

“Агробанк” АТБ
Бошқаруви йиғилишининг
2017 йил __ ноябрдаги
__/_ - сонли қарори билан
“МАЪҚУЛЛАНГАН”

“Агробанк” АТБ
Кенгаши йиғилишининг
2017 йил __ ноябрдаги
__/_ - сонли қарори билан
“ТАСДИҚЛАНГАН”



Банкнинг 2018 йилга мўлжалланган
Бизнес-режаси

Тошкент-2017

Муқаддима

I боб. Умумий қоидалар.....	2
II боб. Мамлакатнинг макроиқтисодий ривожланиши ва банк секторининг таҳлили.....	3
III боб. Банкнинг ривожланиши ҳамда бизнес-режасининг 2018 йилга мўлжалланган йўналишлари.....	8
IV боб. Яқуний қоидалар.....	13

Банкнинг бизнес-режаси мамлакат иқтисодиётини, шу жумладан аграр соҳани янада барқарор ривожлантириш, қишлоқ хўжалигида иқтисодий ислохотларни изчиллик билан чуқурлаштиришга қаратилган. Бунда, алоҳида эътибор қишлоқ хўжалигини молиявий қўллаб-қувватлаш, унинг моддий ва молиявий базасини мустаҳкамлаш, қишлоқ хўжалик маҳсулотларини чуқур қайта ишловчи замонавий корхоналарни жадал барпо этиш, юқори сифатли, рақобатбардош маҳсулотларни ишлаб чиқариш бўйича инновацион технологиялар ҳамда ускуналарни татбиқ қилиш, ички бозорни маҳаллий озиқ-овқат товарлари билан тўлдиришга йўналтирилган кенг кўламдаги банк хизматларини кўрсатиш мақсадларини қамраб олишга қаратилган.

I боб. Умумий қоидалар

1-§. Асос бўлувчи ҳужжатлар

2-§. Бизнес-режанинг моҳияти ва бош мақсади

3-§. Бизнес режадан фойдаланиш кўлами

1-§. Асос бўлувчи ҳужжатлар

Мазкур бизнес-режа банк фаолиятининг йўналишларидан келиб чиққан ҳолда қуйидаги меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларга асосланади:

а) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2009 йил 30 мартдаги “Агробанк” акциядорлик тижорат банкини ташкил этиш тўғрисида”ги ПҚ-1084-сонли ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг 2009 йил 31 мартдаги “Агробанк” акциядорлик тижорат банки фаолиятини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 89-сонли Қарорлари;

б) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 12 сентябрдаги “Республика банк тизимини янада ривожлантириш ва барқарорлигини ошириш бўйича чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-3270-сонли Қарори;

в) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва

уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2344-сонли Қарори;

г) банк тизимини тартибга солувчи ва мувофиқлаштирувчи Ўзбекистон Республикасининг қонунлари, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари, Марказий банкнинг амалдаги меъёрий ҳужжатлари, банкнинг 2017-2027 йилларга мўлжалланган узоқ муддатли ривожланиш стратегияси ва 2017-2021 йилларга мўлжалланган ўрта муддатли бизнес-режаси ҳамда банкнинг ички меъёрий ҳужжатлари.

2-§. Бизнес-режанинг моҳияти ва бош мақсади

Бизнес-режа банкнинг барча сиёсатларини умумлаштирган ҳолда уларнинг асосий мақсади ва вазифаларидан келиб чиқиб, банкнинг келгусидаги ривожланиш стратегияси ҳамда тактикасини белгилаб беради.

Банкнинг бош мақсади - республика ҳудудларида кенг қамровли инфратузилмаган эга кўп филиалли банк бўлгани ҳолда, ўз миқдорларига замонавий банк хизматларини кўрсатувчи ва барқарор молиявий фаолиятни юритувчи универсал банк сифатида ўз мавқеини доимий мустаҳкамлаб боришдан иборатдир.

3-§. Бизнес-режадан фойдаланиш кўлами

Мазкур бизнес-режа банк фаолияти асосий кўрсаткичларининг ҳисоб-китобларини ўз ичига олади ва банкнинг келгусидаги ривожланиш йўналишлари ҳамда вазифаларини умумлаштирувчи асосий ҳужжат бўлиб ҳисобланади.

Шунингдек, бизнес-режа банкнинг ликвидлилик ва даромадлилик кўрсаткичлари ўртасидаги мувозанатни сақлаш, таваккалчиликларни бошқариш, банкнинг рақобатдошлик даражасини ошириб бориш ҳамда бошқа шу каби тадбирларни таъминлашга қаратилган.

Бизнес-режадан банк Бошқаруви фойдаланади ва банкнинг 2018 йилга мўлжалланган асосий фаолият йўналишларини ўз ичига қамраб олган ҳолда Бош офиснинг таркибий тузилмалари, ҳудудий бошқармалар ҳамда тасарруфларидаги филиаллар томонидан ижро этилиши мажбурий ҳисобланади.

II боб. Мамлакатнинг макроиқтисодий ривожланиши ва банк секторининг таҳлили

1-§. Мамлакат ривожланишининг макроиқтисодий кўрсаткичлари

2-§. Банкнинг жорий молиявий ҳолати таҳлили

3-§. Банкнинг банк секторидаги мавқеи ва рақобатдошлик имкониятлари

1-§. Мамлакат ривожланишининг макроиктисодий кўрсаткичлари

Жорий йилнинг январь-сентябрь ойлари давомида ишлаб чиқарилган ялпи ички маҳсулот ҳажми жорий нархларда 170 074,8 млрд. сўмни ташкил этди. Ялпи ички маҳсулотнинг ўсиш суръати ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 105,3 фоизни ташкил этди.

Иқтисодиётнинг асосий тармоқларида кузатилган ўсиш суръатлари ялпи ички маҳсулот ўсишида асосий омил бўлиб хизмат қилди. Жумладан, қишлоқ, ўрмон ва балиқ хўжалиги тармоғининг ўсиш суръати 103,5 фоиз, (ялпи ички маҳсулот таркибидаги улуши – 16,9 фоиз), саноат – 104,1 фоиз (25,0 фоиз), қурилиш – 105,3 фоиз (7,4 фоиз), савдо, яшаш ва овқатланиш бўйича хизматлар – 106,5 фоиз (11,6 фоиз), ташиш ва сақлаш, ахборот ва алоқа – 107,3 фоиз (13,1 фоиз) ва хизмат кўрсатувчи бошқа тармоқлар – 106,0 фоиз (26,0 фоиз) ни ташкил қилди.

Амалга оширилган ислохотлар натижасида ташқи савдо айланмаси 16,7 фоизга ўсган бўлса, экспорт ҳажми 25,6 фоизга ошиши таъминланган.

Давлат бюджети ялпи ички маҳсулотга нисбатан 0,1 фоиз миқдорда профицит билан ижро этилди. Инфляция даражаси прогноз кўрсаткичлардан ортиқ бўлмади.

Шу билан биргаликда, тижорат банкларининг жами активлари жорий йилнинг 1 октябрь ҳолатига 161,1 трлн. сўмни ташкил этиб, ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 12,0 фоизга ўсди.

Аҳоли ва хўжалик субъектларидан жалб қилинган депозитлар миқдори эса ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 48,8 фоизга ўсгани ҳолда 58,3 трлн. сўмдан ошди.

Банкларнинг капиталлаштириш даражаси эса ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 98,5 фоизга ўсиб, 16,7 трлн. сўмга етди. Банк тизимининг капитал етарлилик даражаси 13,7 фоизни ташкил этиб, Базель кўмитаси томонидан белгиланган энг кам 8 фоизлик меъёрдан 1,5 баробарга ошди.

Ликвидли активлар ўтган йилга нисбатан 104,1 фоизга ошган ҳолда 32,3 трлн. сўмга етди ва жами активларнинг 28,6 фоизини ташкил этмоқда. Банк тизимининг ликвидлик даражаси эса 135,2 фоиздан ошган ҳолда минимал талабларга нисбатан 4 баробарга кўп.

Мамлакатимизнинг банк тизими қатъий халқаро талабларга жавоб берадиган энг барқарор тизимлардан бири сифатида фаолият кўрсатиши натижасида тижорат банкларининг фаолияти юзасидан “Fitch ratings”, “Moody’s” ва “Standard & Poor’s” каби етакчи халқаро рейтинг компаниялари ўзларининг “барқарор” истиқболи билан рейтинг баҳоларини бериб келишмоқда.

Тижорат банклари томонидан иқтисодиётнинг реал секторига йўналтирилган кредитлар миқдори ўтган йилга нисбатан 116,5 фоизга ошиб, 103,2 трлн. сўмга етди.

Шунингдек, банклар томонидан кичик тадбиркорлик субъектларига ажратилган кредитлар миқдори ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 69,9 фоизга кўпайиб, ҳисобот санасига 22,4 трлн. сўмни ташкил этди.

Ўтган давр мобайнида пластик карталар орқали амалга оширилган нақд пулсиз ҳисоб-китобларнинг кескин ўсиши кузатилди. Бунга муомалага чиқарилган пластик карталарнинг ўтган йилга нисбатан 5,8 фоизга ошиб, 20,1 млн донага етганлиги ўз таъсирини кўрсатди. Шунингдек, савдо ва хизмат кўрсатиш жойларига ўрнатилган терминаллар сони 231,5 минг дона ҳамда банкомат ва инфокисокалар сони эса 5,4 минг донадан ошди.

2-§. Банкнинг жорий молиявий ҳолати таҳлили

Мамлакатимизда амалга оширилаётган иқтисодий ислохотларнинг устувор йўналишларидан келиб чиқиб, белгиланган вазифаларни бажариш, банкнинг капиталлашуви ва инвестициявий фаоллигини янада ошириш, иқтисодиётдаги таркибий ўзгартиришларнинг устувор йўналишларини қайта тиклаш, ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ҳамда технологик жиҳатдан янгилашга қаратилган кредитлаш ҳажмини янада кенгайтириш, янги иш ўринларини ташкил этиш бўйича изчил чоралар амалга оширилди.

Банкнинг молиявий барқарорлигини баҳоловчи кўрсаткичлардан бири бўлган активлар 2017 йилнинг 1 ноябрь ҳолатига 5177,1 млрд. сўмни ташкил этиб, йил бошига нисбатан 1227,8 млрд. сўмга ёки 131 фоизга ошди. Жами активлар таркибида даромад келтирадиган активлар 3944,2 млрд. сўмни ёки 76 фоизни ва даромад келтирмайдиган активлар 1245,8 млрд. сўмни ёки 24 фоизни ташкил этди.

Ҳисобот санасига банк кредит қўйилмалари 3210,9 млрд. сўмни ташкил этиб, йил бошига нисбатан 215 млрд. сўмга (107%) ошди. Кредит қўйилмаларининг 563,5 млрд. сўми (18%) жисмоний шахслар ҳамда 2647,4 млрд. сўми юридик шахсларга ажратилган кредитлар ҳиссасига тўғри келмоқда.

Шунингдек, кредит портфелининг 48 фоизини (1582,7 млрд. сўм) қишлоқ хўжалиги, 21 фоизини (699,4 млрд. сўм) саноат тармоғи ҳамда 6 фоизини (184,9 млрд. сўм) қурилиш соҳасига ажратилган кредитлар ташкил этмоқда.

Банк активлари таркибида юқори ликвидли активларнинг салмоғи ҳисобот санасида 23 фоизни ёки 1166,4 млрд. сўмни ташкил этиб, йил бошига нисбатан 830,8 млрд. сўмга кўпайди. Банк ликвидлигини таъминлаш борасида амалга оширилган чора-тадбирлар натижасида Базель-3 талаблари бўйича жорий этилган меъёрлардан ликвидликни қоплаш коэффициенти

153,7 фоизни (*меъёр мин. 100%*) ҳамда соф барқарор молиялаштириш меъёри 105,3 фоизни (*меъёр мин. 100%*) ташкил этди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2344-сонли ҳамда 2017 йил 12 сентябрдаги “Республика банк тизимини янада ривожлантириш ва барқарорлигини ошириш бўйича чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-3270-сонли Қарорларига мувофиқ банкнинг капиталлашувини ошириш, ресурс базани мустаҳкамлаш, фаолиятни халқаро меъёрларга мувофиқ ташкил этиш чоралари кўрилмоқда.

Хусусан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 31 декабрдаги ПҚ-2712-сонли Қарорига асосан банк устав капитали Молия вазирлигининг улуши ҳисобидан қўшимча 100 млрд. сўмга оширилди. Шунингдек, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 июндаги ПҚ-3066-сонли қарорига мувофиқ банкнинг устав капиталини қўшимча равишда “Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси”нинг маблағлари ҳисобидан 100 млн. АҚШ доллари миқдорида оширилди.

Натижада, 2017 йилнинг 1 ноябрь ҳолатига банкнинг умумий капитали 1111,3 млрд. сўм, устав капитали 927,6 млрд. сўмни ташкил этиб, жорий йил бошига нисбатан мос равишда 579,4 млрд. сўм (209%) ва 559,9 млрд. сўм (252%) га ўсди.

Ҳисобот санасига Марказий банк томонидан белгиланган иқтисодий меъёрлар бажарилиши таъминланди. Хусусан, капитал етарлилик кўрсаткичи 18,8 фоиз (*меъёр мин. 12.5%*) миқдорида шаклланди.

Банк ресурс базаси 4884,3 млрд. сўмни ташкил этиб, жорий йил бошига нисбатан 1206,5 млрд. сўмга (132 %) кўпайди. Банк ресурс базасидаги аҳоли ва хўжалик юритувчи субъектларидан жалб қилинган депозитлар миқдори 1655,5 млрд сўмни ёки 33 фоизини ташкил этмоқда.

Хўжалик юритувчи субъектларнинг бўш пул маблағларини жалб қилишни кенгайтириш мақсадида банк томонидан 200 млрд. сўмлик депозит сертификатлари муомалага чиқарилди ва жорий йилнинг ўтган даврида 64,7 млрд. сўмлик депозит сертификатлар мижозлар ўртасида жойлаштирилди.

Жорий йилнинг ўтган даври мобайнида банкнинг жами олган даромадлари 969,9 млрд. сўмни ташкил этиб, ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 368,7 млрд. сўмга ёки 161,3 фоизга ошди. Шунингдек, жами 946,8 млрд. сўм миқдорда харажатлар амалга оширилиб, ушбу кўрсаткич ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 164,2 фоизга ёки 370,1 млрд. сўмга кўпайди. Натижада, 2017 йил 1 ноябрь ҳолатига банк бўйича олинган фойда 23,1 млрд. сўмни ташкил этди.

3-§. Банкнинг банк секторидаги мавқеи ва рақобатдошлик имкониятлари

Иқтисодиётнинг аграр тармоғини қўллаб-қувватлаш бўйича банкнинг етакчилиги, кенг тармоқли филиаллар тизими, барқарор капиталлашув даражаси ва анъанавий миқдорлар базасига эгаллиги, хорижий банклар ҳамда молия институтларининг жалб этилган кредит линиялари мавжудлиги банкнинг рақобатдошлик имкониятларини янада оширди.

Банк республика ҳудудида кенг қамровли тизимга, жумладан 13 та ҳудудий бошқарма, 178 та филиал ҳамда 165 та шохобчалар (минибанклар), 223 та махсус ва кўчма кассаларга эга. Банк томонидан 307 мингдан ортиқ барча мулкчилик шаклидаги юридик шахсларга ва 3,0 млн.дан ортиқ жисмоний шахслардан иборат миқдорларга комплекс банк хизматлари кўрсатилмоқда.

Банкнинг кенг қўламдаги чакана ва корпоратив хизматларни кўрсата олиш имкониятлари, кредит портфели ҳамда молиялаштириш базасининг доимий кенгайтирилиши ва диверсификацияланиши мамлакатнинг банк секторида етакчи мавқеи эгаллаш имкониятини бермоқда.

“Ahbor-Reyting” рейтинг агентлигининг 2017 йил III чорак якунига кўра Агробанк мамлакат банк секторида қуйидаги етакчи мавқеларни эгаллаган:

- а) активлар бўйича 5-ўрин, банк секторидаги улуши - 4,2%;
- б) акциядорлик капитали бўйича 5-ўрин, банк секторидаги улуши - 6,6%;
- в) кредит портфели бўйича 6-ўрин, банк секторидаги улуши - 4,7%;
- г) тадбиркорлик субъектлари ва ташкилотларга ажратилган кредитлар қолдиғи бўйича 1-ўрин, банк секторидаги улуши - 15,0%;
- д) инвестициялар ҳажми бўйича 3-ўрин, банк секторидаги улуши - 14,3%;
- е) аҳолидан жалб қилинган депозитлар бўйича 6-ўрин, банк секторидаги улуши - 6,5%.

“Moody’s” ҳамда “Fitch Ratings” халқаро рейтинг агентликлари банк фаолияти натижаларини бегиланган рейтинг шкалалари бўйича “Барқарор” истиқболи билан баҳолаб келмоқда.

“Ahbor-Reyting” рейтинг агентлиги томонидан миллий кўрсаткичлар бўйича банкнинг фаолияти натижаларини энг юқори “uzA+” “Барқарор” истиқболи билан баҳолади.

Банк ўзининг молия бозори ва банк секторидаги рақобатбардошлик имкониятларини қуйидаги омиллар орқали баҳолайди:

- а) узок тарихга эга бўлган банк тажрибасининг мавжудлиги;

б) мамлакат иқтисодиётининг аграр соҳасини ривожлантиришда ҳукуматнинг “молиявий агенти” вазифасини бажариши;

в) мамлакатнинг барча ҳудудларини географик жиҳатдан қамраб олган филиаллар ва минибанкларнинг мавжудлиги;

г) “Ўздонмахсулот” АК ва “Ўзпахтасаноат” АЖ каби корпоратив миқозларга банк хизматларининг кўрсатилиши;

д) ташаббускор ва юқори тажрибага эга бўлган кадрларнинг мавжудлиги;

е) халқаро молия институтлари билан доимий алоқаларнинг ўрнатилганлиги;

ё) салоҳиятли таъсисчиларнинг мавжудлиги ва уларнинг қўллаб-қувватлаши;

ж) барқарор ўсиб бораётган капитал базасига эгаллиги;

з) диверсификацияланган кенг қамровли миқозлар базасининг мавжудлиги;

к) мавжуд ахборот технологияларидан самарали фойдалана олиш қобилияти;

л) банк стратегияси нафақат ўзининг тижорат фаолиятини юритишга, шунингдек мамлакат иқтисодиётининг аграр секторини барқарор ривожлантиришга ҳамда республикамизнинг ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш дастурларини амалга оширишга қаратилганлиги.

III боб. Банкнинг ривожланиши ҳамда бизнес-режасининг 2018 йилга мўлжалланган устувор йўналишлари

1-§. Банк ривожланишининг 2018 йил учун белгиланган устувор йўналишлари

2-§. Банкнинг 2018 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари

1-§. Банк ривожланишининг 2018 йил учун белгиланган устувор йўналишлари

Банкнинг 2018 йил фаолиятининг асосий устувор йўналишлари Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 12 сентябрдаги “Республика банк тизимини янада ривожлантириш ва барқарорлигини ошириш бўйича чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-3270-сонли Қарори ҳамда иқтисодиётнинг аграр секторини янада барқарор ривожлантириш, банкнинг 2017-2027 йилларга мўлжалланган узоқ муддатли ривожланиш стратегиясида белгиланган вазифаларнинг бажарилишини таъминлаш, халқаро қабул

килинган баҳолаш кўрсаткичларининг мақбул даражасига эришиш, банкнинг инвестициявий фаоллигини кучайтириш, капиталлашув даражаси ҳамда узок муддатли ресурс базасини ошириш ва таваккалчиликларни бошқариш тизимини янада такомиллаштиришдан иборатдир.

Банк фаолиятининг устувор йўналишлари сифатида қуйидагилар белгиланади:

а) Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг тегишли қарорларига асосан капиталлашув даражасини ошириш, шу жумладан муомалага чиқарилган банк акцияларини жойлаштириш ишларини якунлаш ҳамда қўшимча акцияларни муомалага чиқариш орқали банк Устав капиталини 320 млрд. сўмга ўстириш;

б) барқарор ресурс базаси ва ликвидлилигини мустаҳкамлаш мақсадида омонат ҳамда депозитларнинг янги жозибали турларини жорий этиш, кўрсатилаётган банк хизматлари доирасини кенгайтириш, жумладан аҳоли ва хўжалик юритувчи субъектларнинг бўш пул маблағларини банк депозитига кенг жалб қилиш орқали улар ҳажмини 1861,1 млрд. сўмга етказиш;

в) муомалага чиқарилган депозит сертификатларни жойлаштириш ҳамда қўшимча равишда 100 млрд. сўмлик депозит сертификатларини муомалага чиқариш орқали хўжалик юритувчи субъектларнинг бўш пул маблағларини банк айланмасига кенг жалб қилиш;

г) банкнинг ижтимоий соҳага мўлжалланган турли банк кредит қўйилмалари ҳажмини кўпайтириш орқали даромадлиликни ошириш, хусусан, 100 млрд. сўмлик “овердрафт”, 80 млрд. сўмлик истеъмол ва 50 млрд. сўмлик автокредитларни ажратиш;

д) янги банк хизмат турларидан мультивалютали (доллар, евро, рубль, фунт стерлинг) омонатларни жорий этиш ва омонатчиларга уларнинг буюртмасига кўра бир валютани бошқа валютага нақдсиз шаклда айирбошлаб бериш хизматини жорий этиш;

е) янги турдаги кредит маҳсулотлари, пул ўтказиш тизимлари, оилавий “ко-брендинг” пластик карталарини муомалага чиқариш, рағбатловчи, чегирмали ва бонусли лойиҳаларни амалга ошириш орқали пластик карталарни қулай ва ишончли ҳамда жамғариш ва тўлов воситаси сифатида кенг тарғиб этиш;

ё) банкнинг кенг қамровли тармоғини ва географик жойлашувини ҳамда миқдорлар кўламини инобатга олган ҳолда янги интерактив хизмат турларини кенг жорий қилиш. Хусусан, миқдорларга қулайликлар яратиш мақсадида мобил банкинг тизими орқали миқдорларнинг пластик картасига лимит асосида кредитлар ажратиш тизимини йўлга қўйиш;

ж) замонавий информацион технологияларидан фойдаланган ҳолда миқдорлар учун банкнинг веб саҳифаси орқали онлайн тўловларни амалга ошириш имкониятини яратиш;

з) банкнинг халқаро пул утказмалари тизимини кенгайтириш ҳамда валюта айирбошлаш хизматлар кўламини кенгайтириш орқали мижозларга тўлақонли банк хизматлари кўрсатиш ҳамда банкнинг даромад манбаларини такомиллаштириш;

и) аҳолининг банк тизимига бўлган ишончини янада мустаҳкамлаш ҳамда ҳар бир мижознинг талабини қондириш мақсадида мунтазам равишда мижозларнинг талабларини мониторинг қилиб бориш, банк хизмати кўрсатиш маданиятини ошириш, илғор банк хизматларини кўрсатиш;

й) молиявий ҳисоботларни тайёрлаш сифатини ошириш мақсадида Молиявий активларни баҳолаш ва классификациялашга доир МСФО №9 янги талабларни жорий этиш;

к) банкнинг ликвидлик позицияларини ягона услуб асосида мунтазам равишда стресс-тестдан ўтказиб бориш орқали банкнинг молиявий ҳолатини пасайишига таъсир кўрсатувчи омилларни аниқлаш, олдини олиш ва бартараф этиш бўйича тегишли чоралар кўриб бориш;

л) янги стандартлаштирилган банк маҳсулотлари ва хизматлари базасида банкнинг мавжуд автоматлаштириш тизимини модернизация қилиш ҳамда илғор ахборот-коммуникация технологиялари ва дастурлари бўйича ютуқларга эришиш чораларини кўриш;

м) банк-молия соҳасида, айниқса риск-менежмент масалаларига масъул бўлган кадрларни тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш тизимини янада такомиллаштириш;

н) банк даромадлигининг барқарорлигини таъминлаш мақсадида иқтисодийга узоқ муддатли кредит қўйилмалари улушини ички манбалар ҳисобига янада ошириш, ишлаб чиқаришни модернизациялаш, техник ва технологик янгилаш, инновацион технологияларни жорий этиш асосида рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқарилишини ташкил этишга йўналтирилган банкнинг инвестициявий фаоллигини кучайтириш;

о) чет эл молия институтлари билан ҳамкорликни янада кенгайтириш ва хорижий кредит линияларини кенг жалб қилиш юзасидан янги имкониятларни очиш, хусусан Туркиянинг Зираатбанкдан 30 млн. АҚШ доллари миқдорида кредит линияларни жалб этиш;

п) Осиё тараққиёт банки (ОТБ) билан кичик бизнес учун савдони молиялаштиришга ресурс олиш юзасидан музокараларни ўтказиш ҳамда ОТБнинг ушбу йўналишда ресурс ажратиладиган муассасалар рўйхатига кириш;

р) хорижий давлатларнинг етакчи тижорат банклари билан ҳамкорлик алоқаларини йўлга қўйиш, жумладан Россия Федерациясининг “Росэксимбанк” ва “Сбербанк” билан ўзаро манфаатли алоқаларни ривожлантириш, мижозларни ўрганиши ҳамда уларни алоҳида СВИФТ

тизимида “KYC-registry” рўйхатидан ўтказиш бўйича хорижий вакил банклар билан ҳамкорлик қилиш;

с) банкнинг чакана хизматини ривожлантириш ва даромадни ошириш бўйича халқаро пул ўтказмалари шахобчаларини кўпайтириш. Жисмоний ва юридик шахсларни бўш пул маблағларини банкка жалб қилиш бўйича СПОТ, СВОП операцияларидан кенг фойдаланиш;

т) республикамиз ҳудудида жойлашган тижорат банкларига ва банк кассасига янги бренд валюталар АҚШ доллари, Англия фунтстерлинги, Япония йенаси, Россия рубли, Швейцария франки, Европа иттифоқи пул бирлиги Евро нақд валюталарни олиб келиш ва тарқатиш;

у) Базель кўмитасининг халқаро стандартлари талабларига мувофиқ институционал жиҳатдан янада ривожланиш, жумладан банкнинг капиталлашув даражасини ошириш, ресурс базасини кўпайтириш, активлар сифатини яхшилаш, банк таваккалчилигининг бошқарилишини такомиллаштириш орқали унинг молиявий барқарорлиги ва ликвидлилигини ошириш;

ф) чет эл молия институтлари билан ҳамкорликни янада кенгайтириш ва нуфузли “Fitch Ratings” ва “Moody’s” халқаро рейтинг компанияларининг рейтинг баҳоларини доимий равишда янгиланиб борилишини таъминлаш;

х) халқаро ташкилотлар - “APRACA” (Осиё-Тинч океани қишлоқ ва қишлоқ хўжалиги кредит уюшмаси), “CICA” (Қишлоқ хўжалигини кредитлаш конфедерацияси) билан муносабатларини ривожлантириш;

ч) етакчи хорижий тижорат банклари, жумладан Европа, Жанубий-Шарқий Осиё, Туркия ва Россия Федерацияси банклари билан биргаликда банк ходимларининг малакаси ошириш мақсадида ўқувларни ташкиллаштириш.

2-§. Банкнинг 2018 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари

Активлар. Активларнинг ҳажми ва диверсификация қилинганлик даражаси банк ҳолатига умумий баҳо берилишида асосий омиллардан бири бўлиб ҳисобланади. Активларнинг йилдан-йилга ўсиб бориш тенденцияси ҳамда унинг таркибини даромадлилик, таваккалчилик жиҳатидан мақбуллаштириш масаласига муҳим эътибор қаратилади.

Активлар ҳажмининг барқарор ўсишига эришиш мақсадида 2018 йил якунига активлар ҳажмини 6066,9 млрд. сўмга етказиш режалаштирилган. Активларнинг ўсишида улар таркибининг мақбулликка ҳамда активлар сифатининг юқориликка катта аҳамият қаратилади. Бунда, кредит кўйилмалар қолдиғи 4461,5 млрд. сўмга етказилади.

Банк активларининг юқори даромадлигини таъминлаш, умумий ликвидликка эришишга йўналтирилган банкнинг кредит ва инвестиция сиёсатини амалга ошириш юзасидан чоралар кўрилади.

Пировард натижада, банк маблағларидан самарали фойдаланишнинг муҳим белгиларидан бири - бу банк умумий активлари таркибида даромад келтирмайдиган активлар улушининг мақбул даражада бўлишини таъминлаш билан биргаликда даромад келтирмайдиган активлар салмоғини камайиб бориш тенденциясининг мавжудлиги ҳисобланади.

Мажбуриятлар. Банк умумий мажбуриятларини 2018 йил давомида 4339,9 млрд. сўмга етказилиши кўзда тутилмоқда. Ўз навбатида, банк томонидан ушбу мажбуриятларни ўз вақтида бажариш ва жорий ликвидликни таъминлаш мақсадида банк активларининг сифат таркибини янада яхшилаш тадбирлари амалга оширилади.

Банк мажбуриятларининг 2018 йил давомида ўз вақтида бажарилиши юзасидан аниқ чоралар кўрилади. Биринчи навбатда, корпоратив мижозларнинг пул оқимлари устидан доимий мониторинг ўрнатилади.

Бунда, банк депозитлари ҳажмининг 2018 йил якунига қадар 1861,1 млрд. сўм миқдорида бўлиши режалаштирилмоқда. Шунингдек, жамғарма ва муддатли депозитларига маблағларни жалб қилишни янада фаоллаштириш, бунда янги жозибадор омонатлар ва жамғармали депозитларни жорий этиш орқали аҳоли омонатлари ҳамда пластик қарточкалардаги маблағлар қолдиғини ошириш кўзда тутилмоқда.

Банк капитали. Капитал - банк фаолиятининг асосий молиявий таянчи бўлиб, банкнинг иқтисодий бошқариш воситасидир, шунингдек ундан омонатчилар манфаатларини ҳимоя қилувчи ҳамда банк фаолияти ривожини таъминловчи манба сифатида фойдаланилади.

Банк умумий капиталини 2018 йил давомида 353,1 млрд. сўмга ошириб, 1726,9 млрд. сўмга етказилиши кўзда тутилган ҳолда унинг етарлилиги даражасини Ўзбекистон Республикаси Марказий банки томонидан белгиланган иқтисодий меъёрлардан кам бўлмаган даражада сақланишини таъминлаш чоралари белгиланган.

Банк капиталининг кўзда тутилаётган ўсишининг асосий манбаси бўлиб, 320,0 млрд. сўм ҳажмидаги акцияларни муомалага чиқариш ва жойлаштириш ҳамда 31,6 млрд. сўм миқдорида олинган фойда ҳисобланади. Фойдани кўпайтиришнинг муҳим йўналиши бўлиб актив ва пасивлардан мақбул даражада фойдаланиш, хусусан кредит, инвестиция ҳамда депозит сиёсатларини самарали юритишдан иборатдир.

Даромадлар ва харажатлар. Банк томонидан 2018 йил давомида актив ва пасивларни самарали бошқариш орқали 1219,1 млрд. сўм ҳажмида харажат амалга оширилган ҳолда 1250,7 млрд. сўм миқдорида даромад олиш,

натижасида йилни 31,6 млрд. сўм ҳажмидаги соф фойда билан яқунлаш режалаштирилган.

Бунда факторинг, кредит ва инвестициялардан олинадиган фоизли даромадлар 621,7 млрд. сўмни ташкил этиб, ўз навбатида жалб қилинган маблағларга тўланадиган фоизли харажатлар 379,1 млрд. сўм миқдориди бўлиши режалаштирилган. Натихада, банк 2018 йил давомида 242,6 млрд. сўм миқдориди соф фоизли даромадга эга бўлади.

2018 йил давомида олинадиган фоизсиз даромадлар ҳажми 482,8 млрд. сўмни ҳамда амалга ошириладиган фоизсиз харажатлар 129,3 млрд. сўм бўлиши режалаштирилмоқда. Харажатлар таркибининг 652,7 млрд. сўмини операцион харажатлар ташкил этмоқда. Операцион харажатлар таркибиди банк хизматчиларининг иш ҳақи ва улар учун қилинган бошқа харажатлар 369,7 млрд. сўмни, ижара ва таъминот харажатлари 59,5 млрд. сўмни, маъмурий харажатлар 32,0 млрд. сўмни, репрезентация ва хайрия харажатлари 5,7 млрд. сўмни, эскириш харажатлари 34,0 млрд. сўмни ҳамда суғурта ва солиқ харажатлари 144,3 млрд. сўмни ташкил этмоқда.

Банкларнинг ҳар бир операциялари маълум даражада хатар билан боғлиқлиги, яъни фойда даражаси ва хатар бир-бирига тўғри мутаносиб ўсишини ҳисобга олган ҳолда активлар бўйича 36,0 млрд. сўм миқдориди захира ташкил этилиши ҳам кўзда тутилган.

Шунингдек, 2018 йил давомида 1626 дона компьютерлар, 961 дона принтер, 300 дона банкомат, 600 дона инфокиоска, 6000 дона терминал, 1 000 000 дона пластик карта ва бошқа техник жиҳозлар сотиб олиниши ҳамда 111,4 млрд. сўмлик капитал қурилиш ва жорий таъмирлаш ишлари амалга оширилиши режалаштирилмоқда.

IV боб. Яқуний қоидалар

1-§. Яқуний қоидалар

2-§. Иловалар

1-§. Яқуний қоидалар

Бизнес-режа банк фаолиятини тезкор бошқариш бўйича тавсифий характерга эга бўлиб, унинг асосий йўналишларини белгилайди, сиёсатларни ҳамда ҳар хил ҳисоботларни тузишда минимал шартларни кўяди.

Банк фаолияти кўрсаткичлари объектив сабабларга кўра амалдаги бизнес-режанинг асосий параметрларига нисбатан кескин ўзгарса, ушбу бизнес-режа параметрлари йил давомида банк Кенгаши томонидан қайта кўриб чиқилиши ва ўрнатилган тартибда тасдиқланиши лозим.

Ўз навбатида бизнес-режага умумий параметрларни сақлаган ҳолда даромадлар ва харажатлар ҳамда бошқа параметрлар доирасидаги тегишли ўзгартиришларни киритиш ваколати банк Бошқарувига берилади.

2-§. Иловалар

Банкнинг 2018 йилга мўлжалланган бизнес-режасининг асосий кўрсаткичларига доир жадваллар илова қилинади.

Келишилди:

М.Эшматов

У.Намозов

Ж.Саипов

Г.Шаптаков

Н.Отажонов

А.Хайдаров

Д.Камбаров

А.Эшмуратов

Ғ.Ҳакимов

Г.Мавлонов

А.Тўраев

Қ.Козоков

З.Мамажонов

Л.Хатамов

У.Атабеков

У.Файзуллаев