

**«ОДОБРЕНО»**  
Решением заседания Правления  
АКБ «Агробанк»  
от 14 октября 2015 года за № 73/5

**«УТВЕРЖДЕНО»**  
Решением заседания Совета  
АКБ «Агробанк»  
от 1 декабря 2015 года за № 21/2

**БИЗНЕС-ПЛАН БАНКА**

**НА 2016 ГОД**

**ТАШКЕНТ – 2015**

Введение.....	2
Глава I. Общие положения .....	3
Глава II. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора.....	4
Глава III. Направления развития банка и бизнес-плана на 2016 год .....	8
Глава IV. Заключительные положения .....	13

Бизнес-план банка направлен на охват целей по оказанию широкомасштабных банковских услуг, направленных на дальнейшее устойчивое развитие экономики страны, в том числе аграрного сектора, последовательное углубление экономических реформ в сельском хозяйстве. При этом отдельное внимание обращено на поддержку фермерского движения, укрепление его материальной и финансовой базы, стремительное создание для сельскохозяйственных производителей современных предприятий по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции, внедрение современных технологий и оборудования по производству высококачественной и конкурентоспособной продукции, а также пополнение внутреннего рынка местными продовольственными товарами.

## **Глава I. Общие положения**

- § 1. Основопологающие документы
- § 2. Суть и главная цель бизнес-плана
- § 3. Масштаб использования бизнес-плана

### **§ 1. Основопологающие документы**

1. Настоящий бизнес-план руководствуется следующими нормативно-правовыми актами исходя из направлений деятельности банка:

а) Постановление Президента Республики Узбекистан от 30 марта 2009 года за № ПП-1084 «О создании Акционерного коммерческого банка «Агробанк» и Постановление Кабинета Министров от 31 марта 2009 года за № 89 «О мерах по организации деятельности Акционерного коммерческого банка «Агробанк»»;

б) Постановление Президента Республики Узбекистан от 8 мая 2015 года за № ПП-2344 «О мерах по дальнейшему повышению финансовой устойчивости и развитию ресурсной базы коммерческих банков»;

в) Постановление Президента Республики Узбекистан от 28 июля 2009 года за № ПП-1166 «О дополнительных мерах по стимулированию увеличения доли долгосрочных кредитов коммерческих банков, направляемых на финансирование инвестиционных проектов»;

г) Постановление Президента Республики Узбекистан от 6 апреля 2010 года за № ПП-1317 «О мерах по дальнейшему повышению финансовой устойчивости и усилению инвестиционной активности банковской системы»;

д) законы Республики Узбекистан, Постановления Президента и Кабинета Министров Республики Узбекистан, действующие нормативные акты Центрального банка и внутренние нормативные акты банка, регулирующие и координирующие банковскую систему.

## **§ 2. Суть и главная цель бизнес-плана**

2. Бизнес-план определяет стратегию и тактику, выбранную на пути будущего развития банка, с обобщением всех политик банка исходя из их основных целей и задач.

3. Главная цель банка состоит в постоянном укреплении своей позиции в качестве универсального банка, оказывающего своим клиентам современные банковские услуги и ведущего устойчивую финансовую деятельность, будучи многофилиальным банком, который охватывает все регионы республики.

## **§ 3. Масштаб использования бизнес-плана**

4. Настоящий бизнес-план включает в себя расчеты основных показателей деятельности банка и является основным документом, который обобщает направления и задачи будущего развития банка.

Также, бизнес-план направлен на сохранение равновесия между показателями ликвидности и доходности банка, обеспечение управления рисков, увеличения степени конкурентоспособности банка и других подобных мероприятий.

5. Правление банка пользуется бизнес-планом, который с охватом направлениями основной деятельности банка на 2016 год является обязательным для исполнения структурными подразделениями, территориальными управлениями и подведомственными филиалами.

## **Глава II. Макроэкономическое развитие страны и анализ банковского сектора**

§ 1. Макроэкономические показатели развития страны

§ 2. Анализ текущего финансового состояния банка

§ 3. Статус и возможности конкурентоспособности банка в банковском секторе

### **§ 1. Макроэкономические показатели развития страны**

6. За прошедший период текущего года наблюдался рост макроэкономических показателей страны и рост валового внутреннего

продукта составил 8,1 процентов, рост объема производства промышленной продукции составил 8,1 процента, рост объема производства сельскохозяйственной продукции составил 6,5 процента, рост объема услуг составил 13,1 процентов, а производство потребительских товаров составило 14,8 процента. Государственный бюджет исполнен с профицитом в размере 0,2 процента к валовому внутреннему продукту. Уровень инфляции не превысил установленных прогнозных показателей.

Объем инвестиций, освоенных в течение первого полугодия текущего года превысил 16 трлн.сум в результате роста прироста на 9,8 процента. Кроме того, выделенные коммерческими банками кредиты выросли в 1,2 раза, а привлеченные прямые иностранные инвестиции выросли на 11 процентов.

В результате работ, произведенных по обеспечению исполнения Постановления Президента Республики Узбекистан от 26 ноября 2010 года за № ПП-1438 общий капитал по сравнению с данным периодом прошлого года вырос на 24,1 процент и достиг 7,2 трлн.сум.

Вместе с тем общий актив коммерческого банка составил 59,5 трлн.сум и вырос на 24,1 процент по сравнению на данный период текущего года. Размер привлеченных от населения хозяйствующих субъектов депозитов превысил 31,5 трлн.сум с приростом на 30,2 процента по сравнению с данным периодом текущего года.

В результате осуществления деятельности банковской системы страны как одного из наиболее устойчивых систем, отвечающих фиксированным международным требованиям в августе текущего года прогнозы развития банковской системы Республики Узбекистан была оценена «устойчивой» международным рейтинговым агентством «Moody's» и деятельность 26-ти коммерческих банков получила рейтинговые оценки с прогнозом «устойчивый» от ведущих международных рейтинговых компаний как «Fitch rating», «Moody's» и «Standart&Poor's».

Размер кредитов, направленных коммерческими банками на реальный сектор экономики по сравнению с прошлым годом вырос на 31 процент и достиг 37,5 трлн.сум. Вместе с тем достиг 5,0 трлн.сум в результате прироста кредитов, направленных для инвестиционных целей в 1,2 раза.

В результате того, что показатель достаточности капитала коммерческого банка составил 24,3 процента, он вырос в 3 раза установленного Базельским комитетом минимальной нормы в 8 процентов. Показатель ликвидности составил более 64 процентов, что больше в 2 раза минимальной нормы, принятой в международной практике.

Размер кредитов, выделенных банком субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства по сравнению с данным периодом прошлого года увеличился в 1,3 раза и на дату отчета составил 6,4 трлн.сум. Вместе с тем микрокредиты, выделенные субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства увеличились в 1,3 раза и достигли 1,4 трлн.сум. В том числе, в целях поддержки женщин-предпринимателей размеры выделенных

для них кредитов достиг 686 млрд.сум с приростом на 1,3 раза по сравнению в данным периодом текущего года.

Также, размеры кредитов, выделенных в текущем году на финансирование бизнес проектов предпринимателей — выпускников колледжей составил 133,2 млрд.сум с приростом в 1,7 раза по сравнению с данным периодом текущего года.

## **§ 2. Анализ текущего финансового состояния банка**

7. Исходя из приоритетных направлений развития экономики страны, осуществлены последовательные меры по выполнению установленных задач, дальнейшему повышению капитализации и инвестиционной активности банка, восстановление приоритетных направлений структурных подразделений в экономике, модернизации производства, дальнейшее расширение объема кредитования, направленного на техническое и технологическое обновление, а также созданию новых рабочих мест.

Актив, который является одним из показателей оценки финансовой устойчивости банка по состоянию на 1 октября 2015 года составил 3989,4 млрд.сум и по отношению к началу года увеличился на 1079,7 млрд.сум или на 137,0 процентов. Доходные активы в структуре общих активов составили 3220,9 млрд.сум или 80,7 процента и не доходные активы составили 768,5 млрд.сум или 19,3 процента.

Потенциал высоколиквидных активов в структуре активов банка на дату отчета составил 12,4 процента или 494,9 млрд.сум и увеличился на 7,4 млрд.сум по сравнению с началом года.

73% актива размещены в сегмент кредитования юридических и физических лиц финансового рынка, кредитный портфель по сравнению с началом года вырос на 52,5% или 1006,4 млрд.сум и составил 2923,2 млрд.сум.

На протяжении 9 месяцев текущего года на финансирование мероприятий в различных направлениях экономики выделены кредиты всего в размере 2373 млрд.сум, из них 1174 млрд.сум за счет собственных средств банка.

Остаток инвестиций, произведенных за счет собственного капитала банка на дату отчета составил 69,7 млрд.сум.

Размер инвестиционных кредитов, выделенных за 9 месяцев отчетного года составил 528,7 млрд.сум и по сравнению с прошлым годом вырос на 132%. Из этих кредитов 127,9 млрд.сум (24%) выделены на промышленность, 204,8 млрд.сум (39%) на сельское хозяйство, 27,9 млрд.сум (5%) на строительство и транспорт, 83,6 млрд.сум (16%) на материально-техническое обеспечение и 84,4 млрд.сум (16%) на другие сферы экономики.

Общий остаток инвестиционных кредитов в кредитном портфеле составил 1404 млрд.сум и по сравнению с началом года вырос на 328 млрд.сум (132%).

В целях обеспечения безопасности продуктов питания и увеличения объема выращиваемой продукции в течение 9 месяцев 2015 года выделены кредиты для 9418 проектов в размере 176,7 млрд.сум. В том числе, профинансированы проекты в направлении животноводства на сумму 99,3 млрд.сум, птицеводства на сумму 10,7 млрд.сум, рыбоводства на сумму 7,0 млрд.сум и для развития пчеловодства на сумму 2,6 млрд.сум.

Общий капитал банка на дату отчета составил 425,8 млрд.сум и по сравнению с началом текущего года вырос на 14,7 млрд.сум или 3,6 процента. Установленный по бизнес-плану параметр выполнен на 83,3 процента. Капитал банка составил 267,6 млрд.сум (63%) Уставный капитал, 1,4 млрд.сум (0,3%) дополнительный капитал, 130,7 млрд.сум (30,74%) резервный капитал и 26,1 млрд.сум (6%) нераспределенная прибыль.

В целях обеспечения исполнения задач, установленных Постановлением Президента Республики Узбекистан за № ПП-1438 в результате работ, произведенных по увеличению остатка вкладов населения и депозитов хозяйствующих субъектов в 2011-2015 года в 2,5 раза, в том числе увеличению в течение текущего года на 30 процентов по состоянию на 1 октября 20145 года общая сумма депозитов составила 1598,1 млрд.сум. В структуре общей суммы депозитов банка депозиты юридических лиц составили 527,9 млрд.сум или 33 процента, а также вклады населения и средства на пластиковых карточках составили 1070,1 млрд.сум или 67 процентов.

Ресурсная база банка на дату отчета составила 3841,4 млрд.сум и по сравнению с началом текущего года выросла на 1108,6 млрд.сум или 28,9 процента.

29 процентов или 1115,9 млрд.сум ресурсной базы банка составляют целевые кредитные ресурсы, привлеченные от различных местных фондов, международных финансовых институтов и иностранных банков.

Общий доход банка за прошедший период текущего года составил 443,5 млрд.сум и по сравнению с данным периодом прошлого года вырос на 42,3 млрд.сум или 110,5 процента. Также, произведены расходы на общую сумму в размере 426,4 млрд.сум и данный показатель по сравнению с данным периодом прошлого года превышает на 9,5 процентов или 37,0 млрд.сум.

По состоянию на 1 октября 2015 года прибыль по банку сформирована в размере 17,1 млрд.сум и по сравнению с прошлым годом вырос на 5,3 млрд.сум.

### **§ 3. Статус и возможности конкурентоспособности банка в банковском секторе**

8. Ведущая роль банка в поддержке сельскохозяйственного сектора экономики, наличие системы филиалов широкого профиля, наличие устойчивой степени капитализации и традиционной клиентской базы, наличие привлеченных кредитных линий зарубежных банков и финансовых институтов расширяет возможности конкурентоспособности банка.

На территории страны банк имеет широкую сеть, в частности 13 территориальных управлений, 183 городских-районных филиалов и 271 минибанков, а также 205 специальных и передвижных касс. Банком оказываются комплексные банковские услуги клиентам — примерно 215 тысячам юридических лиц всех форм собственности и более чем 2,9 млн. физическим лицам.

9. Возможности банка по части оказания широкомасштабных розничных и корпоративных услуг, кредитный портфель, а также постоянное расширение и диверсификация базы финансирования дает возможность обладать ведущими позициями в банковском секторе страны.

10. Согласно оценке рейтингового агентства «Ahbor-Reyting» по итогам II квартала 2015 года Агробанк занимает следующие ведущие позиции в банковском секторе страны:

- а) 3 позиция по активам, доля в банковском секторе — 9,0%;
- б) 3 позиция по акционерному капиталу, доля в банковском секторе — 8,1%;
- в) 3 позиция по кредитному портфелю, доля в банковском секторе — 10,8%;
- г) 3 позиция по привлеченным средствам, доля в банковском секторе — 9,7%;
- д) 2 позиция по депозитам, привлеченным от населения — доля в банковском секторе — 16,1%.

11. Международные рейтинговые агентства «Moody's» и «Fitch Ratings» повторно подтвердили результаты деятельности банка прогнозом «Устойчивый» по установленной рейтинговой шкале.

12. Рейтинговым агентством «Ahbor-Reyting» результаты деятельности банка по итогам 2014 года оценены по национальным показателям с прогнозом «uzA+» «Устойчивый».

### **Глава III. Приоритетные направления развития банка и бизнес-плана на 2015 год**

§ 1. Приоритетные направления развития банка на 2016 год

§ 2. Основные показатели бизнес-плана на 2016 год

#### **§ 1. Приоритетные направления развития банка на 2016 год**

13. Основные приоритетные направления банка на 2016 год — дальнейшее устойчивое развитие аграрного сектора экономики, обеспечение выполнения задач, установленных Постановлением Президента Республики Узбекистан от 8 мая 2015 года за № ПП-2344 «О мерах по дальнейшему повышению финансовой устойчивости и развитию ресурсной базы коммерческих банков» и Программой по предупреждению банкротства, достижение должной степени показателей общемировой оценки, усиление инвестиционной активности банка, повышение степени капитализации и

краткосрочной ресурсной базы, а также дальнейшее совершенствование системы управления рисков.

14. Как приоритетные направления деятельности банка определяются:

а) усиление кадровой политики, продолжение работ по ротации специалистов резервного состава, активное обучение сотрудников в иностранных финансовых институтах и образовательных учреждениях, переподготовка специалистов, занимающихся вопросами инвестиционной деятельности и постоянное совершенствование методов подготовки кадров в банковской системе;

б) дальнейшее увеличение доли долгосрочных кредитных вкладов в экономику за счет внутренних источников, увеличение инвестиционной активности банка, направленной на организацию производства конкурентоспособной продукции на основании модернизации производства, технического и технологического обновления, а также внедрения инновационных технологий;

в) оказание универсальных банковских услуг фермерским хозяйствам-производителям сельскохозяйственной продукции, в том числе выдача кредитов предприятиям хлопкоочистительной и зерноперерабатывающей промышленности, специализированных на переработке, хранении, транспортировке и реализации хлопка и зерна, а также последовательное совершенствование механизмов финансирования;

г) углубление экономических реформ в сельском хозяйстве, дальнейшая поддержка фермерского движения, укрепление его материальной и финансовой базы, дальнейшее интенсивное развитие промышленного производства и строительства, создание широкой сети минипредприятий по переработке плодоовощной и животноводческой продукции, оборудованных современной техникой и технологиями;

д) активная реализация инвестиционной политики, направленной на улучшение мелиоративного состояния земель, модернизации производства в отраслях агропромышленного комплекса, техническое и технологическое обновление, внедрение передовых иностранных технологий и оборудования, на этом основании обеспечение производства высококачественной и конкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках продукции, пополнение внутреннего потребительского рынка местными продовольственными товарами;

е) дальнейшее институциональное развитие в соответствии с требованиями международных стандартов Базельского комитета; в том числе повышение финансовой устойчивости и ликвидности банка посредством повышения уровня его капитализации, увеличению ресурсной базы, улучшения качества активов, совершенствования управлений банковских рисков;

ё) повышение уровня капитализации, в том числе за счет увеличения Уставного капитала, обеспечение прироста объема общего капитала в будущем году не менее чем на 20 процентов путем выпуска акций и размещения на фондовом рынке;



ж) в целях укрепления устойчивой ресурсной базы и ликвидности внедрение новых заманчивых видов вклада и депозитов, расширение круга оказываемых банковских услуг, в том числе принятие системных мер по широкому привлечению в банковский оборот свободных денежных средств населения и хозяйствующих субъектов путем размещения выпущенных в обращение депозитных сертификатов;

з) усиление инвестиционной активности банка, дальнейшее расширение участия банка при финансировании инвестиционных проектов, совершенствование системы экспертизы проектов и оценки рисков, обеспечение постоянного роста и качественного улучшения объема кредитного портфеля путем осуществления мер по предупреждению возникновения проблемной задолженности по кредитам;

и) активизация освоения и привлечения кредитных линий международных финансовых институтов в целях расширения объемов по кредитованию субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, а также расширения финансирования проектов субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства;

й) расширение услуг банка по микрофинансированию как наиболее важного средства финансирования развития малого бизнеса и частного предпринимательства, повышения занятости и благосостояния населения;

к) открытие новых возможностей по дальнейшему расширению сотрудничества и широкому привлечению кредитных линий иностранных финансовых институтов, обеспечение регулярного получения устойчивых прогнозных рейтингов для банка от влиятельных международных рейтинговых компаний, в том числе обеспечение регулярного обновления рейтинговых оценок компаний «Fitch ratings» и «Moody's»;

л) осуществление широкого круга мер по совершенствованию системы корпоративного управления и эффективному управлению рисками банка;

м) дальнейшее развитие системы безналичных расчетов и продолжение работы, связанной с повышением объема и качества расчетов по пластиковым карточкам, стимулирование повышения количества оборотных депозитов путем пластиковых карточек населения;

н) создание обобщенной телекоммуникационной сети по банковской системе, внедрение современных технологий, создающих возможность по управлению безопасности счетов и развитие системы обработки данных, совершенствование правил осуществления платежей и денежных переводов путем приведения порядка контроля и обработки в соответствии с международным опытом.

## **§ 2. Основные показатели бизнес-плана банка на 2016 год**

**15. Капитал банка.** Капитал — это основная финансовая база банковской деятельности и является средством экономического управления банка, который также используется как источник, защищающий интересы вкладчиков и обеспечивающий развитие деятельности банка.

Банк в течение 2016 года увеличив общий капитал на 73,9 млрд.сум и предусматривая его достижение до 547,0 млрд.сум, установил меры по обеспечению поддержания уровня достаточности банковского капитала на уровне не менее экономических норм, установленных Центральным банком Республики Узбекистан (*Приложение № 1*).

Основным источником ожидаемого роста банковского капитала является выпуск в обращение и размещение акций на сумму 50,0 млрд.сум и формирование получаемой прибыли в размере 23,0 млрд.сум. Важными направлениями увеличения прибыли являются приемлемое использование активов и пассивов, в частности эффективное ведение кредитной, инвестиционной или депозитной политики.

**16. Обязательства.** Ожидается достижение общих обязательств банка в течение 2016 года до 3075,6 млрд.сум. В свою очередь, банком будут осуществляться меры по дальнейшему улучшению структуры и качества активов банка для своевременного выполнения банком данных обязательств и достижения текущей ликвидности.

Для своевременного выполнения обязательства банка в течение 2016 года принимаются конкретные меры. В первую очередь, устанавливается постоянный мониторинг за денежными потоками корпоративных клиентов.

При этом, планируется объем банковских депозитов до конца 2016 года в размере 1989,7 млрд.сум. Также, ожидается активация привлечения средств в накопительные депозиты, при этом достижения общего вклада населения и остатка средств на пластиковых карточках до 1356,0 млрд.сум путем внедрения новых заманчивых вкладов и накопительных депозитов (*Приложение № 5*).

**17. Активы.** Объем и степень диверсификации активов является одним из основных факторов при общей оценке состояния банка. Большое внимание уделяется тенденции роста активов из года в год и вопросу приемлемости с точки зрения доходности и рискованности его структуры.

В целях достижения устойчивого роста объема активов запланировано до конца 2016 года довести объем активов до 3 622,6 млрд.сум. При приросте активов большое внимание обращается на приемлемость ее структуры и на высокое качество активов. При этом, предусматривается доведение остатка кредитных вкладов до 2621,9 млрд.сум (*Приложение № 4*).

Принимаются меры по реализации кредитной и инвестиционной политики банка, направленной на обеспечение высокой доходности активов банка и на достижение общей ликвидности. В свою очередь, один из важных признаков эффективного использования банковских средств — это присутствие тенденции уменьшения непродуктивных активов вместе с поддержанием приемлемого состояния доли непродуктивных активов в структуре общих активов банка.

**18. Доходы и расходы.** Банком запланировано в течение 2016 года получение дохода в размере 784,9 млрд.сум с осуществлением расхода в размере 761,3 млрд.сум путем эффективного управления активами и пассивами, в результате завершить год с чистой прибылью в размере 23,0 млрд.сум.

При этом, процентные доходы от факторинга, кредита и инвестиций составили 489,7 млрд.сум и в свою очередь запланированы процентные расходы, выплачиваемые за привлеченные средства (в том числе, депозиты) в размере 376,1 млрд.сум. В результате банк в течение 2016 года будет иметь чистый процентный доход в размере 113,6 млрд.сум.

Планируется в течение 2016 года достижение объема получаемых беспроцентных доходов до 294,7 млрд.сум и произведенных беспроцентных расходов до 63,2 млрд.сум.

301,7 млрд.сум структуры расходов составляют операционные расходы. В структуре операционных расходов заработная плата для банковских служащих и другие расходы для них составляют 180,1 млрд.сум, расходы на аренду и обеспечение составляют 43,2 млрд.сум, административные расходы составляют 17,8 млрд.сум, расходы на репрезентацию и благотворительность составляют 9,0 млрд.сум, амортизационные расходы составляют 16,5 млрд.сум, а также расходы на страхование и налоги составляют 31,0 млрд.сум. Предусмотрено также создание резерва по активам в размере 14,3 млрд.сум с учетом того, что каждая операция банков связана с определенной степенью риска, то есть роста уровня прибыли и риска прямо пропорционально друг другу.

Также, запланировано в течение 2016 года приобретение 1000 шт. компьютеров, 500 шт. принтеров, 200 шт. инфокиосков, 6000 шт. терминалов, 1000000 шт. пластиковых карт и других технических средств, а также осуществление строительных и ремонтных работ на сумму 19,9 млрд.сум (*Приложение № 3*).

## **Глава IV. Заключительные положения**

§ 1. Заключительные положения

§ 2. Приложения

### **§ 1. Заключительные положения**

19. Бизнес-план, обладая описательным характером по оперативному управлению деятельности банка, определяет основные направления его деятельности и ставит минимальные условия при составлении политики и различных отчетов.

20. В случаях резкого изменения основных параметров бизнес-плана по объективным причинам, они подлежат пересмотру и утверждению Советом банка.

В свою очередь, полномочия по внесению соответствующих изменений в бизнес-план с сохранением общих параметров в пределах доходов и расходов, а также других параметров возлагаются на Правление банка.

### **§ 2. Приложения**

20. Таблицы по основным показателям бизнес-плана банка на 2016 год прилагаются.

**Внесено:**

Н.Отажонов *подпись*

**Согласовано:**

А.Шеров *подпись*

Ж.Саипов *подпись*

Ш.Мирзаев *подпись*

У.Атабеков *подпись*

Н.Бердимуратов *подпись*

Г.Мавлонов *подпись*

З.Мамажонов *подпись*

А.Эшмуратов *подпись*

А.Тураев *подпись*

Д.Камбаров *подпись*

Б.Абдуллаев *подпись*

И.Хакимов *подпись*

Приложение № 1  
к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2016 год

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**  
бизнес-плана Акционерного коммерческого банка «Агробанк»

в млн. сум

П/н	Наименование показателей	1- квартал	2- квартал	3- квартал	4- квартал
А	1	2	3	4	5
<b>1</b>	<b>Сводный балансовый капитал</b>	<b>479 620</b>	<b>485 527</b>	<b>542 171</b>	<b>547 019</b>
а)	Уставный капитал	317 648	317 648	367 648	367 648
б)	Дополнительный капитал	1 417	1 417	1 417	1 417
в)	Резервный капитал	112 313	127 733	128 915	130 244
г)	Нераспределенная прибыль	28 071	18 558	24 020	27 539
д)	Сумма излишней оценки	20 171	20 171	20 171	20 171
<b>2</b>	<b>Расчитанный капитал</b>	<b>388 715</b>	<b>394 622</b>	<b>451 266</b>	<b>456 114</b>
	1-степенный капитал	453 848	453 848	506 848	503 848
	2-степенный капитал	5 601	11 508	18 152	23 000
<b>3</b>	<b>Обязательства банка</b>	<b>3 283 994</b>	<b>3 738 829</b>	<b>3 942 499</b>	<b>3 075 613</b>
а)	Остаток на счетах клиентов	1 824 635	1 903 864	2 000 972	2 089 206
	в том числе: до востребования, из них	1 100 218	1 151 271	1 204 099	1 257 628
	физические лица (пластиковые карты)	545 720	570 369	596 793	623 917
б)	<b>Всего вклады</b>	<b>1 183 250</b>	<b>1 232 302</b>	<b>1 298 381</b>	<b>1 356 009</b>
	Накопительные, срочные вклады населения	637 530	661 933	701 588	732 092
<b>4</b>	<b>Чистые обязательства банка — итого</b>	<b>3 153 818</b>	<b>3 519 475</b>	<b>3 759 051</b>	<b>2 930 811</b>
—	неплатежные	770 054	815 738	863 197	911 356
—	платежные	2 383 763	2 703 737	2 895 854	2 019 455
<b>5</b>	<b>Ресурсная база банка</b>	<b>3 633 438</b>	<b>4 005 002</b>	<b>4 301 223</b>	<b>3 477 830</b>
6	Привлеченные депозиты	1 737 748	1 813 204	1 905 688	1 989 720

	Выпущенные долговые ценные бумаги	204 169	168 733	177 233	206 833
<b>7</b>	<b>Активы банка</b>	<b>3 763 614</b>	<b>4 224 356</b>	<b>4 484 670</b>	<b>3 622 632</b>
<b>8</b>	<b>Высоколиквидные активы</b>	<b>503 249</b>	<b>521 979</b>	<b>539 910</b>	<b>557 240</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	13,4%	12,4%	12,0%	15,4%
	в том числе:				
а)	Наличные деньги в кассе и другие платежные документы	120 036	126 134	132 232	138 330
	<i>Удельный вес в процентах</i>	3,2%	3,0%	2,9%	3,8%
б)	Представительские счета в ЦБ РУз, обязательный резерв	262 801	273 124	282 647	291 570
	<i>Удельный вес в процентах</i>	7,0%	6,5%	6,3%	8,0%
в)	ДКМО, ДУМПМ, МБО	0	0	0	0
	<i>Удельный вес в процентах</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
г)	Средства в других банках	120 412	122 721	125 031	127 340
<b>9</b>	<b>Доходные активы</b>	<b>3 027 436</b>	<b>3 465 749</b>	<b>3 703 896</b>	<b>2 820 046</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	80,4%	82,0%	82,6%	77,8%
	в том числе: доходные ссудные активы	2 836 290	3 272 294	3 508 132	2 621 973
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	75,4%	77,5%	78,2%	72,4%
<b>10</b>	<b>Недоходные активы</b>	<b>736 179</b>	<b>758 607</b>	<b>780 774</b>	<b>802 585</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	19,6%	18,0%	17,4%	22,2%
	в том числе: недоходные ссудные активы	0	0	0	0
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
11	Начисленные невзысканные доходы	14 914	14 129	13 344	12 559
	<i>Удельный вес в процентах</i>	0,4%	0,3%	0,3%	0,3%
12	Основные средства	91 140	98 232	105 863	113 738
	<i>Удельный вес в процентах</i>	2,4%	2,3%	2,4%	3,1%
<b>13</b>	<b>Ссудные активы</b>	<b>2 836 290</b>	<b>3 272 294</b>	<b>3 508 132</b>	<b>2 621 973</b>
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	75,4%	77,5%	78,2%	72,4%
	в том числе:				
	— льготные кредиты на хлопок	446 069	903 014	1 093 047	0
	— льготные кредиты на зерно	262 173	106 308	32 568	64 105
а)	Доходные	2 836	3 272	3 508	2 621

		290	294	132	973
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	75,4%	77,5%	78,2%	72,4%
	<i>Удельный вес в процентах в ссудных активах</i>	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
б)	Недоходные	0	0	0	0
	<i>Удельный вес в процентах в валютном балансе</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	<i>Удельный вес в процентах в ссудных активах</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Инвестиции за счет собственного капитала (брутто)	70 734	70 734	70 734	70 734
<b>14</b>	<b>Активы взвешенные по рisku</b>	<b>3 387 253</b>	<b>3 801 921</b>	<b>4 036 203</b>	<b>3 260 369</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	90,0%	90,0%	90,0%	90,0%
<b>15</b>	<b>Активы по степени риска</b>	<b>3 274 345</b>	<b>3 675 190</b>	<b>3 901 663</b>	<b>3 151 690</b>
	<i>Удельный вес в процентах</i>	87%	87%	87%	87%
<b>16</b>	<b>Общие доходы</b>	<b>173 805</b>	<b>362 684</b>	<b>577 312</b>	<b>784 339</b>
	в том числе:				
а)	Процентные доходы	108 410	226 016	360 115	489 672
	Процентные доходы по ссудам	78 820	163 855	260 407	355 237
б)	Беспроцентные доходы	65 395	136 668	217 197	294 667
<b>17</b>	<b>Всего расходы</b>	<b>168 204</b>	<b>351 176</b>	<b>559 160</b>	<b>761 339</b>
	в том числе:				
а)	Процентные расходы	82 953	173 436	276 825	376 114
б)	Беспроцентные расходы	14 032	29 262	46 511	63 186
в)	Операционные расходы	67 209	140 010	222 312	301 762
г)	Резервы на ссудные активы	2 684	5 698	9 102	14 295
18	Условные постоянные расходы (УПОР)	71 220	148 479	235 824	322 039
19	Условные переменные расходы (УПЕР)	96 984	202 697	323 336	439 300
20	Ресурсы, выделяемые на ссудные активы	6 927	14 278	22 562	28 982
<b>21</b>	<b>Прибыль до уплаты налогов</b>	<b>5 601</b>	<b>11 508</b>	<b>18 152</b>	<b>23 000</b>

**Приложение № 2**  
**к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2016 год**

**Бизнес-план по доходам и расходам, производимым АКБ «Агробанк» в течение 2015 года**

в млн. сум

Расчетный счет	Наименование показателей	1-квартал	2-квартал	3-квартал	4-квартал
А	1	2	3	4	5
	<b>ДОХОДЫ</b>				
<b>40200-45100</b>	Процентные доходы	108 410	226 016	360 115	489 672
	<i>в том числе: процентные доходы по ссудам</i>	78 820	163 855	260 407	355 237
<b>45200-45900</b>	Беспроцентные доходы	68 395	136 668	217 197	294 667
	<b>Всего доходы</b>	<b>173 805</b>	<b>362 684</b>	<b>577 312</b>	<b>784 339</b>
	<b>РАСХОДЫ</b>				
<b>50100-54900</b>	Процентные расходы	82 953	173 436	276 825	376 114
	<i>в том числе: процентные расходы по ссудам</i>	9 042	19 002	30 700	41 102
<b>55100-55900</b>	Беспроцентные расходы	14 032	29 262	46 511	63 186
<b>56100-56700</b>	<b>Операционные расходы:</b>	<b>67 209</b>	<b>140 010</b>	<b>222 312</b>	<b>301 762</b>
<b>56100</b>	<b>Заработная плата и приравненные к ней платежи служащих банка</b>	<b>40 140</b>	<b>83 598</b>	<b>132 671</b>	<b>180 107</b>
<b>56200</b>	<b>Аренда и обеспечение</b>	<b>9 616</b>	<b>19 990</b>	<b>31 725</b>	<b>43 166</b>
<i>56214</i>	<i>в том числе: ремонт и обеспечение</i>	<i>1 392</i>	<i>2 898</i>	<i>4 604</i>	<i>6 259</i>
<b>56300</b>	<b>Командировочные и транспорт</b>	<b>817</b>	<b>1 712</b>	<b>2 732</b>	<b>3 643</b>
<i>56302-56306</i>	<i>в том числе: командировочные</i>	<i>722</i>	<i>1 513</i>	<i>2 413</i>	<i>3 22</i>
<b>56314</b>	топливные материалы	96	201	320	434



<b>56400</b>	<b>Административные расходы</b>	<b>3 996</b>	<b>8 322</b>	<b>13 240</b>	<b>17 816</b>
<b>56402</b>	<i>в том числе: реклама и объявления</i>	120	254	406	548
<b>56406</b>	канцелярские, офисные и другие принадлежности	3 038	6 318	10 021	13 340
	<i>в том числе: пластиковые карты</i>	2 209	4 590	7 279	9 916
	<i>рулонная бумага</i>	148	309	495	672
	<i>письменная бумага</i>	165	344	545	734
	<i>хозяйственные товары</i>	145	302	483	655
	<i>кассовые материалы</i>	275	574	910	1 229
<b>56410</b>	почта, телефон, факс	476	994	1 580	2 144
<b>56418</b>	книги, газеты и др.	154	321	512	695
<b>56500</b>	<b>Репрезентация и благотворительность</b>	<b>2 006</b>	<b>4 187</b>	<b>6 649</b>	<b>9 011</b>
<b>56600</b>	<b>Амортизационные расходы</b>	<b>3 678</b>	<b>7 666</b>	<b>12 172</b>	<b>16 522</b>
<b>56700</b>	<b>Страховые, налоговые и другие расходы</b>	<b>6 955</b>	<b>14 533</b>	<b>23 123</b>	<b>31 497</b>
<b>56702</b>	<i>в том числе: юридические и аудиторские услуги</i>	162	341	543	780
<b>56706</b>	консалтинговые услуги	7	15	24	37
<b>56710</b>	страхование	14	29	46	63
<b>56714</b>	налоги (кроме налога на доходы) и лиценз.	6 355	13 269	21 104	28 611
<b>56795</b>	прочие операционные расходы	418	879	1 406	1 891
<b>56800</b>	<b>Оценка возможных убытков</b>	<b>2 684</b>	<b>5 698</b>	<b>9 102</b>	<b>14 295</b>
<b>56802</b>	<i>в том числе: убытки по кредитам</i>	2 684	5 698	<b>9 102</b>	14 295
<b>56895</b>	убытки по другим активам	0	0	0	0
<b>56900</b>	<b>Оценка налога на доходы</b>	<b>1 326</b>	<b>2 770</b>	4 410	<b>5 982</b>
<b>56902</b>	Оценка налога на доходы	1 326	2 770	<b>4 410</b>	5 982
	<b>Всего расходы</b>	<b>168 204</b>	<b>351 176</b>	559 160	<b>761 339</b>
	<b>ПРИБЫЛЬ</b>	<b>5 601</b>	<b>11 508</b>	<b>18 152</b>	<b>23 000</b>

**Приложение № 3**  
**к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2016 год**

**Бизнес-план по приобретаемому АКБ «Агробанк» техническому и программному обеспечению,  
а также производимым строительным и ремонтным работам**

П/п	Приобретаемое техническое и программное обеспечение, а также производимые строительные и ремонтные работы	Количество (штук)	Сумма (в млн.сум)
	А	1	2
1	Компьютер	1 000	2 212,1
2	Принтер	500	406,4
3	Приобретение программного обеспечения и лицензий для них (Oracle, Windows и др.)		4 827,2
4	Техническое и программное обеспечение центра по обработке данных (обновление серверов)		20 050,0
5	Устройства видеонаблюдения (количество филиалов)	122	1 709,6
6	Лицензия на антивирусную программу	14	160,0
7	Инфокиоска	200	2 400,0
8	Терминал	6 000	10 320,0
9	Пластиковая карта	1 000 000	10 700,0
10	Персонализатор	50	845,0
11	Счетная машина для денег	675	1 350,0
12	Аппарат упаковки денег	59	944,0
13	Приспособление для завязывания денег	37	44,4
14	Ленточный калькулятор для кассовых документов	277	124,9
15	Производимые строительные и ремонтные работы		19 941,0
-	реконструкция и приобретение здания		3 250,0

-	капитальный и текущий ремонт		8 496,0
-	ремонт средств сигнализации		3 085,0
-	обновление локальных вычислительных сетей		5 110,0

**Приложение № 4**  
**к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2016 год**

**Бизнес-план по выделенным АКБ «Агробанк» и погашенным кредитам**

В МЛН.СУМ

П/Н	Наименование показателя	Дополнительные вклады	В течение 2014 года				Возврат вкладов	В течение 2014 года				Остаток вкладов по состоянию на 01.01.2017 год
			1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
А	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Кредиты	2 524 454	803 438	829 798	508 561	382 658	2 095 387	160 054	393 696	272 723	1 268 915	2 621 973

**Приложение № 5**  
**к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2016 год**

**Бизнес-план по остаткам привлечения АКБ «Агробанк» свободных денежных средств в банковские депозиты**

в млн.сум

П/н	Наименование показателя	График привлечение депозитов всего			
		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
А	1	2	3	4	5
1	Депозиты	1 737 748	1 813 204	1 905 688	1 989 720

**Приложение № 6**  
**к Бизнес-плану АКБ «Агробанк» на 2016 год**

**Бизнес-план по приобретению филиалами АКБ «Агробанк» в течение 2016 года  
исношенных автомашин и приобретению новых**

№	Наименование территориального управления	Продается			Приобретаемая марка автомобиля
		Марка автомашины	Гос.номер	Год выпуска	
1	Каракалпакстан	Laceti	95/701AAA	2011	Gentra (Cobalt)
2	Каракалпакстан	Nexia	95/059JAA	2011	Cobalt
3	Бухара	Laceti	80/757RAA	2011	Gentra (Cobalt)
4	Навои	Nexia	85/014LAA	2011	Cobalt
5	Сырдарья	Nexia	20/411AAA	2011	Cobalt
6	Хорезм	Nexia	90/042NAA	2011	Cobalt
7	Ташкентская область	Nexia	01/346UBA	2011	Gentra (Cobalt)

\* Примечание: В приобретаемые марки автомашин Правлением банка могут быть внесены изменения.