 987 290	160 657	340 756	252 964	1 232 913	2 184 977

**Приложение № 5**  
**к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2015 год**

**Бизнес-план по остаткам привлечения АКБ «Агробанк» свободных денежных средств в банковские депозиты**

в млн.сум

П/н	Наименование показателя	График привлечение депозитов всего			
		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
А	1	2	3	4	5
1	Депозиты	1 473 576	1 543 746	1 613 916	1 684 086

**Приложение № 6**  
**к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2015 год**

**Бизнес-план по приобретению АКБ «Агробанк» в течение 2015 года**  
**изношенных автомашин и приобретению новых**

№	Наименование территориального управления	Продается			Приобретаемая марка автомобиля
		Марка автомашины	Гос.номер	Год выпуска	
1	Кашкадарья	Nexia	70 991 VAA	2009	Nexia (Cobalt)
2	Фергана	Nexia	40 212 EAA	2010	Nexia (Cobalt)
3	Фергана	Laceti	40 422 FAA	2010	Laceti (Cobalt)
4	Хорезм	Laceti	90 393 DAA	2010	Laceti (Cobalt)
5	Управление банковских операций	Laceti	01 205 BAA	2010	Laceti
6	Управление банковских операций	Газ 53/12	01 723 JAA	1989	Машина данного типа

\* Примечание: В приобретаемые марки автомашин Правлением банка могут быть внесены изменения.